

**И.А. Захаренкова
Т.П. Беляева
И.Н. Игotti**

Бизнес-планирование



Методические указания

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
2021**

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЛЕСОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ имени С.М. КИРОВА»
(СПбГЛТУ)

И.А. Захаренкова, кандидат экономических наук, доцент
Т.П. Беяева, кандидат экономических наук, доцент
И.Н. Иготти, кандидат экономических наук, доцент

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ

Методические указания
для выполнения контрольной работы бакалавров
всех форм обучения направления 38.03.01 «Экономика»,
профиль «Экономика, учет и аудит в организации»

Санкт-Петербург
2021

Рассмотрены и рекомендованы к изданию
учебно-методической комиссией Института лесного бизнеса и инноватики
Санкт-Петербургского государственного лесотехнического университета
им. С.М. Кирова

Составители:

кандидат экономических наук, доцент **И.А. Захаренкова**
кандидат экономических наук, доцент **Т.П. Беляева**
кандидат экономических наук, доцент **И.Н. Иготти**

Отв. редактор

кандидат экономических наук, доцент **О.А. Полянская**

Рецензент:

**кафедра экономики, учета и анализа
хозяйственной деятельности СПбГЛТУ**

УДК 658.012.2: 630+86

Бизнес-планирование: методические указания для выполнения контрольной работы бакалавров всех форм обучения направления подготовки 38.03.01 «Экономика» (профиль «Экономика, учет и аудит в организации») / сост.: И.А. Захаренкова, Т.П. Беляева, И.Н. Иготти – Санкт-Петербург: СПбГЛТУ, 2021. – 20 с.

В методических указаниях изложено содержание контрольной работы, приведены основные требования к её выполнению. Представлена последовательность выполнения контрольной работы, дано подробное описание самостоятельной работы по выполнению отдельных заданий контрольной работы, приведены варианты заданий.

Методические указания содержат вопросы, необходимые студентам для закрепления изучаемого материала и самоконтроля, а также список рекомендуемой литературы.

Предназначено для бакалавров всех форм обучения направления подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономика, учет и аудит в организации»

Темплан 2021 г. Изд. №12

Введение

Дисциплина «Бизнес-планирование» относится к Блоку 1 части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана направления подготовки 38.03.01 «Экономика» профиля «Экономика, учет и аудит в организации».

Дисциплина основывается на результатах освоения следующих дисциплин: «Менеджмент», «Экономика фирмы», «Основы проектной деятельности», «Маркетинг», «Бизнес-аналитика».

Изучение дисциплины необходимо для дальнейшего освоения таких дисциплин, как: «Финансовый менеджмент», «Риск-менеджмент», «Принятие решений в условиях неопределенности», «Экономическая оценка инвестиций», «Оценка бизнеса», «Методология выпускной квалификационной работы», Производственная практика. Преддипломная практика, а также для подготовки к процедуре защиты и защите ВКР в соответствии с учебным планом.

Цель дисциплины: изучение и использование на практике современных методов планирования и управления в бизнесе.

Задачи дисциплины:

- развитие и углубление теоретических знаний и практических навыков студентов в области разработки планов предприятий и отдельных проектов, выбора наиболее эффективных путей достижения целей, управления материальными и нематериальными ресурсами, рисками и результатами;

- освоение современных методов и инструментов бизнес-планирования.

- обеспечение изучения новейших методологических и практических разработок в области производственного менеджмента в современных условиях.

В результате изучения дисциплины «Бизнес-планирование» студенты должны освоить следующие компетенции:

ПК-7 - Способен аналитически обрабатывать учетную и отчетную информацию с целью получения оценки эффективности функционирования объектов и принятия хозяйственных решений.

ПК-7.1 - Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использует полученные сведения для принятия экономических решений.

Знать:

- последовательность проведения экономических расчетов для обоснования вариантов развития организации на основе статистических данных и с позиции минимизации основных угроз экономической безопасности

Уметь:

- осуществлять экономическое обоснование проектов по развитию организации на основе статистических данных и в интересах минимизации рисков.

