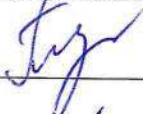


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет
имени С.М. Кирова»


СОГЛАСОВАНО

Начальник ОПНПК


_____ Л.Я. Громская
18 марта 2022 г.

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель программы аспирантуры


_____ В.Н. Петров
18 марта 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 2.1.6.1 Экономика и государственное управление

лесным хозяйством
(шифр по учебному плану; наименование)

уровень образования: подготовка кадров высшей квалификации

по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(шифр и наименование научной специальности)

Кафедра лесной политики, экономики и управления
(наименование кафедры)

Объем дисциплины — 3 з.е.
Форма контроля — зачет (2)

Рабочая программа составлена на основании Федеральных государственных требований.

Составители:

- | | | | |
|----|---|--|---|
| 1. | <u>д.э.н.</u>
<i>(ученое звание)</i> | <u>заведующий
кафедрой</u>
<i>(должность)</i> | <u>Петров Владимир Николаевич</u>
<i>(Ф.И.О. полностью)</i> |
| 2. | <u>к.э.н.</u>
<i>(ученое звание)</i> | <u>доцент</u>
<i>(должность)</i> | <u>Филинова Ирина Вячеславовна</u>
<i>(Ф.И.О. полностью)</i> |

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры лесной политики, экономики и управления

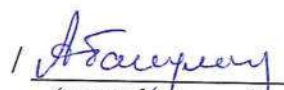
протокол № 3 от « 18 » 03 2022г.

Заведующий кафедрой, д.э.н.  Петров Владимир Николаевич
(ученое звание, подпись, Ф.И.О. полностью)

Проверено

ООПиКО


(подпись)

 /
(расшифровка подписи)

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ, ЕЁ МЕСТО В ПРОГРАММЕ АСПИРАНТУРЫ

1.1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины дать аспирантам приращение теоретических знаний в области лесной экономики и государственного управления лесами.

Задача дисциплины помочь аспирантам в изучении конкретных форм проявления экономических законов и законов управления в лесном хозяйстве, и на этой основе привить им практические навыки самостоятельного экономического анализа принимаемых управленческих решений.

1.2. Место дисциплины в структуре программы

Дисциплина «Экономика и государственное управление лесным хозяйством» является элективной дисциплиной.

Дисциплина основывается на результатах освоения программы курса магистратуры, научного компонента (частично).

Изучение дисциплины необходимо для дальнейшего освоения дисциплины «Региональная и отраслевая экономика», а также создает практическую основу подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

1.3. Объем дисциплины, виды учебной работы и форма аттестации

Вид учебных занятий	Часов / з.е.	Курс, семестр
Всего по дисциплине	108/3	II, 3, 4
Контактная работа обучающихся с преподавателем, всего	20	
в том числе,		
лекции	20	
практические занятия (семинары)	-	
лабораторные работы	-	
Самостоятельная работа	88	
Форма промежуточной аттестации	зачет	II, 3, 4

2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Планируемые результаты изучения дисциплины (модуля)(знания, умения и навыки, опыт деятельности в данной области):

Знать:

- экономические законы природопользования;
- характеристику и особенности организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами;
- качественные и количественные характеристики лесных ресурсов;
- результаты лесохозяйственной деятельности, понятие продукции лесопользования;
- структуру органов управления и государственного регулирования в области природопользования и охраны окружающей среды;
- связь экономики и управления при принятии лесополитических решений;
- экономические и управленческие связи между субъектами лесных отношений;
- источники финансирования лесного хозяйства и управления лесами;

Уметь:

- выполнять расчеты экономической эффективности производства и управления;
- выполнять технико-экономические расчеты, проводить технико-экономический анализ деятельности лесохозяйственных предприятий и органов управления лесным хозяйством;
- обосновывать управленческие предложения на основе экономических расчетов;
- осуществлять экономическую оценку природных ресурсов;
- оценивать социально-экономическую эффективность использования и охраны природных ресурсов;

- предлагать меры по повышению эффективности лесохозяйственного производства, рациональному использованию и эффективному управлению лесными ресурсами;
- выполнять прогнозирование сценариев развития социо-экологических систем;

Владеть:

- научными и профессиональными знаниями в области экономики природопользования, организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами при становлении и развитии теории и практики управления социально-экономическими системами, имущественными комплексами, при управлении потоками материальных, финансовых, трудовых и природных ресурсов
- методами планирования, организации и управления потоками материальных, финансовых, трудовых и природных ресурсов с целью их рационализации;
- методами управления и государственного регулирования в области природопользования и охраны окружающей среды при решении проблем экономической оценки природных ресурсов и социально-экономической эффективности их использования и охраны, прогнозирования сценариев развития социо-экологических систем.

3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Наименование тем (разделов), их содержание,

