

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет  
имени С.М. Кирова»

**СОГЛАСОВАНО**

Начальник ОПНПК

Л.Я. Громская  
«30» августа 2022 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Руководитель программы аспирантуры

В.Н. Петров  
«30» августа 2022 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: 2.1.6.2 Экономика и менеджмент  
на деревоперерабатывающих предприятиях  
(шифр по учебному плану; наименование)

уровень образования: подготовка кадров высшей квалификации

по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(шифр и наименование научной специальности)

Кафедра экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности  
(наименование кафедры)

Объем дисциплины — 3 з.е.

Форма контроля — Зачет(2)

Рабочая программа составлена на основании Федеральных государственных требований.

Составители:

1. к.э.н. доцент Захаренкова И.А.  
(ученое звание) (должность) (Ф.И.О. полностью)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности

протокол № 01 от « 30 » 08 2022 г.

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

к.э.н. Полянская Ольга Алексеевна  
(ученое звание, Ф.И.О. полностью)

Проверено

ООПиКО

  
(подпись)

  
(расшифровка подписи)

# **1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ, ЕЁ МЕСТО В ПРОГРАММЕ АСПИРАНТУРЫ**

## **1.1. Цели и задачи дисциплины**

Цель дисциплины: углубление экономических знаний с учетом отраслевых особенностей и специфики развития деревообрабатывающих производств.

Задачи дисциплины:

- освоение методов и приемов современного менеджмента;
- умение профессионально адаптироваться к реальным условиям хозяйствования;
- умение самостоятельно решать конкретные задачи отрасли, связанные с организацией, планированием и управлением предприятием на всех уровнях.

## **1.2. Место дисциплины в структуре программы**

Дисциплина «Экономика и менеджмент на деревоперерабатывающих предприятиях» является элективной дисциплиной.

Дисциплина основывается на результатах освоения предметов программы бакалавриата и магистратуры.

Изучение дисциплины необходимо для дальнейшего освоения дисциплины «Методология научных исследований в экономике и управлении лесного хозяйства», а также создает практическую основу для практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая практика), подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

### 1.3. Объем дисциплины, виды учебной работы и форма аттестации

Вид учебных занятий	Часов / з.е.	Курс, семестр
Всего по дисциплине	108/3	2 курс, 3-4 семестры
Контактная работа обучающихся с преподавателем, всего	20	2 курс, 3-4 семестры
в том числе,		
лекции	20	2 курс, 3-4 семестры
практические занятия (семинары)	-	-
лабораторные работы	-	-
Самостоятельная работа	88	2 курс, 3-4 семестры
Форма промежуточной аттестации	зачет, зачет	2 курс, 3 семестр 2 курс, 4 семестр

## 2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Планируемые результаты изучения дисциплины (модулю) (знания, умения и навыки, опыт деятельности в данной области):

Знать:

- направления развития экономики, организации и планирования в условиях глобализации и инновационного развития экономики;
- методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов;
- методику проведения технико-экономического анализа деятельностью деревоперерабатывающих предприятий;
- систему менеджмента качества продукции;
- принципы целеполагания, виды и методы системного планирования;
- основные концепции управления деятельностью предприятий;
- основы экологизации производства;
- основы деревообработки и комплексной переработки древесины.

Уметь:

- системно мыслить, диагностировать и структурировать проблемы предприятия;

- применять на практике теоретические принципы, методы и модели организации производства;
- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять её ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;
- разрабатывать прогнозы и программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность;
- разрабатывать инвестиционные проекты и проводить их оценку;
- обосновывать предложения по комплексной переработке древесины с экономической точки зрения;
- планировать операционную деятельность предприятия, определять основные плановые показатели деятельности;
- применять модели управления запасами, планировать потребность организации в запасах,
- применять систему менеджмента качества к работе производственных подразделений деревоперерабатывающих предприятий.

