

# **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

Методические указания для студентов всех форм обучения  
направления 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и  
деревоперерабатывающих производств»  
профиль «Организация и управление лесопромышленным  
производством»

Санкт-Петербург  
2017

Министерство образования и науки РФ

---

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЛЕСОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ имени С.М. КИРОВА»

---

# **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

Методические указания для студентов всех форм обучения  
направления 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и  
деревоперерабатывающих производств»  
профиль «Организация и управление лесопромышленным  
производством»

Санкт-Петербург  
2017

Рассмотрены и рекомендованы к изданию  
Институтом управления и экономики лесного сектора  
Санкт-Петербургского государственного лесотехнического  
университета имени С.М. Кирова  
17 октября 2017 г.

Составители:

кандидат экономических наук, доцент **В.В.Беспалова**  
кандидат экономических наук, доцент **И.А.Захаренкова**  
доктор технических наук, профессор **А.Н.Чубинский**  
кандидат экономических наук, доцент **О.А.Полянская**  
кандидат экономических наук, доцент **И.Н.Иготти**

Отв. редактор

Доктор технических наук, профессор **А.Н. Чубинский**

Рецензент

**Кафедра экономики и управления деревоперерабатывающих  
производств СПбГЛТУ**

**Выпускная квалификационная работа:** Методические указания для студентов всех форм обучения направления 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств» профиль «Организация и управление лесопромышленным производством» / сост.: В.В. Беспалова и др. - СПб.: СПбГЛТУ, 2017.- 33 с.

В методических указаниях освещены этапы и требования к выполнению выпускной квалификационной работы, представлен примерный перечень тем выпускных квалификационных работ по направлению подготовки.

Темплан 2017 г. Изд. № \_\_\_\_\_

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

*Выпускная квалификационная работа(ВКР)* представляет собой одну из форм государственной аттестации обучающихся, отражает оценку качества, степень и уровень освоения ими образовательных программ.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы являются обязательными и проводятся в порядке и форме, установленными Санкт-Петербургским государственным лесотехническим университетом им. С.М. Кирова.

В настоящих методических указаниях сформулированы требования, цели, задачи, содержание и организация выполнения студентами выпускной квалификационной работы для обучающихся по направлению подготовки 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств» по профилю «Организация и управление лесопромышленным производством».

К защите выпускной квалификационной работы допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности, выполнившие в полном объеме учебный план по соответствующему направлению подготовки.

Настоящие методические указания дают возможность студенту-выпускнику рационально использовать рабочее время и верно ориентироваться в последовательности реализации своих возможностей при подготовке и написании выпускной квалификационной работы.

Темы выпускных квалификационных работ определяются кафедрой «Экономики и управления деревоперерабатывающими производствами».

Студенту может быть представлено право выбора темы выпускной квалификационной работы вплоть до предложения своей тематики с необходимым обоснованием целесообразности её разработки. Тема выпускной квалификационной работы может быть предложена руководством действующего предприятия и решать его текущие проблемы.

Студент может выполнять выпускную квалификационную работу в форме научно-исследовательской работы. В этом случае содержание и структура работы определяется совместно с руководителем.

## 2. ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ

Выпускная квалификационная работа бакалавра, подготовленная обучающимся на правах рукописи на основе полученных знаний по программе бакалавриата, должна отвечать требованиям федерального государственного образовательного стандарта (ФГОС) по направлению 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств».

Выпускная квалификационная работа выполняется под руководством преподавателя выпускающей кафедры, имеет заверченный характер и содержит логически увязанные главы. Свидетельствует об умении автора самостоятельно работать со специальной литературой по поставленной проблеме, обобщать и анализировать фактический материал, владеть общекультурными, общепрофессиональными и профессиональными компетенциями, быть подготовленным к самостоятельной практической работе в соответствии с полученной квалификацией или дальнейшему обучению по программам магистратуры.