объём в часах лекционных занятий

Темы (разделы) дисциплины и их содержание	Трудоемкость, час	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
Тема 1. Введение, предмет, цели, задачи и содержание курса. Понятие лесной экономики. Экономические, технические и организационные связи лесопользования с лесным хозяйством, деревообрабатывающей, целлюлозно-бумажной, микробиологической и другими видами промышленности. Экономические отношения в сфере лесного хозяйства, лесопользования, действие экономических законов и экономические явления в области лесопользования и управления лесами.	1	Знать: - экономические законы природопользования; - связь экономики и управления при принятии лесополитических решений.
Тема 2. Виды лесопользования, стадийный характер лесопользования. Леса и лесные ресурсы. Количественные и качественные показатели, характеризующие их использование. Заготовка древесины, заготовка живицы, заготовка второстепенных лесных ресурсов, побочное лесопользование, пользование участками лесного фонда для культурно-оздоровительных, туристических и спортивных целей. Пользование с изъятием и без изъятия лесных ресурсов. Теория стадийного характера лесопользования, стадии освоения лесных ресурсов. Экономическая доступность лесных ресурсов и управление ими. Факторы, влияющие на процесс освоения лесных ресурсов. Критерии и индикаторы устойчивого лесопользования и управления лесами. Интенсивное и экстенсивное лесопользование.	1	Знать: - качественные и количественные характеристики лесных ресурсов. Уметь: - осуществлять экономическую оценку природных ресурсов.
Тема 3. Продукция лесопользования, спрос на продукцию. Производственные мощности. Понятие и виды продукции лесопользования. Продукция непромышленных производств, услуги. Качество продукции. Сертификация лесных ресурсов, деятельности по использованию участков лесного фонда. Значение продукции лесопользования для населения и смежных отраслей. Структура производства и потребление продукции лесопользования. Организация сбыта продукции и услуг. Современный уровень спроса на продукцию и услуги лесопользования. Потребление древесины и продуктов их переработки в России и за рубежом.	1	Знать: - результаты лесохозяйственной деятельности, понятие продукции лесопользования; - экономические и управленческие связи между субъектами лесных отношений.
Тема 4. Производственные факторы лесного хо-	2	Знать: - характеристику и

Темы (разделы) дисциплины и их содержание	Трудоемкость, час	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<p>зяйства, их оценка для принятия управленческих решений.</p> <p>Теория производственных факторов лесного хозяйства, история, современные подходы к управлению ими. Ресурсы и результаты в общественном производстве. Понятие основных фондов, их классификация, материальный состав и структура. Методы оценки основных фондов. Динамика развития основных фондов и техническая вооруженность предприятий лесного хозяйства. Использование основных фондов, показатели использования. Износ основных фондов, амортизация. Особенности воспроизводства основных фондов лесного хозяйства.</p> <p>Роль труда в лесохозяйственном производстве и управлении лесами.</p> <p>Понятие оборотных фондов производства, фонды обращения и оборотные средства. Стадии кругооборота, материальный состав и структура оборотных средств лесхозов. Источники формирования оборотных средств. Особенности кругооборота производственных фондов в лесном хозяйстве.</p>		<p>особенности организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами.</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами планирования, организации и управления потоками материальных, финансовых, трудовых и природных ресурсов с целью их рационализации.
<p>Тема 5. Кадры, производительность труда, заработная плата, формы и системы оплаты труда.</p> <p>Классификация работников, структура кадров, тенденции ее развития. Источники пополнения кадров, система подготовки специалистов отрасли, повышение квалификации и переподготовка кадров. Государственная гражданская служба.</p> <p>Понятие производительности труда. Проблема измерения производительности труда в лесном хозяйстве. Экономическое значение роста производительности труда. Факторы роста производительности труда при осуществлении лесопользования. Показатели производительности труда: абсолютные (натуральные, стоимостные, трудовые), относительные (прирост, средние темпы роста).</p> <p>Пути повышения производительности труда. Оплата труда. Элементы тарифной системы оплаты труда. Формы и системы оплаты труда, индивидуальная и коллективная оплата труда. Стимулирование роста производительности труда, повышение качества продукции и услуг лесопользования. Структура заработной платы.</p>	2	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - структуру органов управления и государственного регулирования в области природопользования и охраны окружающей среды. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обосновывать управленческие предложения на основе экономических расчетов.
<p>Тема 6. Установление платежей за лесопользование.</p> <p>Государственная собственность на леса – основа директивного установления минимального уровня платежей за использование лесов. Виды платежей</p>	1	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выполнять расчеты экономической эффективности производства и управления; - предлагать меры по по-

Темы (разделы) дисциплины и их содержание	Трудоемкость, час	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<p>за лесопользование. Порядок установления платежей за лесопользование. Лесное и налоговое законодательство о платежах арендных предприятий. Совместное ведение Российской Федерацией и субъектов РФ вопросами природопользования и особенности установления платежей за лесопользование. Платежи за лесопользование, их уровень, тенденция развития.</p>		<p>вышению эффективности лесохозяйственного производства, рациональному использованию и эффективному управлению лесными ресурсами.</p>
<p>Тема 7. Расходы на ведение лесного хозяйства и управление лесами. Расходы, связанные с управлением, ведением лесного хозяйства, производством и реализацией продукции и услуг лесопользования. Внереализационные расходы. Группировка расходов. Понятие себестоимости продукции и услуг лесопользования, экономическое значение снижения себестоимости. Себестоимость продукции лесозаготовок. Структура затрат на производство продукции. Факторы, влияющие на уровень себестоимости продукции и услуг лесопользования, и основные пути их снижения. Экономические проблемы совершенствования учета затрат и исчисления себестоимости продукции и услуг лесопользования.</p>	2	<p>Знать: - источники финансирования лесного хозяйства и управления лесами. Владеть: - научными и профессиональными знаниями в области экономики природопользования, организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами при становлении и развитии теории и практики управления социально-экономическими системами, имущественными комплексами, при управлении потоками материальных, финансовых, трудовых и природных ресурсов.</p>
<p>Тема 8. Результаты использования лесов, цены и рентабельность. Доходы от реализации продукции и услуг лесопользования. Внереализационные доходы. Выручка от реализации. Понятие цен на продукцию и услуги лесопользования. Виды цен. Проблема определения цен на рекреационные услуги и другие виды лесопользования. Дифференциация цен по качеству продукции и пунктам ее реализации. Факторы, влияющие на уровень цен (железнодорожные тарифы, тарифы на электроэнергию и топливо, другие факторы). Рентабельность производства и отдельных видов продукции и услуг. Факторы, определяющие уровень рентабельности производства видов продукции и услуг лесопользования. Финансовые результаты работы предприятий, осуществляющих лесопользование. Особенности финансирования лесохозяйственного производства. Источники финансирования, региональные различия в источниках финансирования.</p>	2	<p>Уметь: - выполнять технико-экономические расчеты, проводить технико-экономический анализ деятельности лесохозяйственных предприятий и органов управления лесным хозяйством; - оценивать социально-экономическую эффективность использования и охраны природных ресурсов.</p>