### 3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1. Наименование тем (разделов), их содержание, объём в часах лекционных занятий

Темы (разделы) дисциплины и их содержание	Трудоем- кость, час	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<b>3 семестр</b>		
1. Общая технико-экономическая характеристика отраслей деревопереработки. Материальная база деревоперерабатывающих предприятий: основные фонды и оборотные средства и направления роста эффективности их использования:  тенденции развития предприятий деревопереработки; инновационное развитие; экологи-	2	Знать: - направления развития экономики, организации и планирования в условиях глобализации и инновационного развития экономики; - основы экологизации производства; - направления деревообработки и комплексной переработки древесины; - методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов; - методику проведения технико-экономического анализа деятельностью деревоперерабатывающих предприятий. Уметь:

Темы (разделы) дисциплины и их содержание	Трудоемкость, час	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
зация производства; комплексная переработка древесины; бизнес-процессы предприятий деревопереработки; реинжиниринг бизнес-процессов; основные фонды и оборотные средства; оценка и показатели использования основных фондов; нормирование оборотных средств; повышение эффективности использования основных фондов и оборотных средств предприятий деревопереработки.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- системно мыслить, диагностировать и структурировать проблемы предприятия;</li> <li>- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять её ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;</li> <li>- разрабатывать прогнозы и программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность;</li> <li>- обосновывать предложения по комплексной переработке древесины с экономической точки зрения.</li> </ul>
<p>2. Себестоимость продукции и пути сокращения затрат в отраслях деревопереработки. Финансовые результаты деятельности предприятий. Направления роста прибыли и рентабельности в отраслях деревопереработки:</p> <p>себестоимость продукции и группировка затрат; учет затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям; пути снижения себестоимости продукции предприятий деревопереработки; финансовые ресурсы предприятий деревопереработки; виды прибыли и рентабельности; методы планирования и нормирования прибыли; управление прибылью; пути роста прибыли.</p>	4	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов;</li> <li>- методику проведения технико-экономического анализа деятельностью деревоперерабатывающих предприятий.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- системно мыслить, диагностировать и структурировать проблемы предприятия;</li> <li>- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять её ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;</li> <li>- применять модели управления запасами, планировать потребность организации в запасах.</li> </ul>
<p>3. Управление и организация производственной деятельности деревоперерабатывающих предприятий. Системное планирование деятельности предприятий деревопереработки:</p> <p>управление производством и операциями: основные понятия и модели управления деревоперерабатывающими предпри-</p>	4	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов;</li> <li>- принципы целеполагания, виды и методы системного планирования;</li> <li>- основные концепции управления деятельностью предприятий;</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять на практике теоретические принципы, методы и модели организации производства;</li> <li>- анализировать внешнюю и внутреннюю среду</li> </ul>

Темы (разделы) дисциплины и их содержание	Трудоемкость, час	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<p>тиями; принципы управления; формы организации производства; управление производственными процессами предприятий деревопереработки; организация и управление деятельностью вспомогательных и обслуживающих подразделений; система планов предприятий деревопереработки; стратегическое, текущее, оперативно-производственное планирование; бизнес-планирование.</p>		<p>организации, выявлять её ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать прогнозы и программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность;</li> <li>- планировать операционную деятельность предприятия, определять основные плановые показатели деятельности.</li> </ul>
<b>Итого за 3 семестр:</b>	10	
<b>4 семестр</b>		
<p>4. Управление качеством продукции деревоперерабатывающих предприятий. Система менеджмента качества:</p> <p>виды брака продукции предприятий деревопереработки; направления сокращения выпуска бракованной продукции; управление качеством продукции предприятий деревопереработки; внедрение системы менеджмента качества на деревоперерабатывающих предприятиях; измерение и мониторинг системы менеджмента качества; улучшение системы менеджмента качества; стандарт ISO по качеству; роль стандарта ISO в управлении бизнес-проектами предприятий деревопереработки.</p>	4	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- систему менеджмента качества;</li> <li>- основы деревообработки и комплексной переработки древесины.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять систему менеджмента качества к работе производственных подразделений деревоперерабатывающих предприятий.</li> </ul>
<p>5. Управление инновационным развитием предприятий деревопереработки:</p> <p>понятие «инновации», «инвестиции», инвестиционный климат», «инвестиционная среда»; источники финансирования инвестиций; основные подходы к оценке эффективности</p>	6	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- направления развития экономики, организации и планирования в условиях глобализации и инновационного развития экономики;</li> <li>- направления комплексной переработки древесины;</li> <li>- методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов;</li> <li>- методику проведения технико-экономического анализа деятельностью деревоперерабатывающих предприятий;</li> </ul>