Выпускная работа должна показать владение выпускником следующими профессиональными компетенциями:

- владением методами исследования технологических процессов заготовки древесного сырья его транспортировки и переработки (ПК-11);
- способностью выбирать и применять соответствующие методы моделирования механических и физико-химических процессов лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств (ПК-12);
- владением методами комплексного исследования технологических процессов, учитывающих принципы энерго- и ресурсосбережения и защиты окружающей среды (ПК-13);
- способностью выполнять поиск и анализ необходимой научно-технической информации, подготавливать информационный обзор и технический отчет о результатах исследований (ПК-14);
- владением основами производственного менеджмента и управления персоналом и использованием их в производственной деятельности (ПК-19);

- способностью анализировать технологический процесс как объект управления и применять методы технико-экономического анализа производственных процессов (ПК-20);
- способностью систематизировать и обобщать информацию по использованию и формированию ресурсов производства (ПК-21);
- готовностью оценивать риски, определять меры и принимать решения по обеспечению качества продукции и безопасности технологических процессов (ПК-22);
- способностью организовывать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения в области организации и нормирования труда (ПК-23);
- готовностью разрабатывать техническую документацию для организации работы производственного подразделения (ПК-24);
- владением основами системы менеджмента качеством применительно к работе первичного производственного подразделения (ПК-25)

### **3. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

*Целями* выпускной квалификационной работы бакалавра направления подготовки 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств» по профилю «Организация и управление лесопромышленным производством» являются:

1. Демонстрация уровня знаний, навыков и компетенций обучающегося, степень его подготовленности к выполнению организационно-управленческой и научно-исследовательской профессиональной деятельности.

2. Умение использовать полученные теоретические знания по организации и управлению лесопромышленным производством, установление недостатков в его организации и управлении, предложение мероприятий по повышению эффективности организационно-управленческой деятельности.

*Задачами* выпускной квалификационной работы бакалавра направления подготовки 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств» по профилю «Организация и управление лесопромышленным производством» являются:

1. Закрепление и систематизация теоретических знаний, приобретение навыков проведения технико-экономического анализа производственных процессов и обоснования альтернативных вариантов по организации производственной деятельности предприятия в качестве основы для принятия управленческого решения.

2. Развитие навыков ведения самостоятельных теоретических и экспериментальных исследований с использованием современных методов рациональной организации производственных процессов, а также способов наиболее эффективного использования производственных ресурсов предприятия.

3. Приобретение опыта представления и публичной защиты результатов своей работы.

#### **4. ОРГАНИЗАЦИЯ ПОДГОТОВКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

##### ***1. Выбор темы.***

В основе выбора темы выпускной квалификационной работы является понимание задач, которые предстоит решать выпускнику, ориентированному на научно-исследовательский и организационно-управленческий виды деятельности:

- участие в проведении теоретических исследований технологических процессов заготовки, транспортировки древесного сырья и его переработки;
- участие в исследованиях энерго- и ресурсосбережения при осуществлении технологических операций;
- выполнение литературного поиска, подготовка информационных обзоров, публикаций;
- изучение научно-технической информации, отечественного и зарубежного опыта по тематике исследования;
- организация работы лесозаготовительных, лесотранспортных и деревоперерабатывающих подразделений;
- принятие управленческих решений;
- определение оптимального решения на различных этапах производства;

- оценка производственных и других затрат на обеспечение качества лесозаготовительной и деревоперерабатывающей продукции;
- осуществление управления качеством лесоматериалов и изделий из древесины;
- разработка оперативных планов работ первичных производственных подразделений;
- проведение анализа эффективности и результативности деятельности производственных подразделений.

Примерная тематика выпускных квалификационных работ представлена в *Приложении 1*.

Перечень тем размещается на индивидуальной странице кафедры экономики и управления деревоперерабатывающих производств официального сайта Санкт-Петербургского государственного лесотехнического университета им. С.М. Кирова.

Обучающийся может самостоятельно выбрать тему выпускной квалификационной работы или предложить свою тему (направление) для разработки, в том числе, и по заказу предприятия.

После выбора темы студент согласовывает ее с руководителем от кафедры экономики и управления деревоперерабатывающих производств, после чего в установленные кафедрой сроки подает письменное заявление на имя заведующего кафедрой (*Приложение 2*).

После согласования темы выпускной квалификационной работы с заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств, ректор Университета издает Приказ об утверждении всех тем выпускных квалификационных работ по выпускающей кафедре.

По согласованию с руководителем выпускной квалификационной работы и заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств возможна корректировка темы работы и внесение изменений в действующий Приказ об утверждении тем выпускных квалификационных работ.

## ***2. Получение индивидуального задания.***

После выбора и утверждения темы выпускной квалификационной работы студент получает от руководителя задание на ВКР (*Приложение 3*).



Задание носит рекомендательный характер и охватывает все главы будущей выпускной квалификационной работы.