Темы (разделы) дисциплины и их содержание	Трудоемкость, час	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<p>Тема 9. Эффективность управленческих решений в лесном хозяйстве. Анализ закономерностей, характеризующих взаимосвязи ресурсов затрат и результатов. Учет фактора времени при сопоставлении затрат и результатов при принятии управленческих решений. Коэффициенты компондирования и дисконтирования. Выбор лесного процента при расчетах. Учет фактора неопределенности и риска при оценке инвестиций в лесопользовании. Интенсивность лесопользования. Показатели интенсивности. Зарубежная практика интенсивности лесопользования. Формы специализации и концентрации.</p>	2	<p>Знать: - структуру органов управления и государственного регулирования в области природопользования и охраны окружающей среды. Уметь: - обосновывать управленческие предложения на основе экономических расчетов.</p>
<p>Тема 10. Экономические связи между субъектами лесных отношений. Арендодатель и лесопользователь как основные субъекты лесных отношений. Принцип платности лесопользования. Рентный характер платежей при пользовании лесными ресурсами. Лесные подати, арендная плата и концессионные платежи и минимальные и конкретные ставки платы за древесину, отпускаемую на корню. Распределение и использование средств при взимании платежей за пользование лесным фондом.</p>	2	<p>Знать: - экономические и управленческие связи между субъектами лесных отношений. Уметь: - выполнять технико-экономические расчеты, проводить технико-экономический анализ деятельности лесохозяйственных предприятий и органов управления лесным хозяйством.</p>
<p>Тема 11. Экономическая и кадастровая оценка лесных ресурсов как основа для принятия управленческих решений. Основы экономической оценки лесов. Экономическая природа леса. Рентная и затратная концепция сущности корневых цен на лес. Экономическая и кадастровая оценка лесов: объекты оценки и единицы измерений, показатели оценки и действия над оценками. Цели оценки. Оценка леса как объекта инвестиций. Оценка непроеизводственных функций лесного хозяйства и для других целей.</p>	2	<p>Знать: - качественные и количественные характеристики лесных ресурсов. Уметь: - осуществлять экономическую оценку природных ресурсов. Владеть: - методами управления и государственного регулирования в области природопользования и охраны окружающей среды при решении проблем экономической оценки природных ресурсов и социально-экономической эффективности их использования и охраны, прогнозирования сценариев развития социально-экологических систем.</p>

Темы (разделы) дисциплины и их содержание	Трудоемкость, час	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<p>Тема 12. Проблема измерения эффективности ведения лесного хозяйства и управленческих решений.</p> <p>Эффективность как важнейшая характеристика лесной экономики. Общий вид эффективности лесопользования и ведения лесного хозяйства. Различия между эффектом и эффективностью лесопользования. Факторы, влияющие на эффективность управленческих решений: наличие дорожной сети, социальные, экономические, лесополитические и др.</p> <p>Эффективность современной системы управления лесами.</p>	2	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выполнять расчеты экономической эффективности производства и управления; - выполнять прогнозирование сценариев развития социо-экологических систем.
Итого часов лекций:	20	

3.2. Практические (семинарские) занятия

Учебным планом не предусмотрены.

3.3. Лабораторные занятия

Учебным планом не предусмотрены.

3.4. Курсовой проект (работа)

Учебным планом не предусмотрены.

3.5. Самостоятельная работа и контроль успеваемости

В рамках часового фонда самостоятельной работы данной дисциплины предусматривается выполнение следующих видов учебных занятий:

Вид самостоятельной работы	Примерная трудоёмкость, час.
проработка лекционного материала по конспекту и учебной литературе	40
подготовка к текущему контролю (контрольным опросам)	48
подготовка к промежуточной аттестации (контроль)	-
Итого:	88

Вопросы для самоконтроля

1. Дайте понятие лесной экономики.
2. Охарактеризуйте формы собственности на леса и земли лесного фонда.

3. Дайте общую характеристику лесного фонда и структуры его использования.
4. Раскройте экономико-правовую природу объекта государственного управления (определения, количественные и качественные показатели лесов).
5. Охарактеризуйте состав и особенности экономических ресурсов, рынок экономических ресурсов и его основные элементы.
6. Назовите экономические и материально-технические особенности лесозаготовительного производства.
7. Что такое продукция и производственная программа лесозаготовительного производства?
8. Что такое производственная мощность предприятия, какой порядок ее расчета в организациях?
9. Раскройте состав и классификацию основных фондов в лесном хозяйстве.
10. Какие есть виды оценки и методы переоценки основных средств?
11. Что такое износ и амортизация основных средств?
12. Назовите показатели использования основных средств.
13. Раскройте экономическую сущность, состав и структуру оборотных средств.
14. Назовите нормируемые и ненормируемые оборотные средства.
15. Какие есть источники формирования оборотных средств?
16. Назовите показатели использования оборотных средств.
17. Как осуществляют планирование численности и состава персонала?
18. Что такое производительность труда?
19. Дайте классификацию и характеристику основных показателей производительности труда.
20. Что такое материальное стимулирование труда?
21. Раскройте сущность заработной платы, принципы и методы ее начисления и планирования.
22. Какие есть формы и системы оплаты труда?
23. Дайте понятие о себестоимости продукции, работ и услуг.