Темы (разделы) дисциплины и их содержание	Трудоемкость, час	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
инвестиционных и инновационных проектов; эффективность инвестиций; показатели эффективности инвестиций; управление эффективностью инвестиций.		Уметь: - анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять её ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; - разрабатывать прогнозы и программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность; - разрабатывать инвестиционные проекты и проводить их оценку.
Итого за 4 семестр:	10	
<b>Итого часов лекций:</b>	20	

### 3.2. Практические (семинарские) занятия

Практические (семинарские) занятия - не предусмотрены учебным планом.

### 3.3. Лабораторные занятия

Лабораторные занятия - не предусмотрены учебным планом.

### 3.4. Курсовой проект (работа)

Курсовой проект (работа) - не предусмотрены учебным планом.

### 3.5. Самостоятельная работа и контроль успеваемости

В рамках часового фонда самостоятельной работы данной дисциплины предусматривается выполнение следующих видов учебных занятий:

Вид самостоятельной работы	Примерная трудоёмкость, час.
проработка лекционного материала по конспекту и учебной литературе	40
самостоятельное изучение отдельных вопросов тем дисциплины, не рассматриваемых на лекциях	30
подготовка к текущему контролю (контрольным опросам.)	10
подготовка к промежуточной аттестации	8
<b>Итого:</b>	<b>88</b>

#### Темы, выносимые для самостоятельного изучения

В рамках тем дисциплины аспиранты должны изучить дополнительный материал по следующим вопросам:

- 1.1. Основные проблемы развитие предприятий деревопереработки – 2 ч
- 1.2. Программа развития отраслей деревообработки и деревопереработки – 4 ч.
- 1.3. Экологизация производства как основа конкурентоспособности предприятия – 2 ч
- 1.4. Перспективы развития экодомостроения – 1 ч
- 1.5. Направления развития деревообработки и комплексной переработки сырья – 2 ч
- 1.6. Материальная база деревоперерабатывающих предприятий: основные фонды и оборотные средства. Показатели оценки и использования основных фондов. Показатели эффективности использования оборотных средств – 2 ч
- 3.1. Принципы организации производства и механизм их взаимодействия – 2 ч.
- 3.2. Формы организации производства. Специализация, концентрация, кооперирование, комбинирование, интеграция, диверсификация деревоперерабатывающих предприятий – 3 ч.

3.3. Система планов деятельности деревоперерабатывающего предприятия. Стратегическое, текущее, оперативно-производственное планирование. Бизнес-планирование – 3 ч

4.1. Измерение и мониторинг системы менеджмента качества. Улучшение системы менеджмента качества – 2 ч

4.2. Стандарт ISO по качеству – 2 ч

5.1. Источники формирования инвестиций – 2 ч

5.2. Инновационная деятельность в отраслях деревопереработки – 3 ч

**Итого** ..... 30 ч.

### *Вопросы для самоконтроля*

1. Основные проблемы отраслей деревопереработки.
2. Формы организации производства.
3. Структура баланса древесины деревообрабатывающего предприятия.
4. Направления использования отходов производства отраслей деревопереработки.
5. Особенности организации производственных процессов в отраслях деревопереработки.
6. Общие особенности рынка продукции деревопереработки.
7. Что понимается под организацией производства.
8. Принципы организации производства.
9. Производственные процессы предприятий деревопереработки.
10. Производственная структура предприятий деревопереработки.
11. Управление производственными процессами предприятий деревопереработки.
12. Управление деятельностью вспомогательных и обслуживающих подразделений предприятий деревопереработки.
13. Понятия «инновации» и «инвестиции».

