

THE MAIN APPROACHES TO THE LOGISTICS COST MANAGEMENT

Tereshenko S.¹, Zagorskaya M.²

ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЗАТРАТАМИ

Терещенко С. В.¹, Загорская М. К.²

¹Терещенко Светлана Викторовна / Tereshchenko Svetlana – кандидат экономических наук, доцент,
кафедра бухгалтерского учёта и аудита;

²Загорская Мария Константиновна / Zagorskaya Maria – ассистент,
кафедра математических методов в управлении,
Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет им. С. М. Кирова,
г. Санкт-Петербург

Аннотация: в статье анализируется роль логистических затрат в эффективном управлении логистикой в организации, рассмотрены подходы к определению логистических затрат, а также принципы их классификации. В статье рассмотрено понятие управления логистическими затратами, а также основные принципы и процесс управления логистическими затратами на предприятии. Акцентируется роль современных подходов к управлению логистическими затратами с целью повышения эффективности логистической системы – процессного подхода и управления по центрам ответственности.

Abstract: the article analyzes the role of logistics costs in the effective management of logistics in organizations, discussed approaches to the definition of logistics costs, as well as the principles of their classification. The article deals with the concept of logistics management costs, as well as the basic principles and process of logistics cost management in the enterprise. It emphasized the role of modern approaches to the management of logistics costs to improve the efficiency of the logistics system - process approach and responsibility centers management.

Ключевые слова: логистика, логистические затраты, классификация логистических затрат, управление логистическими затратами.

Keywords: logistics, logistics costs, logistics costs classification, logistics costs management.

Основным мотивом деятельности любой организации в условиях рынка является максимизация прибыли и минимизация издержек. Для достижения этих целей организации необходимо эффективно управлять затратами. Правильная классификация и выявление затрат, а также их структура, влияют на принятие управленческих решений.

Особая роль в процессе формирования затрат организации принадлежит логистическим затратам. Промышленное предприятие должно не только произвести и продать свою продукцию, но доставить ее конечному покупателю. На протяжении всего цикла производства продукции возникают логистические затраты: с момента закупки материалов для производства продукции до доставки ее покупателю.

Существует несколько подходов к определению понятия логистических затрат. Классическая школа определяет логистические затраты как затраты, связанные с проведением логистических операций. В них включаются такие затраты как затраты на оплату персонала, привлеченного для выполнения логистических операций, затраты на складирование, затраты на внутреннюю перевозку (между цехами) и т.д. При таком подходе к определению понятия логистических затрат возникают проблемы при выявлении статей расходов по логистике для принятия управленческих решений, направленных на оптимизацию затрат предприятия в целом.

Не менее важным аспектом при оценке затрат является подробная классификация затрат, в том числе и логистических. Существуют несколько принципов классификации логистических затрат. Логистические затраты могут подразделяться по основным аспектам логистического потока, т.е. затраты возникшие на момент закупки, производства и распределения продукции [1]. Подразделение логистических затрат подобным образом позволяет экономическим службам предприятия рассматривать как краткосрочные, так и долгосрочные планы развития предприятия, выстраивать бюджеты разных уровней. Логистические затраты могут быть классифицированы по месту их возникновения. На характер логистических затрат и, соответственно, их классификацию могут оказывать влияние особенности производства продукции и ее внешняя транспортировка конечному потребителю, а также особенности рынка сбыта продукции и уникальности товара. Поэтому при формировании логистической цепи необходимо учитывать все факторы, которые не только прямо, но и косвенно могут повлиять на величину логистических издержек.

Под управлением затратами авторами понимается непрерывный процесс планирования, учета, контроля, анализа и принятия управленческих решений, направленных на оптимизацию затрат. Учитывая специфику логистических затрат, можно предложить более конкретное определение понятия управления логистическими затратами. Это выполнение полного комплекса управленческих функций, направленных на повышение эффективности логистической системы. Основными принципами управления логистическими затратами являются: системный подход; единство методов, практикуемых на разных уровнях управления затратами; управление затратами на всех стадиях процесса логистического обслуживания; органичное сочетание оптимизации затрат с высоким качеством логистического обслуживания; недопущение излишних затрат; внедрение эффективных методов оптимизации затрат; совершенствование информационного обеспечения; повышение заинтересованности логистических подразделений в снижении затрат [2].

В ходе проведенного исследования, авторами была предложена укрупненная схема управления логистическими затратами. Данный процесс подразделяется на пять блоков:

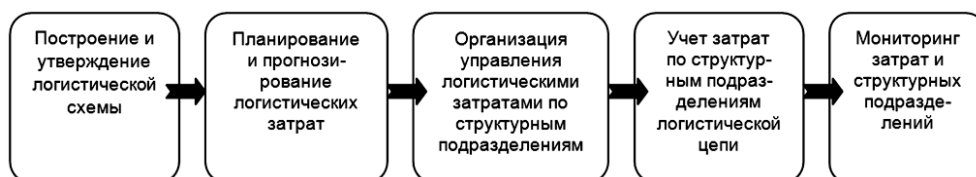


Рис. 1. Процесс управления логистических затрат на промышленном предприятии

От выбора целей управления и определения центров ответственности зависит выбор подхода к управлению логистическими затратами и методов его реализации.

К примеру, системный подход базируется на том, что эффективность управления затратами оценивают по эффективности самого слабого звена системы. Анализ всей системы и выявление звена, снижающего ее эффективность, способствует достижения функциональной цели системы. Если же, цель логистической системы, как и любой другой системы в организации, заключается в достижении конечного результата и следовании основной миссии организации, но в данном случае имеет место быть подход, ориентированный на единство методов [4].

Можно предложить следующие современные подходы к управлению логистическими затратами:

- традиционный – основанный на распределении затрат по их носителям для обоснования снижения затрат,
- подход по центрам ответственности – аккумулярование данных о затратах по каждому центру ответственности, для дальнейшего анализа затрат,
- процессный – обобщение данных о затратах по каждому отдельно взятому логистическому процессу.

Наиболее современными подходами для управления логистическими затратами являются два последних подхода. Процессный подход состоит из нескольких этапов. На первом этапе составляется полный перечень видов деятельности в логистической системе. На следующем этапе происходит калькуляция затрат по каждому виду деятельности. Процессный подход позволяет определить систему взаимоотношений звеньев логистической системы, выявить реальные места формирования затрат. В отличие от процессного подхода, подход по центрам ответственности определяет ответственного за оптимизацию логистических затрат. Данный метод уже на стадии планирования позволяет определить центры ответственности и тем самым своевременно получать необходимые данные для принятия мер по оптимизации затрат [3]. Таким образом, от выбранного подхода к управлению логистическими затратами зависит эффективность управления логистическими затратами и в целом эффективность работы организации.

Литература

1. *Алесинская Т. В.* Основы логистики. Общие вопросы логистического управления / Таганрог. Изд-во ТРГУ, 2015 г.
2. *Григорьев М. Н.* Логистика. Продвинутый курс: учебник для магистров. [Текст] / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. М.: Юрайт, 2011. 734 с.
3. *Руденко И. В., Бойцова А. А.* Управление затратами: сущность, механизм, подходы // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». № 2/2010.
4. *Сярдова О. А.* Особенности формирования и учета логистических издержек цепи поставок промышленного предприятия // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. Серия: Экономика и управление, 2015.