24. Назовите расходы, связанные с управлением, ведением лесного хозяйства, производством и реализацией продукции и услуг лесопользования.
25. Раскройте сущность и функции цены как экономической категории.
26. Какие есть методы ценообразования на лесные ресурсы?
27. Назовите особенности финансирования и кредитования лесозаготовительного производства.
28. Кто является основными субъектами лесных отношений?
29. Что такое лесной доход, его экономическое содержание?
30. Назовите особенности налогообложения лесозаготовительного предприятия.
31. Что такое платежи за пользование лесным фондом?
32. Как осуществляется стоимостная оценка лесов?
33. В чем отличие понятий «эффект» и «эффективность» лесопользования.
34. Как осуществляется учет фактора времени при сопоставлении затрат и результатов при принятии управленческих решений?
35. Назовите особенности и принципы государственного управления лесами.

Примерный перечень вопросов для контрольного опроса

КО-1 Тема 1	Дать определение понятию лесной экономики. Перечислить экономические, технические и организационные связи лесопользования с лесным хозяйством, деревообрабатывающей, целлюлозно-бумажной, микробиологической и другими видами промышленности.
КО-2 Тема-2	Указать возможные варианты классификации видов использования лесов. Дать краткую характеристику правам пользования лесами. Дать краткую характеристику теории стадийного характера лесопользования, стадии освоения лесных ресурсов.
КО-3 Тема 3	Указать цель и задачи сертификации деятельности по использованию участков лесного фонда. Описать структуру производства и потребление продукции лесопользования. Особенности системы организации сбыта продукции и услуг
КО-4 Тема 4	Перечислить методы оценки основных фондов. Какова динамика развития основных фондов и техническая вооруженность предприятий лесного хозяйства. Перечислить показатели использования основных фондов.
КО-5 Тема 5	Указать экономическое значение роста производительности труда. Указать факторы роста производительность труда при осуществлении лесопользования. Обозначить пути повышения производительности труда.

КО-6 Тема 6	Обозначить направления совместного ведение Российской Федерацией и субъектов РФ по вопросам природопользования. Особенности установления платежей за лесопользование? Тенденции развития системы платежей за лесопользование?
КО-7 Тема 7	Дать понятие себестоимости продукции и услуг лесопользования. Обозначьте экономические проблемы совершенствования учета затрат и исчисления себестоимости продукции и услуг лесопользования.
КО-8 Тема 8	Указать факторы, влияющие на уровень цен. Указать факторы, определяющие уровень рентабельности производства видов продукции и услуг лесопользования. Указать региональные различия в источниках финансирования.
КО-9 Тема 9	Порядок учета фактора неопределенности и риска при оценке инвестиций в лесопользовании? Понятие интенсивности лесопользования.
КО-10 Тема 10	Порядок распределения и использование средств при взимании платежей за пользование лесным фондом.
КО-11 Тема 11	Указать основы экономической оценки лесов. Обозначить экономическую природу леса. Указать объекты оценки, единицы измерений, показатели оценки и действия над оценками при кадастровой оценке лесов.
КО-12 Тема 12	Указать различия между эффектом и эффективностью лесопользования. Указать факторы, влияющие на эффективность управленческих решений Пути повышения эффективности современной системы управления лесами.

Текущий контроль проводится в форме контрольного опроса (КО).

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

3.6. Распределение часов по темам и видам занятий

№ темы	Наименование темы дисциплины (модуля)	Объем работы аспиранта, ч					Оценоч. ср-ва /Форма контроля
		лекции	практ занятия	лабор. работы	самост работа	все го	
3 семестр							
1.	Тема 1. Введение, предмет, цели, задачи и содержание курса	1	-	-	8	9	КО-1 / устно / зачтено (не зачтено)
2.	Тема 2. Виды лесопользования, стадийный характер лесопользования.	1	-	-	9	10	КО-2 / устно / зачтено (не зачтено)
3.	Тема 3. Продукция лесопользования, спрос на продукцию. Производственные мощности	1	-	-	9	10	КО-3 / устно / зачтено (не зачтено)
4.	Тема 4. Производственные факторы лесного хозяйства, их оценка для принятия управленческих решений	2	-	-	9	11	КО-4 / устно / зачтено (не зачтено)
5.	Тема 5. Кадры, производительность труда, заработная плата, формы и системы оплаты труда	2	-	-	9	11	КО-5 / устно / зачтено (не зачтено)
6.	Тема 6. Установление платежей за лесопользование	1	-	-	9	10	КО-6 / устно / зачтено (не зачтено)
7.	Тема 7. Расходы на ведение лесного хозяйства и управление лесами	2	-	-	9	11	КО-7 / устно / зачтено (не зачтено)
	Подготовка к промежуточной аттестации	-	-	-	-	-	Вопросы для зачета / зачет
	ИТОГО в семестре	10	-	-	62	72	зачет
4 семестр							
8.	Тема 8. Результаты использования лесов, цены и рентабельность	2	-	-	5	7	КО-8 / устно / зачтено (не зачтено)
9.	Тема 9. Эффективность управленческих решений в лесном хозяйстве	2	-	-	5	7	КО-9 / устно / зачтено (не зачтено)

№	Наименование темы	Объем работы аспиранта, ч					Оценоч. ср- зачтено)
10.	Тема 10. Экономические связи между субъектами лесных отношений	2	-	-	5	7	КО-10 / устно / зачтено (не зачтено)
11.	Тема 11. Экономическая и кадастровая оценка лесных ресурсов как основа для принятия управленческих решений	2	-	-	5	7	КО-11 / устно / зачтено (не зачтено)
12.	Тема 12. Проблема измерения эффективности ведения лесного хозяйства и управленческих решений	2	-	-	6	8	КО-12 / устно / зачтено (не зачтено)
	Подготовка к промежуточной аттестации	-	-	-	-	-	Вопросы для зачета / зачет
	ИТОГО в семестре	10	-	-	26	36	зачет
	ВСЕГО по дисциплине	20	-	-	88	108	

3.7. Образовательные технологии

Изучение дисциплины построено на использовании традиционных технологий (лекций) в сочетании с самостоятельной работой обучающегося. Предусматривается применение инновационных форм учебных занятий, с применением информационных потоково-групповых лекций, проблемных лекций, активных лекций (с элементами лекции-гипотезы, лекции-консультации, лекции-дискуссии), а также использование современных подходов к оценке знаний обучающихся. В лекционных занятиях предусматривается широкое использование мультимедийных технологий.