Задание является неотъемлемой частью выпускной квалификационной работы и помещается в нее после титульного листа.

Заполненное, подписанное руководителем и обучающимся индивидуальное задание утверждается заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств, что является основанием для начала самостоятельного выполнения выпускной квалификационной работы.

По согласованию с заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств в график выполнения выпускной квалификационной работы индивидуального задания могут быть внесены изменения в случае невозможности его выполнения в установленные сроки.

Для качественного выполнения отдельных глав работы, связанных с использованием материалов по узкоспециальным направлениям, а также в связи с тем, что тема работы носит междисциплинарный характер, обязательно назначается консультант от специализированных технологических кафедр Университета, о чем делается запись в индивидуальном задании.

## **5. ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ НАПИСАНИЯ И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

### ***1. Подготовка пояснительной записки.***

Пояснительная записка выпускной квалификационной работы включает:

- Титульный лист (*Приложение 4*);
- Содержание;
- Введение;
- Основная часть (главы);
- Выводы по главам;
- Заключение;
- Список использованных литературных источников;
- Приложения.

Объем пояснительной записки для выпускной квалификационной работы бакалавра составляет 60-80 страниц компьютерного текста.

### ***Содержание.***

Содержание размещается после титульного листа и индивидуального задания. Содержание включает в себя введение, наименование всех глав, подглав, выводы по главам, заключение, список использованных литературных источников с указанием их номеров страниц.

### ***Введение.***

Содержание введения должно включать оценку современного состояния поставленной в выпускной квалификационной работе проблемы и возможных способов ее решения.

Во введении отражается актуальность темы выпускной квалификационной работы, цель, задачи исследования, предмет и объект исследования, структура работы, указывается место прохождения преддипломной практики. Объем введения должен составлять не более 2 страниц.

Введение не должно содержать рисунков, формул и таблиц.

### ***Основная часть.***

Основная часть выпускной квалификационной работы состоит из трех глав с выделением в каждой из них нескольких подглав.

Содержание глав основной части должно точно соответствовать теме выпускной квалификационной работы и полностью раскрывать ее содержание.

### ***Глава 1. Характеристика лесопромышленного предприятия.***

В данном разделе дается характеристика лесопромышленного предприятия и указываются его отличительные признаки:

1.1. Наименование, местоположение, организационно-правовая форма предприятия.

1.2. Годовой объем производства и ассортимент выпускаемой продукции предприятия. Необходимо дать техническую характеристику (описание) продукции, области ее применения, востребованность на рынке, конкурентные преимущества в сравнении с продукцией

конкурентов и товаров-заменителей, указать возможные рынки и объемы сбыта. Провести анализ сырья и материалов, необходимых для изготовления продукции с указанием их технической характеристики (при необходимости).

При выборе в качестве объекта исследования лесозаготовительного предприятия необходимо дать анализ лесосырьевой базы, обосновать возможность получения продукции требуемых породно-размерных характеристик.

1.3. Анализ ситуации в отрасли, в которой работает исследуемое предприятие. Проблемы и перспективы развития отрасли.

1.4. Состояние менеджмента предприятия: система управления предприятием, организационная структура управления. Тип структуры. Структура аппарата управления. Функции основных подразделений аппарата управления.

1.5. Техничко-экономический анализ положения предприятия.

Перечень и форма представления основных технико-экономических показателей деятельности предприятия, необходимых для анализа, показаны в *Приложении 5*.

1.6. Информационная система управления. Обеспеченность компьютерами, применяемые операционные системы, программное обеспечение и решаемые задачи. Практические расчеты по одной или нескольким прикладным программам (по возможности).

1.7. Выводы.

## ***Глава 2. Исследование организации работы лесопромышленного предприятия.***

2.1. Анализ организации работы лесопромышленного предприятия. Организация производственного процесса. Тип и характеристика технологического процесса лесопромышленного предприятия.

2.2. Анализ технологии и оборудования, позволяющие изготавливать продукцию требуемого назначения и свойств.

2.3. Анализ «узких» мест в организации и технологии производства. Анализ качества выпускаемой продукции.

2.4. Выводы.

### ***Глава 3. Разработка организационно-управленческих решений.***

3.1. Обоснование предлагаемого к внедрению решения (решений) по устранению выявленных проблем на предприятии.

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых к внедрению организационно-управленческих решений.

3.3. Основные показатели деятельности предприятия после внедрения организационно-управленческих решений.