Владеть:

- навыками по сбору необходимой информации относительно организации и ее внешнего окружения на основе статистических данных для составления экономических расчетов;

- методами анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации.

ПК-7.2 - Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

Знать:

- основы анализа и оценки вариантов управленческих решений.

Уметь:

- находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею.

Владеть:

- приемами обоснования эффективных управленческих решений с учетом рисков и неопределенности

ПК-7.3 - Участвует в формировании ценовой, учетной и налоговой политики на основе интерпретации показателей, описывающих бизнес-процессы в организации и обществе

Знать:

- принципы формирования ценовой, учетной и налоговой политики организации.

Уметь:

- планировать издержки и результаты бизнес-процессов организации.

Владеть:

- методами расчетов и способами количественной оценки и прогнозирования показателей, описывающих бизнес-процессы организации.

ПК-7.4 - участвует в организации и осуществлении процесса внутрифирменного, налогового и др. планирования в экономическом субъекте

Знать:

- методику разработки системы планов организации;

- методы и технические приемы бизнес-планирования.

Уметь:

- детализировать, систематизировать и моделировать показатели в планировании;

Владеть:

- навыками разработки системы планов организации.

ПК-7.5 - способен оценивать потребность в ресурсах и планировать их использование при решении задач в ПД

Знать:

- методику определения показателей ресурсного потенциала организации.

Уметь:

- определять и оценивать оптимальную потребность в ресурсах организации с целью повышения эффективности использования ресурсов.

Владеть:

- способами количественной оценки и прогнозирования потребности в необходимых ресурсах организации.

В настоящих методических указаниях изложено содержание контрольной работы для студентов всех форм обучения, приведены основные требования к её выполнению. Представлена последовательность выполнения контрольной работы, дано подробное описание самостоятельной работы по выполнению отдельных заданий контрольной работы, приведены варианты заданий.

Методические указания содержат вопросы, необходимые студентам для закрепления изучаемого материала и самоконтроля, а также список рекомендуемой литературы.

1. Общие указания по выполнению контрольной работы

В процессе изучения дисциплины «Бизнес-планирование» в соответствии с учебными планами для бакалавров направления 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономика, учет и аудит в организации» студенты выполняют контрольную работу.

Контрольная работа является самостоятельной, индивидуальной работой студента, выполняемой на основании задания, предложенной для изучения литературы, электронных изданий ЭБС и Интернет-источников.

Контрольная работа выполняется по вариантам. Номер варианта соответствует последней цифре зачетной книжки студента. Всего в контрольной работе 10 вариантов заданий.

Контрольная работа должна быть оформлена в соответствии с требованиями к оформлению студенческих работ и отчетов, представленными в настоящих методических указаниях, и иметь следующую структуру:

1. Титульный лист.
2. Содержание.
3. Введение.

4. Теоретическая часть.
5. Расчетная часть.
6. Заключение.
7. Библиографический список.

Титульный лист. Титульный лист контрольной работы оформляется по установленной единой форме, представленной в Приложении. На титульном листе указывается министерство, наименование вуза, института, кафедры, наименование дисциплины, фамилия, имя и отчество студента, шифр группы, форма обучения, номер зачетной книжки студента, фамилия преподавателя и год выполнения работы.

Содержание. Содержание размещают после титульного листа. Содержание включает в себя введение, теоретическую и расчетную части, заключение и библиографический список.

Введение. Введение к контрольной работе пишется по следующему образцу:

- вступление;
- актуальность;
- глубина исследования вопроса;
- цель и задачи контрольной работы;
- определение объекта и предмета;
- использованные методы (список литературы, источники).

Требуемый объем введения – не менее 1-1,5 страниц.

Теоретическая часть. Теоретическая часть представляет собой реферат по одному из десяти предложенных теоретических вопросов в соответствии с вариантом задания. Теоретические задания представляют собой изложение результатов проработки определенных учебных тем курса дисциплины «Бизнес-планирование». Студенту необходимо раскрыть суть исследуемого вопроса, привести различные точки зрения, а также собственные взгляды на него. Содержание теоретической части должно строго соответствовать заданию соответствующего варианта. Цитаты из литературных или иных источников должны иметь ссылки на используемые источники.