14. Инновационные предложения, направленные на снижение себестоимости продукции.

15. Виды брака.

16. Внедрение систем менеджмента качества.

17. Измерение и мониторинг системы менеджмента качества.

18. Стандарт ISO по качеству.

**Текущий контроль** проводится в форме контрольного опроса (КО).

**Промежуточная аттестация** проводится в форме зачета.

### 3.6. Распределение часов по темам и видам занятий

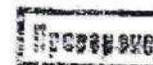
№ темы	Наименование темы дисциплины (модуля)	Объем работы аспиранта, ч					Оценоч. ср-ва / Форма контроля
		лекции	практ занятия	лабор. работы	самост работа	всего	
3 семестр							
1	Общая технико-экономическая характеристика отраслей деревопереработки. Материальная база деревоперерабатывающих предприятий: основные фонды и оборотные средства и направления роста эффективности их использования.	2	-	-	20	22	КО по теме 1-3
2	Себестоимость продукции и пути сокращения затрат в отраслях деревопереработки. Финансовые результаты деятельности предприятий. Направления роста прибыли и рентабельности в отраслях деревопереработки.	4	-	-	18	22	
3	Управление и организация производственной деятельности деревоперерабатывающих предприятий. Системное планирование деятельности предприятий деревопереработки.	4	-	-	20	24	
	Подготовка к промежуточной аттестации				-	-	Вопросы для зачета / зачет
	<b>ИТОГО в семестре</b>	10			58	68	зачет

№	Наименование темы	Объем работы аспиранта, ч					Оценоч. ср-ва /
4 семестр							
4	Управление качеством продукции деревоперерабатывающих предприятий. Система менеджмента качества.	4	-	-	15	19	КО по теме 4-5
5	Управление инновационным развитием предприятий деревопереработки.	6	-	-	15	21	
	Подготовка к промежуточной аттестации	-	-	-	-	-	Вопросы для зачета / зачет
	ИТОГО в семестре	10			30	40	зачет
	ВСЕГО по дисциплине	20	-	-	88	108	зачет (2)

### 3.7. Образовательные технологии

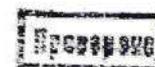
Изучение дисциплины построено на использовании традиционных технологий (лекций) в сочетании с самостоятельной работой обучающегося. Предусматривается применение инновационных форм учебных занятий, с применением информационных потоково-групповых лекций, проблемных лекций, активных лекций (с элементами лекции-гипотезы, лекции-консультации, лекции-дискуссии), а также использование современных подходов к оценке знаний обучающихся. В лекционных занятиях предусматривается широкое использование мультимедийных технологий.

## 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ



### 4.1. Основная литература

1. Бартенев, И. М. Научные исследования в области перспективных технологий и механизации работ в лесном комплексе: учебник / И. М. Бартенев. — Воронеж: ВГЛТУ, 2021. — 186 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com>.
2. Овчаренко, Н. А. Основы экономики, менеджмента и маркетинга: учебник / Н. А. Овчаренко. — Москва: Дашков и К, 2020. — 162 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com>.
3. Инновационный менеджмент: учебник / В. И. Добренъков, В. Г. Журавлев, Г. В. Журавлев, Д. А. Гурнина. — Москва: Академический Проект, 2020. — 344 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com>.