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Основная литература

1. Жуков, Б. М. Исследование систем управления : учебник / Б. М. Жуков, Е. Н. Ткачева. — Москва : Дашков и К, 2016. — 208 с. — ISBN 978-5-394-01309-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93313> (дата обращения: 20.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, И. Б. Уткин. — Москва : Дашков и К, 2020. — 496 с. — ISBN 978-5-394-03532-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/229973> (дата обращения: 20.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Петров В.Н. Лесная политика и лесное право: Учебное пособие. СПб.: СПбГЛТУ, 2015. 216 с.

4.2. Дополнительная литература

1. Войтов, А. Г. Эффективность труда и хозяйственной деятельности. Методология измерения и оценки / А. Г. Войтов. — Москва : Дашков и К, 2018. — 232 с. — ISBN 978-5-394-01603-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/105551> (дата обращения: 20.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Войтов, А. Г. Проблемы методологии экономической науки : монография / А. Г. Войтов. — Москва : Дашков и К, 2017. — 286 с. — ISBN 978-5-394-02848-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/94026> (дата обращения: 20.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Морковина, С. С. Инструменты и методы в системе стратегического управления предприятиями лесного комплекса : монография / С. С. Морковина,

- И. О. Торжков. — Воронеж : ВГЛТУ, 2017. — 98 с. — ISBN 978-5-7994-0813-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/111861> (дата обращения: 20.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4. Морковина, С. С. Производственный менеджмент в лесном секторе : учебник / С. С. Морковина, Е. А. Панявина, А. В. Яковлев. — Воронеж : ВГЛТУ, 2017. — 371 с. — ISBN 978-5-7994-0800-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/102268> (дата обращения: 20.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
5. Фомичев, А. Н. Исследование систем управления : учебник / А. Н. Фомичев. — Москва : Дашков и К, 2021. — 348 с. — ISBN 978-5-394-04030-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/229340> (дата обращения: 20.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
6. Организация и выполнение выпускных квалификационных работ: методические указания для обучающихся по направлениям подготовки 38.04.01 «Экономика», 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] / сост. Петров В.Н., Каткова Т.Е., Филинова И.В.. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2017. — 32 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/94734>.



4.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Нормативные правовые акты

1. "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) <http://base.consultant.ru>
2. "Лесной кодекс Российской Федерации" от 04.12.2006 N 200-ФЗ (ред. от 11.06.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2021) <http://base.consultant.ru>
3. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 28.06.2021, с изм. от 08.07.2021) <http://base.consultant.ru>
4. "Земельный кодекс Российской Федерации" от 25.10.2001 N 136-ФЗ (ред. от 02.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2021)
5. "Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях" от 30.12.2001 N 195-ФЗ (ред. от 01.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2021)
6. "Уголовный кодекс Российской Федерации" от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 01.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 22.08.2021)
7. Федеральный закон от 27.07.2004 N 79-ФЗ (ред. от 30.12.2021) "О государственной гражданской службе Российской Федерации" <http://base.consultant.ru>
8. Федеральный закон от 02.03.2007 N 25-ФЗ (ред. от 26.05.2021) "О муниципальной службе в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в
9. Федеральный закон от 27.05.2003 N 58-ФЗ (ред. от 02.07.2021) "О системе государственной службы Российской Федерации"
10. "ГОСТ Р 7.0.100-2018. Национальный стандарт Российской Федерации. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления" (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 03.12.2018 N 1050-ст) <http://base.consultant.ru>

Информационные ресурсы:

11. Сайт журнала «Известия Санкт-Петербургской лесотехнической академии»
<http://spbftu.ru/science/pub/izvest/>
12. Сборники трудов молодых ученых СПбГЛТУ
<http://spbftu.ru/science/pub/young/>
13. Программы научно-технических конференций
<http://spbftu.ru/science/program/>
14. Сайт Российской Национальной библиотеки <http://www.nlr.ru/>
15. Лесопромышленник. Интернет-журнал <http://www.lesopromyshlennik.ru>

4.4. Ресурсы сети «Интернет»

1. Электронно-Библиотечная Система издательства «Лань»
<http://e.lanbook.com>
2. Сайт журнала «Известия Санкт-Петербургской лесотехнической академии»
<http://spbftu.ru/science/pub/izvest/>
3. Сборники трудов молодых ученых СПбГЛТУ
<http://spbftu.ru/science/pub/young/>
4. Программы научно-технических конференций
<http://spbftu.ru/science/program/>
5. Сайт Российской Национальной библиотеки <http://www.nlr.ru/>
6. Виртуальная справочно-правовая система компании КонсультантПлюс
<http://www.consultant.ru/>
7. Всемирная электронная база данных научных изданий
<http://www.sciencedirect.com/>
8. Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
9. Электронные книги <http://eknigi.org>
10. Электронные книги <http://razum.ru>
11. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн»
www.biblioclub.ru
12. Электронная библиотека диссертаций <http://diss.rsl.ru>

13. Президентская библиотека им Б. Н. Ельцина <http://www.prilib.ru>
14. Российское образование Федеральный портал <http://www.edu.ru>
15. Лесопромышленник. Интернет-журнал <http://www.lesopromyshlennik.ru>
16. Федеральное агентство лесного хозяйства <http://www.rosleshoz.gov.ru/>
17. Российский национальный совет по лесной сертификации
<http://www.pefc.ru/>
18. Российский центр защиты леса <http://www.rcfh.ru/>