Минимальный объем теоретической части – 10 страниц.

Расчетная часть. Расчетная часть – решение задачи по определению эффективности инвестиций по предложенному алгоритму в соответствии с вариантом задания. По результатам решения задания студент обязан представить выводы и обоснование.

Заключение. В заключении должны быть отражены собственные суждения студента о тех знаниях, умениях и навыках, которые он получил

в результате выполнения контрольной работы. Требуемый объем заключения – не менее 1-1,5 страниц.

Библиографический список. Список использованных источников должен содержать библиографические данные об источниках, использованных при выполнении контрольной работы. Минимальное количество источников – 10 наименований, включая Интернет-источники.

2. Методика написания контрольной работы

2.1. Теоретическая часть

Перечень вопросов для написания реферативной части контрольной работы по 10 вариантам представлен ниже.

1. Использование методов сетевого планирования в подготовке бизнес-плана организации.
2. Оценка и управление рисками в бизнес-планировании.
3. Бизнес-планирование инновационных проектов.
4. Инвестиционный климат и инвестиционная политика организации.
5. Особенности разработки бизнес-плана организации в условиях неопределенности.
6. Использование бенчмаркинга в бизнес-планировании.
7. Разработка бизнес-плана диверсификации деятельности организации.
8. Информационное обеспечение процесса бизнес-планирования организации.
9. PR-компании и бизнес-планирование.
10. Информационные технологии в бизнес-планировании.

Студент вправе самостоятельно выбрать тему для написания данной части контрольной работы при условии соответствия ее общему тематическому содержанию дисциплины «Бизнес-планирование» и при обязательном согласовании с преподавателем.

2.2. Расчетная часть. Задача по определению эффективности инвестиций (по вариантам)

Содержание задачи по определению эффективности инвестиций заключается в определении показателей эффективности, таких, как:

1. Чистый дисконтированный доход (ЧДД).
2. Индекс доходности (ИД).
2. Внутренняя норма доходности (ВНД).
4. Срок окупаемости ($T_{ок}$).

Студенту предлагаются заданные условия инвестиционного проекта в рамках бизнес-плана организации, представленные в таблице 1 (исходные данные по вариантам), а также дополнительная информация для расчетов.

По окончании решения задачи студент должен сделать вывод с оценкой оптимальности (неоптимальности) условий эффективности предлагаемого бизнес-проекта.

Таблица 1

Исходные данные по вариантам

Показатели	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Единовременные инвестиции	2200	2200	3000	3000	2000	2000	2200	2200	2200	2200
t_0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Чистый доход, в т.ч. по годам:	3100	3300	3800	4100	2600	2900	2900	3300	2900	3500
t_1	1300	400	1400	500	1000	500	1300	300	1800	400
t_2	700	400	600	600	600	400	600	500	600	400
t_3	600	500	900	1000	500	500	500	500	700	700
t_4	500	2000	900	2000	500	1500	500	2000	800	2000

Дополнительные условия:

Норма дисконта будущих доходов – 10%

Дополнительная условная норма дисконта – 20%.

Определить:

- 1) Чистый дисконтированный доход (ЧДД);
- 2) Внутреннюю норму доходности (ВНД) – расчетным путем и графически;
- 3) Индекс доходности (ИД);
- 4) Срок окупаемости ($T_{ок}$).

Сделать вывод об эффективности (неэффективности) проекта с указанием аргументов.

2.3 Методические указания по определению эффективности инвестиционных проектов

Систему показателей эффективности инвестиций формируют:

- *чистый дисконтированный доход* (ЧДД, интегральный эффект, NPV–net present value или, в русской транскрипции, ЧТС – чистая текущая стоимость). Определяется как сумма текущих эффектов за

горизонт расчетов T , приведенная к начальному расчетному шагу расчета t_0 , или как превышение интегральных результатов над интегральными затратами. ЧДД при постоянной норме дисконта E считается

$$\mathcal{E}_{инт} = ЧДД = \sum (P_t - Z_t) \cdot \frac{1}{(1 + E)^t},$$

где P_t и Z_t - результаты и затраты на конкретном шаге; T - горизонт расчета, i - шаг расчета.