### 4.2. Дополнительная литература

1. Чубинский А.Н. Методы и средства научных исследований. Методы планирования и обработки результатов экспериментов [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.Н. Чубинский. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: СПбГЛТУ, 2018. — 104 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com>.
2. Леонович А. А. Основы научных исследований [Электронный ресурс]: учебник для вузов / А. А. Леонович, А. В. Шелоумов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Санкт-Петербург: Лань, 2021. – 124 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com>.
3. Лукаш, А. А. Основы управления качеством продукции лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств : учебник для вузов / А. А. Лукаш, О. Н. Чернышев. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 164 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com>.

2. Сборники трудов молодых ученых СПбГЛТУ  
<http://spbftu.ru/science/pub/young/>
3. Программы научно-технических конференций  
<http://spbftu.ru/science/program/>
4. Сайт Российской Национальной библиотеки <http://www.nlr.ru/>
5. Лесопромышленник. Интернет-журнал  
<http://www.lesopromyshlennik.ru>

#### 4.4. Ресурсы сети «Интернет»

1. Электронно-Библиотечная Система издательства «Лань»  
<http://e.lanbook.com>
2. Сайт журнала «Известия Санкт-Петербургской лесотехнической академии» <http://spbftu.ru/science/pub/izvest/>
3. Сборники трудов молодых ученых СПбГЛТУ  
<http://spbftu.ru/science/pub/young/>
4. Программы научно-технических конференций  
<http://spbftu.ru/science/program/>
5. Сайт Российской Национальной библиотеки <http://www.nlr.ru/>
6. Виртуальная справочно-правовая система компании КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
7. Всемирная электронная база данных научных изданий  
<http://www.sciencedirect.com/>
8. Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
9. Электронные книги <http://eknigi.org>
10. Электронные книги <http://razym.ru>
11. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
12. Электронная библиотека диссертаций <http://diss.rsl.ru>
13. Президентская библиотека им Б. Н. Ельцина <http://www.prlib.ru>
14. Российское образование Федеральный портал <http://www.edu.ru>

15. Лесопромышленник. Интернет-журнал  
<http://www.lesopromyshlennik.ru>
16. Федеральное агентство лесного хозяйства <http://www.rosleshoz.gov.ru/>
17. Российский национальный совет по лесной сертификации  
<http://www.pefc.ru/>
18. Российский центр защиты леса <http://www.rcfh.ru/>

#### **4.5. Информационные технологии**

1. Пакет прикладных программ «Microsoft Office»
2. «Интернет» ресурсы.
3. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»  
<http://www.consultant.ru>.
4. ЭБС «Издательство Лань ЭБС <http://e.lanbook.com>.

## **5. ОЦЕНОЧНЫЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

### **5.1. Текущий контроль**

#### **Контрольный опрос (КО)**

##### **Типовые вопросы для контрольного опроса (КО)**

###### **Темы 1-3**

1. Принципы размещения деревоперерабатывающих предприятий.
2. Основные виды продукции предприятий деревопереработки. Новые виды продукции. Общие особенности рынка продукции деревопереработки.
3. Характеристика крупнейших производителей древесных плит, продукции лесопильной, фанерной, мебельной, целлюлозно-бумажной и гидролизной промышленности.
4. Комплексность переработки древесины в деревообрабатывающих производствах.
5. Современные технологии, современное оборудование деревоперерабатывающих производств.
6. Проблемы деревоперерабатывающих производств на современном этапе.
7. Основные тенденции развития отраслей деревопереработки.
8. Резервы роста объемов производства продукции глубокой переработки древесины.
9. Направления использования отходов производства отраслей деревообработки.
10. Материальная база деревоперерабатывающих предприятий: основные фонды и оборотные средства.
11. Показатели оценки и использования основных фондов.
12. Показатели эффективности использования оборотных средств.
13. Направления роста эффективности использования основных фондов и оборотных средств предприятий деревопереработки.