3.4. Выводы.

### ***Заключение***

Заключение должно содержать краткие выводы по результатам выпускной квалификационной работы, которые должны корреспондироваться с целью и задачами выпускной квалификационной работы, поставленными ранее.

### ***Список использованных литературных источников.***

Список использованных литературных источников должен содержать перечень источников, использованных при подготовке выпускной квалификационной работы. Сведения об источниках приводятся в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1 – 2003 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».

Ссылки в тексте пояснительной записки на все заимствованные источники, включая источники из Internet, обязательны.

Список использованных литературных источников должен иметь не менее 20-30 наименований.

### ***Приложения.***

Приложения включаются в структуру выпускной квалификационной работы по необходимости. Они содержат материалы, дополняющие пояснительную записку, или связанные с выполнением работы, например:

- математические выкладки и расчеты;
- программы задач, описание алгоритмов, электронные распечатки;
- вспомогательный графический материал;

- технологические схемы производства;
- акты внедрения результатов исследования в производство или учебный процесс и т.д.

Приложения помещаются после списка использованных литературных источников. В тексте основной части помещаются ссылки на все приложения, помещенные в соответствующую часть выпускной квалификационной работы.

Каждое приложение должно помещаться с новой страницы с указанием вверху справа страницы слова «Приложение», после которого следует соответствующий номер помещенного приложения по порядку.

Приложения не включают в общую нумерацию страниц пояснительной записки.

## **6. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

При оформлении выпускной квалификационной работы следует учитывать требования, изложенные ниже.

### ***1. Текст.***

1. Текст работы должен быть напечатан на компьютере черным шрифтом TimesNewRoman Cyr, 14 кегль, через 1,5 интервала, соблюдая следующие размеры полей: левое – 30 мм, правое – не менее 10 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – не менее 20 мм.

2. Величина абзаца – 1,25.

3. Нумерация страниц – арабскими цифрами в правом верхнем или нижнем углу без точки.

4. Титульный лист включают в общую нумерацию страниц, но номер страницы на нем не проставляется.

5. Индивидуальное задание нумеруется как 2 и 3 страницы, но номер страницы на них не проставляется.

### ***2. Нумерация глав, подглав, пунктов.***

Основную часть работы следует делить на главы, подглавы, пункты. При делении текста на подглавы, пункты необходимо, чтобы каждая подглава, пункт содержали законченную информацию. В содержание работы включаются: введение, главы (подглавы, пункты) основной части,

заключение, список использованной литературы, заключение и приложения.

Следующие структурные элементы работы: введение, главы (подглавы, пункты), выводы по главам, заключение, список литературы и приложения следует начинать с нового листа и печатать заглавными буквами. Название подглав, пунктов печатаются прописными буквами.

Главы должны иметь порядковую нумерацию в пределах всего текста, например: 1., 2., 3., и т.д.

Номер подглавы включает порядковый номер главы и номер подглавы, например: 1.1., 1.2., 2.1., и т.д.

Номер пункта включает номер главы, номер подглавы и номер пункта, например: 1.1.1., 1.1.2., 2.1.1., и т.д.

Введение, выводы по главам, заключение, список использованных литературных источников, приложения печатаются заглавными буквами и не нумеруются.

Не допускается по тексту каких-либо пустот, висящих строк, лишних интервалов и т.п.

### ***3. Ссылки и цитаты.***

В работе должны быть внутритекстовые ссылки на источник в целом или его разделы и приложения. Внутритекстовые ссылки на использованные источники следует приводить в квадратных скобках, указывая порядковый номер по списку использованных источников.

Знак ссылки ставят непосредственно после того слова, числа, символа, предложения, к которому дается пояснение. Знак ссылки выполняют арабскими цифрами.

Допустимо цитирование с соблюдением следующих требований:

- цитируемый текст должен приводиться в кавычках без изменений;
- запрещается пропускать слова, предложения или абзацы в цитируемом тексте без указания на то, что такой пропуск делается, а также производить замену слов (все особенности авторских написаний должны быть сохранены);
- цитата должна содержать законченную мысль;
- запрещается объединять в одной цитате несколько выдержек, взятых из разных мест цитируемого источника;

– каждая выдержка из цитируемого источника должна оформляться как отдельная цитата;

– все цитаты должны сопровождаться указаниями на источник по правилам составления библиографических описаний.