Чем больше ЧДД, тем проект эффективнее. При отрицательной величине ЧДД проект неэффективен. Сравнение различных инвестиционных проектов и выбор лучшего из них рекомендуется производить по наибольшей величине ЧДД, исчисленных для одного горизонта расчетов.

На практике часто пользуются модифицированной формулой ЧДД. Для этого сумма затрат Z_t делится на текущие затраты $Z_t^{тек}$ и капитальные $Z_t^{кап}$:

$$\mathcal{E}_{инт} = \left[\sum P_t \cdot \frac{1}{(1 + E)^t} - \sum Z_t^{тек} \cdot \frac{1}{(1 + E)^t} \right] - \sum Z_t^{кап} \cdot \frac{1}{(1 + E)^t}.$$

Если капитальные затраты не растянуты во времени и равны $Z^{кап}$, то

$$ЧДД = \sum (P_t - Z_t^{тек}) \cdot \frac{1}{(1 + E)^t} - Z^{кап}.$$

Разность $(P_t - Z_t^{тек})$ по годам освоения инвестиционного проекта формирует чистые денежные притоки, которые включают в себя суммы чистой прибыли и амортизационных отчислений. Последние в теории эффективности рассматриваются как дополнительный источник финансирования проекта. Сумма $Z_t^{кап}$ формирует чистые денежные оттоки.

Например. В таблице 2 представлены планируемые результаты реализации инвестиционного проекта в виде доходов (притоков) и капитальных затрат (оттоков).

Таблица 2

Расчет ЧДД при $E=14\%$, д.е.

Год	Притоки	Оттоки	Дисконтирование при $E=0,14$		ЧДД текущий	ЧДД накопленный (ЧТС)
			притоков	оттоков		
t_0	10,0	100,0	10,0	100,0	-90	-90
t_1	57,1	75,0	50,1	65,8	-15,7	-105,7
t_2	110,3	-	84,9	-	84,9	-20,8
t_3	113,1	-	76,3	-	76,3	55,5

t ₄	113,1	-	67,0	-	67,0	122,5
Итого	403,6	175,0	288,3	165,8	122,5	-

При расчете ЧДД обычно используется постоянная ставка дисконтирования, однако в определенных обстоятельствах (например, при ожидаемом изменении уровня учетных ставок Центрального банка, уровня инфляции и т.д.) могут использоваться дифференцированные по годам ставки дисконтирования. В этом случае используется другая формула определения ЧДД.

- **индекс доходности (ИД)** есть отношение суммы приведенных эффектов к величине капитальных вложений:

$$ИД = \frac{1}{Z^{кап}} \cdot \frac{\sum (P_t - Z_t^{тек})}{(1 + E)^t}$$

По рекомендациям проектных организаций в целях обеспечения устойчивости проекта необходимо увеличивать норму дисконта, при этом ИД должен быть более 1,2.

В примере:

$$ИД = 288,3 : 165,8 = 1,73 \text{ или } 173\%.$$

- **внутренняя норма доходности (ВНД – внутренняя норма дисконта, внутренняя норма рентабельности, Internal Rate of Return – IRR).**

Представляет собой ту норму дисконта ($E_{вн}$), при которой величина приведенных эффектов равна приведенным капитальным вложениям. $E_{вн} =$ ВНД при условии

$$\frac{\sum (P_t - Z_t^{тек})}{(1 + E_{вн})^t} = \sum Z_t^{кап} \cdot \frac{1}{(1 + E_{вн})}$$

Таким образом ВНД это норма дисконта, при которой ЧДД=0.