14. Себестоимость продукции и группировка затрат.
15. Учет затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям.
16. Пути снижения себестоимости продукции предприятий деревопереработки.
17. Финансовые ресурсы предприятий деревопереработки.
18. Виды прибыли и рентабельности.
19. Методы планирования и нормирования прибыли; управление прибылью; пути роста прибыли.
20. Особенности организации производственных процессов в отраслях деревопереработки.
21. Управление производством и операциями: основные понятия и модели управления деревоперерабатывающими предприятиями.
22. Формы организации производства.
23. Производственная структура на предприятиях деревопереработки.
24. Управление производственными процессами предприятий деревопереработки.
25. Управление длительностью производственного цикла.
26. Организация и управление деятельностью вспомогательных и обслуживающих подразделений.
27. Система планов предприятий деревопереработки.
28. Стратегическое, текущее, оперативно-производственное планирование.
29. Бизнес-планирование.

#### **Темы 4-5**

1. Виды брака продукции предприятий деревопереработки.
2. Направления сокращения выпуска бракованной продукции.
3. Управление качеством продукции предприятий деревопереработки.
4. Внедрение системы менеджмента качества на деревоперерабаты-

вающих предприятиях.

5. Измерение и мониторинг системы менеджмента качества.
6. Улучшение системы менеджмента качества.
7. Стандарт ISO по качеству.
8. Роль стандарта ISO в управлении бизнес-проектами предприятий деревопереработки.
9. Понятие «инновации», «инвестиции», «инвестиционный климат», «инвестиционная среда».
10. Источники финансирования инвестиций.
11. Основные принципы оценки эффективности инвестиций: моделирование потоков ресурсов, продукции и финансов.
12. Основные принципы оценки эффективности инвестиций: сопоставимость предстоящих разновременных расходов и доходов с учетом фактора времени.
13. Основные принципы оценки эффективности инвестиций: определение эффекта с ориентацией на достижение требуемой нормы дохода на капитал.
14. Эффективность инвестиций.
15. Показатели эффективности инвестиций.
16. Управление эффективностью инвестиций.

### Критерии оценивания

№ п/п	Критерии оценки	Оценка	Оценка в баллах
1	Правильность ответа на вопрос	- отвечено правильно	1
		- отвечено частично или неправильно	0

Оценивается каждый ответ. Максимум - 1 балл

### Шкала оценивания

Баллы по критерию оценки	0	1
Оценка	Не зачтено	Зачтено

В рамках контролируемых тем аудитории задаются вопросы. При наличии желающих дать ответ, опрашиваются обучающиеся до момента получения пра-

вильной формулировки, использующей необходимые понятия, категории и законы. В случае отсутствия желающих ответить, обучающиеся опрашиваются по усмотрению преподавателя до получения правильной формулировки ответа. Время опроса ограничено – 10–15 мин. (2–3 мин. на вопрос).

## **5.2. Промежуточная аттестация (зачет)**

### **5.2.1. Типовые вопросы для зачета**

1. Основные проблемы отраслей деревопереработки. Перспективы и стратегические направления реструктуризации деревоперерабатывающих производств.
2. Особенности рынка продукции деревопереработки.
3. Прогрессивные направления экологизации производства предприятий деревопереработки.
4. Прогрессивные направления использования отходов производства деревообрабатывающих предприятий.
5. Управление бизнес-процессами деревоперерабатывающих предприятий. Реинжиниринг бизнес-процессов.
6. Показатели оценки и использования основных фондов.
7. Показатели эффективности использования оборотных средств.
8. Направления роста эффективности использования основных фондов и оборотных средств предприятий деревопереработки.
9. Себестоимость продукции и группировка затрат.
10. Учет затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям.
11. Пути снижения себестоимости продукции предприятий деревопереработки.
12. Финансовые ресурсы предприятий деревопереработки.
13. Виды прибыли и рентабельности.
14. Управление прибылью предприятий деревопереработки. Методы планирования и нормирования прибыли. Направления роста прибыли и рента-

бельности.

15. Особенности организации производственных процессов в отраслях деревопереработки.

16. Управление производством и операциями: основные понятия и модели управления деревоперерабатывающими предприятиями.