4.5. Информационные технологии

1. Пакет прикладных программ «MicrosoftOffice»
2. Антивирус KasperskySecurity.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

5.1. Текущий контроль

5.1.1 Контрольный опрос (КО)

Вопросы для контрольного опроса (КО)

КО-1 Тема 1	<p>Дать определение понятию лесной экономики.</p> <p>Перечислить экономические, технические и организационные связи лесопользования с лесным хозяйством, деревообрабатывающей, целлюлозно-бумажной, микробиологической и другими видами промышленности.</p> <p>Представить в виде схемы экономические отношения в сфере лесного хозяйства и лесопользования</p> <p>Привести примеры действия экономических законов и экономические явления в области лесопользования</p> <p>Привести примеры действия экономических законов в области управления лесами.</p>
КО-2 Тема-2	<p>Дать определение «лес» и «лесные ресурсы».</p> <p>Перечислить количественные и качественные показатели, характеризующие использование лесов.</p> <p>Перечислить виды использования лесов.</p> <p>Указать возможные варианты классификации видов использования лесов.</p> <p>Дать краткую характеристику правам пользования лесами.</p> <p>Дать краткую характеристику теории стадийного характера лесопользования, стадии освоения лесных ресурсов.</p> <p>Перечислить и указать особенности категорий доступности лесных ресурсов и управление ими.</p> <p>Какие факторы, влияют на процесс освоения лесных ресурсов?</p> <p>Перечислить критерии и индикаторы устойчивого лесопользования и управления лесами.</p> <p>Дать характеристику интенсивному и экстенсивному лесопользованию.</p>
КО-3 Тема 3	<p>Дать определение понятию «виды продукции лесопользования».</p> <p>Перечислить виды продукции непромышленных производств, услуги.</p> <p>Указать цель и задачи сертификации лесных ресурсов</p> <p>Указать цель и задачи сертификации деятельности по использованию участков лесного фонда.</p> <p>Указать значение продукции лесопользования для населения и смежных отраслей.</p> <p>Описать структуру производства и потребление продукции лесопользования.</p> <p>Особенности системы организации сбыта продукции и услуг.</p> <p>Дать краткую характеристику современному спросу на продукцию и услуги лесопользования.</p> <p>Указать уровень потребления древесины и продуктов их переработки в России и за рубежом.</p>
КО-4 Тема 4	<p>Современные подходы у теории производственных факторов лесного хозяйства</p> <p>Перечислить ресурсы в общественном производстве.</p> <p>Перечислить результаты в общественном производстве.</p> <p>Дать определение понятию основных фондов</p>

	<p>Классификация основных средств. Перечислить материальный состав и структуру основных средств в лесном комплексе. Перечислить методы оценки основных фондов. Какова динамика развития основных фондов и техническая вооруженность предприятий лесного хозяйства. Перечислить показатели использования основных фондов. Перечислить показатели состояния основных фондов Дать определение и порядок расчета износа основных фондов и амортизации. Указать особенности воспроизводства основных фондов лесного хозяйства. Роль труда в лесохозяйственном производстве и управлении лесами. Дать определение понятиям оборотные фонды производства, фонды обращения и оборотные средства. Описать стадии кругооборота, материальный состав и структура оборотных средств лесхозов. Указать источники формирования оборотных средств. Указать особенности кругооборота производственных фондов в лесном хозяйстве.</p>
<p>КО-5 Тема 5</p>	<p>Указать особенности системы оплаты труда в лесном комплексе. Обозначить пути решения проблемы измерения производительности труда в лесном хозяйстве. Указать экономическое значение роста производительности труда. Указать факторы роста производительность труда при осуществлении лесопользования. Обозначить пути повышения производительности труда.</p>
<p>КО-6 Тема 6</p>	<p>Перечислить виды платежей за лесопользование. Описать порядок установления платежей за лесопользование. Обозначить основные положения лесного и налогового законодательства о арендных платежах. Обозначить направления совместного ведение Российской Федерацией и субъектов РФ по вопросам природопользования. Особенности установления платежей за лесопользование? Тенденции развития системы платежей за лесопользование?</p>
<p>КО-7 Тема 7</p>	<p>Дать понятие себестоимости продукции и услуг лесопользования. Цель экономического значения снижения себестоимости. Пути определения себестоимости продукции лесозаготовок. Какие факторы, влияют на уровень себестоимости продукции и услуг лесопользования. Основные пути снижения затрат на продукцию и услуги лесопользования. Обозначьте экономические проблемы совершенствования учета затрат и исчисления себестоимости продукции и услуг лесопользования.</p>
<p>КО-8 Тема 8</p>	<p>Дать определение понятию цен на продукцию и услуги лесопользования. Обозначить проблему определения цен на рекреационные услуги и другие виды лесопользования. Указать факторы, влияющие на уровень цен. Указать факторы, определяющие уровень рентабельности производства видов продукции и услуг лесопользования. Обозначить финансовые результаты работы предприятий, осуществляющих лесопользование. Указать особенности финансирования лесохозяйственного производства. Перечислить источники финансирования лесопользования Указать региональные различия в источниках финансирования.</p>

КО-9 Тема 9	Цель учета фактора времени при сопоставлении затрат и результатов при принятии управленческих решений. Экономическое значение коэффициентов компондирования и дисконтирования. Основания выбора лесного процента при расчетах. Порядок учета фактора неопределенности и риска при оценке инвестиций в лесопользовании? Понятие интенсивности лесопользования. Перечислить показатели интенсивности. Привести пример форм специализации и концентрации в лесном хозяйстве.
КО-10 Тема 10	Перечислить субъекты лесных отношений. Указать особенности рентный характер платежей при пользовании лесными ресурсами. Порядок распределения и использование средств при взимании платежей за пользование лесным фондом.
КО-11 Тема 11	Указать основы экономической оценки лесов. Обозначить экономическую природу леса. Дать характеристику рентной и затратной концепции сущности корневых цен на лес. Указать объекты оценки, единицы измерений, показатели оценки и действия над оценками при экономической оценка лесов. Указать объекты оценки, единицы измерений, показатели оценки и действия над оценками при кадастровой оценке лесов. Основные этапы оценки леса как объекта инвестиций. Методика и особенности оценки непрямых функций лесного хозяйства.
КО-12 Тема 12	Перечислить показатели эффективности лесопользования и ведения лесного хозяйства. Указать различия между эффектом и эффективностью лесопользования. Указать факторы, влияющие на эффективность управленческих решений Пути повышения эффективности современной системы управления лесами.