ВНД проекта сравнивается с требуемой инвестором нормой дохода на вкладываемый капитал. Если ВНД равна или больше требуемой инвестором нормы дохода на капитал, инвестиции в проект оправданы. В противном случае инвестиции в проект нецелесообразны. То есть если весь проект выполняется только за счет заемных средств, то ВНД должно быть, как минимум, равно банковскому проценту, под который берется кредит с тем, чтобы суметь расплатиться из доходов от реализации проекта за время, равное горизонту расчета.

На действующем предприятии показатель внутренней нормы доходности сравнивается также с показателем средневзвешенной

стоимости капитала. Если $ВНД > WACC$, то проект следует принять, и наоборот.

В упрощенном порядке уровень $ВНД$ определяется методом последовательной итерации с расчетом $ЧДД$ при другом уровне дисконтной ставки. Точность вычислений $ВНД$ зависит от интервала между принятой в расчетах $ЧДД$ величиной нормы дохода на капитал (планируемой дисконтной ставкой), и вспомогательной расчетной величиной дисконтной ставки: чем меньше интервал, тем точнее расчеты. Для продолжения примера принята вспомогательная расчетная величина дисконтной ставки 15% (таблица 3).

Как следует из примера, в случае использования в расчетах эффективности инвестиционного проекта нормы дисконта на уровне $E=36,3\%$, чистый дисконтированный доход будет равным нулю.

Таблица 3

Расчет $ЧДД$ при $E=15\%$, д.е.

Год	Притоки	Оттоки	Дисконтирование при $E=0,15$		ЧДД текущий	ЧДД накопленный (ЧТС)
			притоков	оттоков		
t_0	10,0	100,0	10,0	100,0	-90,0	-90,0
t_1	57,1	75,0	49,7	65,2	-15,5	-105,5
t_2	110,3	-	83,4	-	83,4	-22,1
t_3	113,1	-	74,4	-	74,4	52,3
t_4	113,1	-	64,7	-	64,7	117,0
Итого	403,6	175,0	282,2	165,2	117,0	-

$$ВНД = 14 + \frac{122,5}{122,5 - 117,0} \cdot (15 - 14) = 14 + 22,3 \cdot 1 = 36,3$$

Расчеты внутренней нормы доходности подтверждаются и графическим методом.

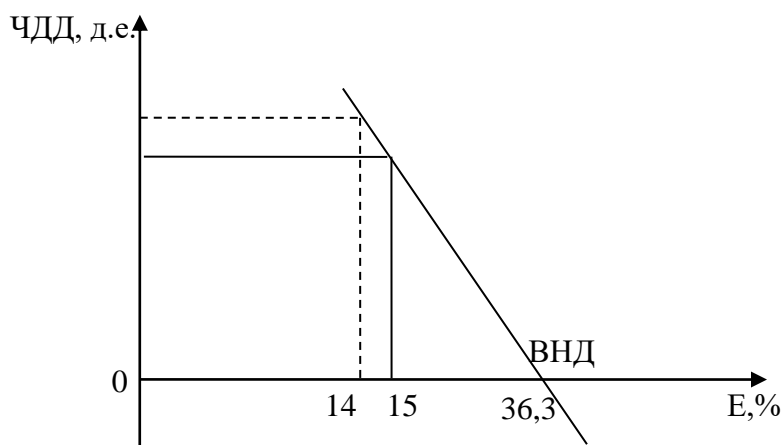


Рис.1. Графический метод нахождения $ВНД$

Судя по графику, прямая, проходящая через две точки, соответствующие разным значениям ЧДД, пересекает ось абсцисс (ЧДД=0) на уровне 36,3 % (рис. 1).

- **срок окупаемости инвестиций.**

Срок окупаемости инвестиций есть минимальный временной интервал от начала осуществления проекта, за пределами которого интегральный эффект (ЧТС) становится положительным. Или: это период, начиная с которого, первоначальные вложения и другие затраты по проекту покрываются суммарными результатами его осуществления. Срок окупаемости определяется по дисконтированным величинам результатов и затрат. В приведенном выше примере окупаемость инвестиций, как видно из таблицы 3, наступает на четвертом году осуществления проекта.