17. Формы организации производства: специализация, кооперация, концентрация, комбинирование, интеграция, диверсификация.

18. Управление производственными процессами предприятий деревопереработки.

19. Организация и управление деятельностью вспомогательных и обслуживающих подразделений.

20. Система планов предприятий деревопереработки.

21. Стратегическое, текущее, оперативно-производственное планирование.

22. Бизнес-планирование. Роль бизнес-планирования для управления инновационными процессами на предприятиях деревопереработки.

23. Виды брака. Направления сокращения выпуска бракованной продукции.

24. Управление качеством продукции предприятий деревопереработки.

25. Внедрение системы менеджмента качества на деревоперерабатывающих предприятиях.

26. Измерение и мониторинг системы менеджмента качества. Улучшение системы менеджмента качества.

27. Стандарт ISO по качеству.

28. Роль стандарта ISO в управлении бизнес-проектами предприятий деревопереработки.

29. Понятие «инновации», «инвестиции», «инвестиционный климат», «инвестиционная среда». Источники финансирования инвестиций.

30. Основные подходы к оценке эффективности инвестиционных и инновационных проектов.

31. Эффективность инвестиций. Показатели эффективности инвестиций.  
Управление эффективностью инвестиций.

### 5.2.2. Критерии оценки освоения дисциплины (зачет)

С целью оценки уровня освоения дисциплины на зачете используется система «зачтено / не зачтено».

<b>Оценка</b>	<b>Критерии</b>
Зачтено	Аспирант показал творческое отношение к обучению, в совершенстве или в достаточной степени овладел теоретическими вопросами дисциплины, показал все требуемые знания, умения и навыки
Не зачтено	Аспирант имеет пробелы по отдельным теоретическим разделам специальной дисциплины и не владеет как минимум основными умениями и навыками.

Зачёт проводится в устной форме по вопросам к зачёту. Преподаватель задаёт аспиранту 2–3 вопроса по разным темам, охваченным дисциплиной. При необходимости преподаватель задаёт уточняющие (в рамках уже заданных) или дополнительные вопросы. Решение принимается по совокупности ответов на все заданные вопросы.

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа** – оснащена оборудованием и техническими средствами обучения.

**Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций** – оснащена оборудованием и техническими средствами обучения.

**Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации** – оснащена оборудованием и техническими средствами обучения.

**Помещение для самостоятельной работы** – оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации.

## **7. АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

«Экономика и менеджмент на деревоперерабатывающих предприятиях»

Объем дисциплины – 3 з.е.

Форма контроля – зачет (2).

### ***1. Цель изучения дисциплины.***

Углубление экономических знаний с учетом отраслевых особенностей и специфики развития деревообрабатывающих производств.

### ***2. Задачи изучения дисциплины.***

- освоение методов и приемов современного менеджмента,
- умение профессионально адаптироваться к реальным условиям хозяйствования,
- умение самостоятельно решать конкретные задачи отрасли, связанные с организацией, планированием и управлением предприятием на всех уровнях.

### ***3. Содержание.***

Тема 1. Общая технико-экономическая характеристика отраслей деревопереработки. Материальная база деревоперерабатывающих предприятий: основные фонды и оборотные средства и направления роста эффективности их использования.

Тема 2. Себестоимость продукции и пути сокращения затрат в отраслях деревопереработки. Финансовые результаты деятельности предприятий. Направления роста прибыли и рентабельности в отраслях деревопереработки.

Тема 3. Управление и организация производственной деятельности деревоперерабатывающих предприятий. Системное планирование деятельности предприятий деревопереработки.

Тема 4. Управление качеством продукции деревоперерабатывающих предприятий. Система менеджмента качества.

Тема 5. Управление инновационным развитием предприятий деревопереработки.

#### **4. Требования к предварительной подготовке аспирантов**

Дисциплина основывается на результатах освоения предметов программы бакалавриата и магистратуры.