#### **4. Формулы.**

Формулы следует выделять из текста в отдельную строку, если они являются длинными и громоздкими, содержат знаки суммирования, произведения, дифференцирования, интегрирования.

Если формула не умещается в одну строку, то она должна быть перенесена после знака равенства (=), знаков плюс (+), минус (-), умножения (x), деления (:), или других математических знаков, причем знак в начале следующей строки повторяют.

Выше и ниже каждой формулы должно быть оставлено не меньше одной свободной строки.

Если формулы являются простыми, короткими, не имеющими самостоятельного значения и не пронумерованными, то допустимо их размещение в тексте (без выделения отдельной строки).

После формулы помещают перечень всех принятых в формуле символов с расшифровкой их значений и указанием размерности.

Буквенные обозначения дают в той же последовательности, в которой они приведены в формуле. Первая строка пояснения должна начинаться с абзацного отступа со слова «где» без двоеточия.

Формулы нумеруются сквозной нумерацией в пределах всей выпускной квалификационной работы арабскими цифрами. Номер формулы указывают в круглых скобках в крайнем правом положении на строке.

#### **5. Иллюстрации.**

Иллюстрации (чертежи, графики, диаграммы, блок-схемы и др.), помещаемые в работе, должны соответствовать требованиям государственных стандартов Единой Системы Конструкторской Документации (ЕСКД).

Все иллюстрации в тексте работы размещают непосредственно после первой ссылки на них (рис.) или на следующей странице и обозначают словом «Рисунок». На все иллюстрации должны быть даны ссылки в тексте.

Иллюстрации, за исключением иллюстраций приложений, следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией.

Если иллюстрация в работе только одна, то она не нумеруется и обозначается «Рисунок».

Иллюстрации должны иметь наименование и при необходимости – пояснительные данные (подрисовочный текст). После номера рисунка ставится точка, его наименование пишется с заглавной буквы.

Слово «Рисунок» и наименование помещают под иллюстрацией посередине строки.

### **6. Таблицы.**

Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей. Каждая таблица должна иметь порядковый номер в пределах всей работы (сквозная нумерация) или в пределах соответствующей главы (раздела).

Номер таблицы размещают в правом верхнем углу таблицы.

Название таблицы должно отражать ее содержание, быть точным и кратким. Его следует помещать над таблицей посередине. Строкой ниже от слова «Таблица» с соответствующим номером.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другую страницу. При переносе части таблицы на другую страницу справа над таблицей пишут «Продолжение Таблицы».

При переносе таблицы на другой лист название таблицы не повторяют.

На все таблицы в тексте должны быть ссылки.

Размер шрифта таблиц – 12 кегль.

Все графы таблицы должны иметь заголовки.

Если в работе только одна таблица, то ее не нумеруют.

### **7. Приложения.**

Различают приложения обязательные и информационные. Информационные приложения могут иметь рекомендательный или справочный характер.

Приложения следуют после списка использованных литературных источников и отделяются от основного текста пояснительной записки страницей со словом «ПРИЛОЖЕНИЯ».

На все приложения в тексте работы должны быть даны ссылки. Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте работы.



Каждое приложение желательно начинать с новой страницы с указанием вверху справа страницы слова «ПРИЛОЖЕНИЕ» с соответствующим номером.

Приложения обозначают арабскими цифрами сплошной нумерацией. Если в работе имеется только одно приложение, то оно не нумеруется.

Нумерация страниц приложений не входит в общую нумерацию страниц выпускной квалификационной работы.

## **7. РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Законченная ВКР, подписанная студентом и консультантом, представляется руководителю. После проверки и одобрения ВКР руководитель подписывает работу и готовит на нее письменный отзыв. В отзыве должна быть дана характеристика ВКР по всем её частям, а также оценена работа студента по написанию ВКР.

Далее выпускная квалификационная работа направляется на проверку в системе «*Антиплагиат*». Минимально допустимый процент оригинальности работы утверждается на Ученом совете института ежегодно.

Процедура проверки на антиплагиат следующая:

- студент пишет заявление о предоставлении ВКР для проверки на антиплагиат, в котором сообщает свой электронный адрес, и подает его методисту кафедры;
- на электронный адрес студента приходит соответствующее приглашение для проверки работы с разъяснением всех необходимых действий;
- после отправки студентом работы на проверку в течение 2-3-х дней производится проверка на степень оригинальности работы с последующей отправкой на электронный адрес студента отчета по проверке;
- если уровень оригинальности ВКР соответствует требуемому, то студент получает справку о пройденной проверке и выявленному уровню оригинальности;
- данная справка прилагается к общему перечню документов для защиты ВКР;

– если уровень оригинальности ВКР не соответствует требуемому, то студент имеет возможность пройти процедуру проверки вторично после доработки ВКР и повышения уровня ее оригинальности.