Более точно срок окупаемости можно рассчитать по формуле:

$$T_{ок} = n + \frac{ЧДД_n}{ЧДД_{тек\ n+1}},$$

где n – последний год, когда $ЧДД \leq 0$; $ЧДД_n$ – величина накопленного ЧДД в году « n » (без знака минус); $ЧДД_{тек\ n+1}$ – величина текущего ЧДД в « $n + 1$ » – м году.

Более точный срок окупаемости инвестиций в примере определяется:

$$T_{ок} = 3 + (20,8 : 76,3) = 3,3 \text{ года}$$

3. Вопросы для самоконтроля

1. Планирование как основная функция управления и как область научных знаний.
2. Функции, задачи, предмет и объект планирования.
3. Основные принципы планирования.
4. Основные методы планирования.
5. Формы планирования и виды планов. Критерии классификации.
6. Стратегическое, текущее и оперативно-производственное планирование.
7. Бизнес-планирование как часть системного планирования деятельности предприятия.
8. Специфика организация бизнес-планирования на российских предприятиях.

9. Автоматизация бизнес-планирования. Основные программные продукты и их краткая характеристика.
 10. Понятие, цель, задачи и особенности составления бизнес-плана
 11. Роль бизнес-плана как внутреннего и внешнего документа предприятия. Функции бизнес-плана.
 12. Требования, объем и приоритеты бизнес-плана
 13. Порядок разработки бизнес-плана.
 14. Структура бизнес-плана в соответствии с требованиями методики UNIDO.
 15. Резюме. Назначение и требования к составлению.
 16. Описание предприятия и отрасли.
 17. Описание продукции (услуг).
 18. Маркетинг и сбыт продукции (услуг).
 19. Производственный план.
 20. Организационный план.
 21. Финансовый план. Анализ финансового плана в бизнес-плане.
 22. Оценка экономической эффективности и рисков проекта.
 23. Риски и гарантии. Виды и категории рисков. Методы ликвидации рисков.
 24. Приложения к бизнес-плану. Требования к составлению приложений.
 25. Презентация бизнес-плана. Цель и задачи презентации.
 26. Порядок и продолжительность презентации бизнес-плана.
- Типичные ошибки.

4. Требования к оформлению контрольной работы

1. Текст.

1. Текст работы должен быть напечатан на компьютере черным шрифтом Times New Roman Cyr, 14 кегль, через 1,5 интервала, соблюдая следующие размеры полей: левое – 30 мм, правое – не менее 10 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – не менее 20 мм.

2. Величина абзаца – 1,25.

3. Нумерация страниц – арабскими цифрами в правом верхнем или нижнем углу без точки.

4. Титульный лист включают в общую нумерацию страниц, но номер страницы на нем не проставляется.

2. Нумерация глав (разделов), параграфов (подразделов), пунктов.

Основную часть работы следует делить на главы (разделы), параграфы, подразделы и пункты. При делении текста на параграфы, подразделы и пункты необходимо, чтобы каждый параграф, подраздел или пункт содержал законченную информацию. В содержание работы включаются: введение, главы (разделы, подразделы и пункты) основной части, заключение, список использованной литературы, и приложения.

Следующие структурные элементы работы: введение, главы (разделы), выводы по главам (разделам), заключение, список литературы и приложения следует начинать с нового листа и печатать заглавными буквами. Название параграфов, подразделов и пунктов печатаются прописными буквами.

Главы (разделы) должны иметь порядковую нумерацию в пределах всего текста, например: 1., 2., 3., и т.д.

Номер параграфа (подраздела) включает порядковый номер главы (раздела) и номер самого параграфа (подраздела), например: 1.1., 1.2., 2.1., и т.д.

Номер пункта включает номер главы (раздела), номер параграфа (подраздела) и номер пункта, например: 1.1.1., 1.1.2., 2.1.1., и т.д.

Введение, выводы по главам (разделам), заключение, список использованных литературных источников, приложения печатаются заглавными буквами и не нумеруются.

Не допускается по тексту каких-либо пустот, висящих строк, лишних интервалов и т.п.

3. Ссылки и цитаты.