Критерии оценивания

№ п/п	Критерии оценки	Оценка	Оценка в баллах
1	Предполагает полное или частичное знание обучающимся теоретического содержания темы без пробелов (без значительных пробелов).	зачтено	1
2	Предполагает незнание и непонимание обучающимся теоретического содержания темы.	не зачтено	0

Максимум 1 балл.

Шкала оценивания

Баллы по критериям оценки	0	1
Оценка	Не зачтено	Зачтено

В рамках контролируемых тем аудитории задаются вопросы

а) при наличии желающих дать ответ – опрашиваются обучающиеся до

момента получения правильной формулировки, использующей необходимые понятия, категории и законы;

б) в случае отсутствия желающих ответить – опрашиваются по усмотрению преподавателя, до получения правильной формулировки ответа.

Время опроса – 10-15 минут (2-3 минуты на вопрос).

Задача обучающихся получить наибольшее количество зачтенных ответов.

5.2. Промежуточная аттестация (зачет)

5.2.1. Вопросы для зачета

Вопросы для зачета в третьем семестре:

1. Охарактеризуйте понятие лесной экономики.
2. Изложите экономические основы лесопользования и принятия управленческих решений.
3. Опишите экономические, технические и организационные связи лесопользования с другими видами экономической деятельности.
4. Назовите виды лесных пользований, раскройте методологию их экономической оценки.
5. Осуществите экономическую характеристику лесов и лесных ресурсов.
6. Теория стадийного характера лесопользования и современность.
7. Опишите структуру производства и потребления продукции лесопользования.
8. Охарактеризуйте сертификацию лесов, лесных ресурсов.
9. Управление лесопользованием и лесным хозяйством; раскройте методы управления и государственного регулирования.
10. Назовите и раскройте экономико-правовые проблемы лесохозяйственного производства.
11. Ресурсы и результаты в общественном производстве.
12. Охарактеризуйте управление материальными ресурсами.

13. Назовите методы расчетов и пути рационализации производственной мощности предприятий.
14. Раскройте особенности планирования производственной программы предприятий.
15. Основные фонды, раскройте особенности их использования.
16. Оборотные средства предприятий; кругооборот оборотных средств, назовите методы их нормирования.
17. Охарактеризуйте оборотные средства предприятий лесного комплекса.
18. Охарактеризуйте управление трудовыми ресурсами. Кадры предприятия.
19. Производительность труда; раскройте особенности измерения производительности труда в лесном комплексе.
20. Заработная плата; назовите и раскройте формы и системы оплаты труда.
21. Охарактеризуйте себестоимость продукции, работ, услуг.
22. Затраты в лесопользовании, назовите особенности их определения и классификации.
23. Охарактеризуйте продукцию лесопользования, ее виды.

Вопросы для зачета в четвёртом семестре:

1. Доходы от реализации продукции, работ, услуг лесопользования, назовите пути повышения доходов.
2. Рентабельность производства и отдельных видов продукции, услуг в лесопользовании, назовите систему показателей рентабельности.
3. Цены на продукцию и услуги лесопользования, назовите особенности их формирования.
4. Осуществите анализ фактора времени в лесопользовании.
5. Охарактеризуйте интенсивность лесопользования.
6. Осуществите анализ принципа платности в лесопользовании.
7. Охарактеризуйте управление финансовыми ресурсами.
8. Раскройте особенности финансирования затрат в лесопользовании.
9. Изложите финансовые основы устойчивого лесопользования.
10. Изложите методические основы оценки лесов. Экономическая и кадастро-

вая оценка лесов.

11. Охарактеризуйте экономические связи между субъектами лесных отношений.
12. Изложите методические основы экономической оценки комплексного ущерба от лесного пожара.
13. Охарактеризуйте эффективность как важнейшую характеристику экономики лесопользования, методику ее оценки.
14. Назовите принципы государственного управления лесами.
15. Назовите методы государственного управления лесами.
16. Назовите функции государственного управления лесами.
17. Назовите аспекты государственного управления лесами.
18. Охарактеризуйте современную структуру управления лесами.
19. Назовите направления совершенствования управления и государственного регулирования в области природопользования.

Критерии и шкала оценки ответа обучающегося по дисциплине в форме зачета (устно)

Оценка	Критерии
Зачтено	Аспирант показал творческое отношение к обучению, овладел всеми теоретическими вопросами дисциплины, показал все требуемые умения и навыки.
Не зачтено	Аспирант имеет пробелы по отдельным теоретическим разделам дисциплины и не владеет основными умениями и навыками.

Зачёт проводится в устной форме по вопросам к зачёту. Преподаватель задаёт аспиранту 2–3 вопроса для зачета по разным темам дисциплины. При необходимости преподаватель задаёт уточняющие (в рамках уже заданных) или дополнительные вопросы. Решение принимается по совокупности ответов на все заданные вопросы.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа – оснащена оборудованием и техническими средствами обучения.

Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций– оснащена оборудованием и техническими средствами обучения.

Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации – оснащена оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещение для самостоятельной работы – оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации.

7. АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Экономика и государственное управление лесным хозяйством»

Объем дисциплины – 3 з.е.

Форма контроля – зачет (2).

1. **Цель изучения дисциплины**- дать аспирантам приращение теоретических знаний в области лесной экономики и государственного управления лесами.

2. **Задача изучения дисциплины**- помочь аспирантам в изучении конкретных форм проявления экономических законов и законов управления в лесном хозяйстве, и на этой основе привить им практические навыки самостоятельного экономического анализа принимаемых управленческих решений.

3. **Содержание.**

Тема 1. Введение, предмет, цели, задачи и содержание курса

Тема 2. Виды лесопользования, стадийный характер лесопользования.

Тема 3. Продукция лесопользования, спрос на продукцию. Производственные мощности

Тема 4. Производственные факторы лесного хозяйства, их оценка для принятия управленческих решений

Тема 5. Кадры, производительность труда, заработная плата, формы и системы оплаты труда

Тема 6. Установление платежей за лесопользование

Тема 7. Расходы на ведение лесного хозяйства и управление лесами

Тема 8. Результаты использования лесов, цены и рентабельность

Тема 9. Эффективность управленческих решений в лесном хозяйстве

Тема 10. Экономические связи между субъектами лесных отношений

Тема 11. Экономическая и кадастровая оценка лесных ресурсов как основа для принятия управленческих решений

Тема 12. Проблема измерения эффективности ведения лесного хозяйства и управленческих решений

4. Требования к предварительной подготовке аспирантов

Дисциплина основывается на результатах освоения программ курсов научного компонента (частично).

5. Требования к результатам освоения

В результате изучения дисциплины аспирант должен:

Знать:

- экономические законы природопользования;
- характеристику и особенности организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами;
- качественные и количественные характеристики лесных ресурсов;
- результаты лесохозяйственной деятельности, понятие продукции лесопользования;
- структуру органов управления и государственного регулирования в области природопользования и охраны окружающей среды;
- связь экономики и управления при принятии лесополитических решений;
- экономические и управленческие связи между субъектами лесных отношений;
- источники финансирования лесного хозяйства и управления лесами;

Уметь:

- выполнять расчеты экономической эффективности производства и управления;
- выполнять технико-экономические расчеты, проводить технико-экономический анализ деятельности лесохозяйственных предприятий и органов управления лесным хозяйством;
- обосновывать управленческие предложения на основе экономических расчетов;
- осуществлять экономическую оценку природных ресурсов;
- оценивать социально-экономическую эффективность использования и охраны природных ресурсов;

- предлагать меры по повышению эффективности лесохозяйственного производства, рациональному использованию и эффективному управлению лесными ресурсами;
- выполнять прогнозирование сценариев развития социо-экологических систем;

Владеть:

- научными и профессиональными знаниями в области экономики природопользования, организации и управления предприятиями, отраслями, комплексами при становлении и развитии теории и практики управления социально-экономическими системами, имущественными комплексами, при управлении потоками материальных, финансовых, трудовых и природных ресурсов
- методами планирования, организации и управления потоками материальных, финансовых, трудовых и природных ресурсов с целью их рационализации;
- методами управления и государственного регулирования в области природопользования и охраны окружающей среды при решении проблем экономической оценки природных ресурсов и социально-экономической эффективности их использования и охраны, прогнозирования сценариев развития социо-экологических систем.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Экономика и государственное управление лесным хозяйством» относится к элективной дисциплине учебного плана подготовки аспирантов по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Интернет-адрес сайта курса: <https://edu.spbftu.ru>.

Дисциплина «Экономика и государственное управление лесным хозяйством» осваивается аспирантами на лекционных занятиях, а также в ходе самостоятельной работы.

В ходе лекций преподаватель излагает и разъясняет основные, наиболее сложные понятия темы, а также связанные с ней теоретические и практические проблемы, дает рекомендации на выполнение самостоятельной работы.

В ходе лекций обучающимся рекомендуется:

- вести конспектирование учебного материала;
- обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению;
- задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

В рабочих конспектах желательно оставлять поля, на которых во внеаудиторное время можно сделать пометки из рекомендованной литературы, дополняющей материал прослушанной лекции, а также пометки, подчёркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Для успешного овладения курсом необходимо посещать все лекции, так как тематический материал взаимосвязан между собой. В случаях пропуска занятия обучающемуся необходимо самостоятельно изучить материал и ответить на контрольные вопросы по пропущенной теме во время индивидуальных консультаций.

Важной частью самостоятельной работы является чтение учебной, научной литературы, рассмотрение НПА регулирующие рассматриваемые вопросы.

**СВЕДЕНИЯ О ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИИ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ**

на 20 ____ / 20 ____ учебный год

Рабочая программа переутверждена без изменений / с изменениями на заседании кафедры лесной политики, экономики и управления

протокол № ____ от « ____ » _____ 20 ____ г.

(протокол изменений на 20 ____ / 20 ____ учебный год прилагается).

Заведующий кафедрой _____ / _____ /
(подпись) (расшифровка подписи)

на 20 ____ / 20 ____ учебный год

Рабочая программа переутверждена без изменений / с изменениями на заседании кафедры лесной политики, экономики и управления

протокол № ____ от « ____ » _____ 20 ____ г.

(протокол изменений на 20 ____ / 20 ____ учебный год прилагается).

Заведующий кафедрой _____ / _____ /
(подпись) (расшифровка подписи)

на 20 ____ / 20 ____ учебный год

Рабочая программа переутверждена без изменений / с изменениями на заседании кафедры лесной политики, экономики и управления

протокол № ____ от « ____ » _____ 20 ____ г.

(протокол изменений на 20 ____ / 20 ____ учебный год прилагается).

Заведующий кафедрой _____ / _____ /
(подпись) (расшифровка подписи)