#### **5. Требования к результатам освоения**

В результате изучения дисциплины аспирант должен:

знать:

- направления развития экономики, организации и планирования в условиях глобализации и инновационного развития экономики;
- методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов;
- методику проведения технико-экономического анализа деятельностью деревоперерабатывающих предприятий;
- систему менеджмента качества продукции;
- принципы целеполагания, виды и методы системного планирования;
- основные концепции управления деятельностью предприятий;
- основы экологизации производства;
- основы деревообработки и комплексной переработки древесины.

уметь:

- системно мыслить, диагностировать и структурировать проблемы предприятия;
- применять на практике теоретические принципы, методы и модели организации производства;
- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять её ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;
- разрабатывать прогнозы и программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность;
- разрабатывать инвестиционные проекты и проводить их оценку;
- обосновывать предложения по комплексной переработке древесины с экономической точки зрения;
- планировать операционную деятельность предприятия, определять основ-

ные плановые показатели деятельности;

- применять модели управления запасами, планировать потребность организации в запасах,

- применять систему менеджмента качества к работе производственных подразделений деревоперерабатывающих предприятий.

## **8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Дисциплина «Экономика и менеджмент на деревоперерабатывающих предприятиях» относится к дисциплинам по выбору образовательного компонента учебного плана подготовки аспирантов по программе аспирантуры 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Интернет-адрес сайта курса: <https://edu.spbftu.ru>.

Дисциплина «Экономика и менеджмент на деревоперерабатывающих предприятиях» осваивается аспирантами на лекционных занятиях, а также в ходе самостоятельной работы.

В ходе лекций обучающимся рекомендуется:

- вести конспектирование учебного материала;
- обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению;

- задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

Дисциплина предусматривает самостоятельную работу, в рамках которой следует изучить часть вопросов дисциплины самостоятельно, а также выполнить подготовку к промежуточной аттестации – зачету. Самостоятельная работа аспирантов по изучению отдельных тем дисциплины включает проработку печатных изданий и интернет-источников, анализ теоретического материала, подготовку к контролю знаний.

Текущий контроль знаний аспирантов по дисциплине проводится в виде контрольного опроса.

Результат промежуточной аттестации по дисциплине аспирант может получить в процессе сдачи зачета.

В процессе подготовки к зачету аспирантам следует проработать материалы лекций и рекомендуемую литературу. В ходе приема зачета оцениваются обобщенные результаты обучения по дисциплине: владение теоретическими вопросами дисциплины, оценка умений и навыков, приобретенных в ходе освоения дисциплины.

Зачет сдается в устной форме. Предлагаемые вопросы соответствуют вопросам, подготовленным преподавателем для промежуточной аттестации.

Критерии оценки ответа аспиранта на зачете, а также форма его проведения доводятся преподавателем до сведения магистрантов до начала зачета.

**СВЕДЕНИЯ О ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИИ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ**

**на 20 \_\_\_\_ / 20 \_\_\_\_ учебный год**

Рабочая программа переутверждена без изменений / с изменениями на заседании кафедры \_\_\_\_\_

протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

(протокол изменений на 20 \_\_\_\_ / 20 \_\_\_\_ учебный год прилагается).

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
(подпись) (расшифровка подписи)

**на 20 \_\_\_\_ / 20 \_\_\_\_ учебный год**

Рабочая программа переутверждена без изменений / с изменениями на заседании кафедры \_\_\_\_\_

протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

(протокол изменений на 20 \_\_\_\_ / 20 \_\_\_\_ учебный год прилагается).

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
(подпись) (расшифровка подписи)

**на 20 \_\_\_\_ / 20 \_\_\_\_ учебный год**

Рабочая программа переутверждена без изменений / с изменениями на заседании кафедры \_\_\_\_\_

протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

(протокол изменений на 20 \_\_\_\_ / 20 \_\_\_\_ учебный год прилагается).

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
(подпись) (расшифровка подписи)