В контрольной работе должны быть внутритекстовые ссылки на источник в целом или его разделы и приложения. Внутритекстовые ссылки на использованные источники следует приводить в квадратных скобках, указывая порядковый номер по списку использованных источников.

Знак ссылки ставят непосредственно после того слова, числа, символа, предложения, к которому дается пояснение. Знак ссылки выполняют арабскими цифрами.

Допустимо цитирование с соблюдением следующих требований:

- цитируемый текст должен приводиться в кавычках без изменений;
- запрещается пропускать слова, предложения или абзацы в цитируемом тексте без указания на то, что такой пропуск делается, а также производить замену слов (все особенности авторских написаний должны быть сохранены);
- цитата должна содержать законченную мысль;
- запрещается объединять в одной цитате несколько выдержек, взятых из разных мест цитируемого источника;
- каждая выдержка из цитируемого источника должна оформляться как отдельная цитата;
- все цитаты должны сопровождаться указаниями на источник по правилам составления библиографических описаний.

4. Формулы.

Формулы следует выделять из текста в отдельную строку, если они являются длинными и громоздкими, содержат знаки суммирования, произведения, дифференцирования, интегрирования.

Если формула не уместится в одну строку, то она должна быть перенесена после знака равенства (=), знаков плюс (+), минус (-), умножения (x), деления (:), или других математических знаков, причем знак в начале следующей строки повторяют.

Выше и ниже каждой формулы должно быть оставлено не меньше одной свободной строки.

Если формулы являются простыми, короткими, не имеющими самостоятельного значения и не пронумерованными, то допустимо их размещение в тексте (без выделения отдельной строки).

После формулы помещают перечень всех принятых в формуле символов с расшифровкой их значений и указанием размерности.

Буквенные обозначения дают в той же последовательности, в которой они приведены в формуле. Первая строка пояснения должна начинаться с абзацного отступа со слова «где» без двоеточия.

Формулы нумеруются сквозной нумерацией в пределах всего реферата арабскими цифрами. Номер формулы указывают в круглых скобках в крайнем правом положении на строке.

5. Иллюстрации.

Иллюстрации (чертежи, графики, диаграммы, блок-схемы и др.), помещаемые в работе, должны соответствовать требованиям государственных стандартов Единой Системы Конструкторской Документации (ЕСКД).

Все иллюстрации в тексте работы размещают непосредственно после первой ссылки на них (рис.) или на следующей странице и обозначают словом «Рисунок». На все иллюстрации должны быть даны ссылки в тексте.

Иллюстрации, за исключением иллюстраций приложений, следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией.

Если иллюстрация в работе только одна, то она не нумеруется и обозначается «Рисунок».

Иллюстрации должны иметь наименование и при необходимости – пояснительные данные (подрисовочный текст). После номера рисунка ставится точка, его наименование пишется с заглавной буквы.

Слово «Рисунок» и наименование помещают под иллюстрацией посередине строки.

6. Таблицы.

Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей. Каждая таблица должна иметь порядковый номер в пределах всей работы (сквозная нумерация) или в пределах соответствующей главы (раздела).

Номер таблицы размещают в правом верхнем углу таблицы.

Название таблицы должно отражать ее содержание, быть точным и кратким. Его следует помещать над таблицей посередине. Строкой ниже от слова «Таблица» с соответствующим номером.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другую страницу. При переносе части таблицы на другую страницу справа над таблицей пишут «Продолжение Таблицы».

При переносе таблицы на другой лист название таблицы не повторяют.

На все таблицы в тексте должны быть ссылки.

Размер шрифта таблиц – 12 кегль.

Все графы таблицы должны иметь заголовки.

Если в реферате только одна таблица, то ее не нумеруют.

7. Библиографический список.

Список использованных литературных источников должен содержать перечень источников, использованных при подготовке теоретической части контрольной работы. Сведения об источниках приводятся в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1 – 2003 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».

Ссылки в тексте контрольной работы на все заимствованные источники, включая источники из Internet, обязательны. Список использованных литературных источников должен содержать не менее 10 наименований.