Далее работа представляется на проверку и подпись заведующему кафедрой.

Заведующий кафедрой на основании этих материалов решает вопрос о допуске студента к защите. В случае, если заведующий кафедрой не считает возможным допустить студента к защите, этот вопрос рассматривается на заседании кафедры и представляется на утверждение директору института.

Выпускная квалификационная работа, допущенная кафедрой к защите, может быть направлена на рецензию. В качестве рецензентов могут привлекаться специалисты, работающие на предприятиях, в организациях и научных учреждениях; профессора и преподаватели других высших учебных заведений или данного вуза, если они не работают на кафедре экономики и управления деревоперерабатывающих производств.

**В рецензии** должны быть отражены следующие вопросы:

- актуальность темы и практическая ценность работы;
- оценка качества выполнения работы;
- применение новых методов и методик;
- внесение конкретных практических рекомендаций;
- замечания и выводы по работе в целом;
- могут быть освещены и другие вопросы по усмотрению рецензента.

Подпись рецензента должна сопровождаться указанием его ФИО, места работы и занимаемой должности.

Защита ВКР проводится на заседании Государственной Аттестационной Комиссии (ГАК).

График работы ГАК утверждается не позднее, чем за месяц до начала защиты выпускных квалификационных работ. Список очередности защиты работ составляется кафедрой не позднее, чем за пять дней до защиты, объявляется студентам и предъявляется в ГАК.

В Государственную аттестационную комиссию до начала защиты работы предъявляются **следующие документы**:

- зачетная книжка студента с отметкой деканата об отсутствии задолженностей и подписью руководителя о допуске студента к защите;
- ВКР с рефератом;
- письменный отзыв руководителя работы;
- рецензия на работу (при наличии);
- другие материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме ВКР, акты о внедрении и др.) в случае их наличия;
- справку о проценте оригинальности работы.

Защита ВКР проводится на открытом заседании ГАК с участием не менее половины состава комиссии.

Студент должен тщательно подготовиться к защите:

- составить доклад;
- подготовить иллюстрационный материал (таблицы, графики и т.п.) для иллюстрации важнейших положений выступления;
- подготовить презентацию объемом от 8 до 15 слайдов, включающую текстовый, графический и табличный материал;
- должен быть готов к ответам на вопросы и замечания членов ГАК.

Основное внимание в докладе должно быть уделено изложению результатов ВКР и рекомендациям, вытекающим из проведенного исследования. Для сообщения содержания работы студенту предоставляется не более 7-10 минут.

После выступления (доклада) студента члены комиссии задают вопросы по содержанию ВКР. На все вопросы студент обязан дать аргументированные ответы.

Далее заслушиваются отзыв руководителя и рецензия на работу (при наличии), озвучиваются результаты по проверке работы на уровень оригинальности. Студент отвечает на замечания руководителя и рецензента.

По результатам защиты выпускной квалификационной работы ГАК принимает решение об оценке защиты и работы, о присвоении квалификации бакалавра и о выдаче диплома государственного образца.

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Об образовании в Российской Федерации: ФЗ № 273-ФЗ от 29.12.2012 г. (ред. от 29.07.2017 г.) // <http://docs.cntd.ru> – электронный фонд правовой и нормативно-технической документации.

2. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 35.03.02 Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств. (Утвержден приказом Министерства образования и науки РФ от 20 октября 2015 года, №1104).

3. Выпускная квалификационная работа: методические указания по подготовке выпускной квалификационной работы для студентов, обучающихся по направлению 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств» / сост.: А.Н. Чубинский, А.А. Тамби СПб.:СПбГЛТУ, 2015 г. – 29 с.

4. Выпускная квалификационная работа: методические указания для студентов направления подготовки 38.03.02 (080200) «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент на деревообрабатывающих предприятиях»/сост. А.И. Кораблев [и др.]. – СПб.: СПбГЛТУ, 2015. – 20 с.

**ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА**

выпускных квалификационных работ  
**по направлению 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и  
деревоперерабатывающих производств»**  
профиль «Организация и управление лесопромышленным  
производством»

1. Исследование системы организации лесозаготовительного производства и разработка мер по ее улучшению.
2. Исследование системы организации производства пиломатериалов и разработка мер по ее улучшению.
3. Исследование системы организации производства фанеры и разработка мер по ее улучшению.
4. Исследование системы организации производства мебели и разработка мер по ее улучшению.
5. Исследование системы организации производства древесно-стружечных плит и разработка мер по ее улучшению.
6. Исследование системы организации производства деревянного домостроения и разработка мер по ее улучшению.
7. Исследование системы управления качеством продукции при производстве мебели и разработка мероприятий по ее улучшению.
8. Исследование системы управления качеством продукции при производстве пиломатериалов и разработка мероприятий по ее улучшению.
9. Исследование системы управления качеством продукции при производстве фанеры и разработка мероприятий по ее улучшению.
10. Исследование системы управления качеством продукции лесозаготовительного производства и разработка мероприятий по ее улучшению.
11. Исследование системы управления качеством продукции при производстве древесно-стружечных плит и разработка мероприятий по ее улучшению.

12. Исследование системы управления качеством продукции деревянного домостроения и разработка мероприятий по ее улучшению.

13. Анализ и разработка мероприятий по совершенствованию управления ремонтными (инструментальными, транспортными) службами предприятия.

14. Анализ необходимости проведения технического перевооружения предприятия.

15. Анализ и разработка мероприятий по организации заготовки и вывозки древесины.

16. Анализ и разработка мероприятий по транспортировке древесины от мест заготовки до мест ее переработки.

17. Анализ и разработка мероприятий по организации переработки древесины.

18. Исследование влияния качественных параметров древесных ресурсов на затраты на лесозаготовках и деревопереработке.

19. Принятие управленческих решений по совершенствованию производственного процесса на лесопромышленном предприятии.

20. Управление производственным потенциалом лесопромышленного предприятия.

21. Управление эффективностью использования основных производственных фондов предприятия.

22. Управление организационными изменениями на предприятии.

23. Исследование применяемой организации лесосечных работ и ее изменения в связи с увеличением объема заготовки.

24. Анализ и разработка мероприятий по совершенствованию организации технологического процесса переработки древесины.

25. Анализ и разработка мероприятий по совершенствованию организации технологического процесса производства пиломатериалов.

26. Анализ и разработка мероприятий по совершенствованию организации технологического процесса производства фанеры.

27. Анализ и разработка мероприятий по совершенствованию организации технологического процесса производства древесно-стружечных плит.

28. Анализ и разработка мероприятий по совершенствованию организации технологического процесса производства мебели.

29. Анализ и разработка мероприятий по совершенствованию организации технологического процесса в деревянном домостроении.

30. Проект организации технологического процесса производства топливных гранул.

31. Анализ и разработка оперативных планов производственного подразделения лесопромышленного предприятия.

32. Проект создания нового производственного подразделения.

33. Анализ и совершенствование организации оперативного управления при производстве пиломатериалов.

34. Анализ и совершенствование организации оперативного управления при производстве фанеры.

35. Анализ и совершенствование организации оперативного управления при производстве мебели.

36. Анализ и совершенствование организации оперативного управления при производстве древесно-стружечных плит.

37. Анализ и совершенствование организации оперативного управления в деревянном домостроении.

38. Анализ и совершенствование организации оперативного управления на лесозаготовках.

39. Анализ и совершенствование организации работы лесозаготовительного предприятия.

40. Анализ и совершенствование организации работы лесопильного предприятия.

41. Анализ и совершенствование организации работы фанерного предприятия.

42. Анализ и совершенствование организации работы мебельного предприятия.

43. Анализ и совершенствование организации работы предприятия по производству древесно-стружечных плит.

44. Анализ и совершенствование организации работы домостроительного предприятия.

45. Анализ и совершенствование организационно-управленческих структур деревоперерабатывающего предприятия.

46. Анализ и совершенствование организационно-управленческих структур лесозаготовительного предприятия.

47. Анализ и совершенствование организационно-управленческих структур мебельного предприятия.

48. Анализ и совершенствование организационно-управленческих структур фанерного предприятия.

49. Анализ и совершенствование организационно-управленческих структур предприятия по производству древесно-стружечных плит.

50. Анализ и совершенствование организационно-управленческих структур домостроительного предприятия.

51. Анализ и совершенствование оперативно-производственного планирования деятельности деревоперерабатывающего предприятия.