8. Приложения.

Приложения следуют после списка использованных литературных источников и отделяются от основного текста страницей со словом «ПРИЛОЖЕНИЯ», написанном посередине.

На все приложения в тексте должны быть даны ссылки. Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте контрольной работы.

Каждое приложение желательно начинать с новой страницы с указанием вверху справа страницы слова «ПРИЛОЖЕНИЕ» с соответствующим номером. Приложения обозначают арабскими цифрами сплошной нумерацией. Если в тексте работы имеется только одно приложение, то оно не нумеруется. Нумерация страниц приложений не входит в общую нумерацию страниц контрольной работы.

Библиографический список

1. Агарков А.П., Голов Р.С., Теплышев В.Ю. Экономика и управление на предприятии: Учебник. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К.», 2017.- 400 с. ЭБС. www.e.lanbook.com.
2. Беликова, Е. В. Практикум по бизнес-планированию: учебное пособие / Е. В. Беликова. — Волгоград: ВГАФК, 2016. — 195 с. - ЭБС/e.lanbook.com.
3. Бизнес-планирование: учебное пособие / составители Ю. В. Устинова, Н. Ю. Рубан. — Кемерово: КемГУ, 2020. — 73 с. ЭБС. [/e.lanbook.com](http://e.lanbook.com).
4. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник для бакалавров. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К.», 2017. – 432 с. ЭБС. [/e.lanbook.com](http://e.lanbook.com).
5. Захаренкова И.А., Иготти И.Н., Шейнова И.П. Планирование на предприятии: Учебное пособие. – СПбГЛТУ, 2019. - 44 с. ЭБС. [/e.lanbook.com](http://e.lanbook.com).
6. Захаренкова, И. А. Бизнес-планирование: учебное пособие / И. А. Захаренкова. — Санкт-Петербург: СПбГЛТУ, 2020. — 72 с. — ЭБС/e.lanbook.com.
7. Кузьмицкая, А. А. Бизнес-план предприятия : методические указания / А. А. Кузьмицкая. — Брянск: Брянский ГАУ, 2021. — 68 с. ЭБС/e.lanbook.com.
8. Николаева, А. В. Бизнес-планирование: учебное пособие / А. В. Николаева. — Иркутск: ИрГУПС, 2019. — 112 с. — ЭБС/e.lanbook.com.
9. Савкина Р.В. Планирование на предприятии: Учебник. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К.», 2017. – 320 с. [/e.lanbook.com](http://e.lanbook.com).
10. Фомина, И. А. Бизнес-планирование: учебное пособие / И. А. Фомина. — Санкт-Петербург: СПбГУ ГА, 2016. — 150 с. — ЭБС/e.lanbook.com.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Образец титульного листа контрольной работы

Министерство науки и высшего образования РФ
федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет
имени С.М. Кирова

Институт лесного бизнеса и инноватики

Кафедра экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности

Контрольная работа

по дисциплине «Бизнес-планирование»

Выполнил: _____ ФИО (полностью)
(подпись) _____ курс, з/о
Группа _____
Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика»,
Профиль «Экономика, учет и аудит в организации»

Проверил:

_____ к.э.н. доц. _____
(подпись)

Оценка: _____

« ____ » _____ 202__ г.

Санкт-Петербург
202__

Оглавление

Введение	4
1. Общие указания по выполнению контрольной работы	4
2. Методика написания контрольной работы	8
2.1. Теоретическая часть	8
2.2. Расчетная часть. Задача по определению эффективности инвестиций (по вариантам)	8
2.3. Методические указания по определению эффективности инвестиционных проектов	9
3. Вопросы для самоконтроля	13
4. Требования к оформлению контрольной работы	15
Библиографический список	19
Приложение	20

Ирина Анатольевна Захаренкова

Татьяна Павловна Беляева

Ирина Николаевна Иготти

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ

Методические указания
для выполнения контрольной работы бакалавров всех форм обучения
направления 38.03.01 «Экономика»,
профиль «Экономика, учет и аудит в организации»