52. Анализ и совершенствование оперативно-производственного планирования деятельности фанерного предприятия.

53. Анализ и совершенствование оперативно-производственного планирования деятельности мебельного предприятия.

54. Анализ и совершенствование оперативно-производственного планирования деятельности предприятия по производству древесно-стружечных плит.

55. Анализ и совершенствование оперативно-производственного планирования деятельности домостроительного предприятия.

56. Принятие управленческих решений, связанных с инновационным развитием деревоперерабатывающего предприятия.

57. Анализ и совершенствование управления производственной программой деревоперерабатывающего предприятия.

58. Исследование причин брака, возникающих при производстве продукции и разработка мероприятий по их устранению.

59. Исследование причин брака, возникающих при производстве пиломатериалов и разработка мероприятий по их устранению.

60. Исследование причин брака, возникающих при производстве фанеры и разработка мероприятий по их устранению.

61. Исследование причин брака, возникающих при производстве мебели и разработка мероприятий по их устранению.



62. Исследование причин брака, возникающих при производстве древесно-стружечных плит и разработка мероприятий по их устранению.

63. Исследование причин брака, возникающих при домостроительном производстве и разработка мероприятий по их устранению.

64. Анализ и совершенствование качества выпускаемой продукции на лесопильном предприятии.

65. Анализ и совершенствование качества выпускаемой продукции на фанерном предприятии.

66. Анализ и совершенствование качества выпускаемой продукции на мебельном предприятии.

67. Анализ и совершенствование качества выпускаемой продукции на предприятии по производству древесно-стружечных плит.

68. Анализ и совершенствование качества выпускаемой продукции на домостроительном предприятии.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

**ЗАЯВЛЕНИЕ  
об утверждении темы  
выпускной квалификационной работы**

Заведующему кафедрой  
экономики и управления  
деревоперерабатывающих производств

от \_\_\_\_\_  
(ФИО студента полностью)

\_\_\_\_\_  
(номер группы, факультет, форма обучения)

**ЗАЯВЛЕНИЕ**

Прошу утвердить тему выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(название темы)

и утвердить руководителя \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(ФИО, ученая степень, ученое звание, должность, место работы)

Подпись, дата \_\_\_\_\_

Контактный телефон студента \_\_\_\_\_

### ПРИЛОЖЕНИЕ 3

#### Министерство образования и науки Российской Федерации

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова»**

**ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ ЛЕСНОГО СЕКТОРА  
кафедра экономики и управления деревоперерабатывающих производств**

"УТВЕРЖДАЮ"

Заведующего кафедрой  
экономики и управления  
деревоперерабатывающих  
производств

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201 \_\_\_\_ г.

#### ЗАДАНИЕ

**на выпускную квалификационную работу бакалавра  
по направлению подготовки 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и  
деревоперерабатывающих производств»  
профиль «Организация и управление лесопромышленным производством»**

студенту \_\_\_\_ ФИО (полностью) \_\_\_\_\_

1. Тема выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

Утверждена приказом по СПбГЛТУ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г. № \_\_\_\_\_

2. Источники исходных данных для выполнения работы: \_\_\_\_\_

---



---



---

3. Состав и график выполнения выпускной квалификационной работы:

| Состав работы      | Сроки выполнения |
|--------------------|------------------|
| Введение           |                  |
| Глава 1: « _____ » |                  |
| Глава 2: « _____ » |                  |
| Глава 3: « _____ » |                  |
| Заключение         |                  |

5. Консультации по выпускной квалификационной работе (с указанием относящихся к ним разделов работы): \_\_\_\_\_

---



---



---



---

Задание выдано " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Руководитель работы \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_)

Студент (принял к исполнению) \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_)

" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201 \_\_\_\_ г.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
**«Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет  
 имени С.М. Кирова»**

Кафедра экономики и управления деревоперерабатывающих производств

(полное название кафедры, на которой выполнена работа)

«Допущена к защите»

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

# ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

На тему:

35.03.02 «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств»

код – направления подготовки,

Профиль: «Организация и управление лесопромышленным производством»

наименование основной образовательной программы

Работу выполнил студент(ка): \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
 (Шифр зачетной книжки) (Подпись) (Ф.И.О.)

Руководитель: \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
 (Должность, звание, степень) (Подпись) (Ф.И.О.)

Санкт - Петербург  
201 г.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Таблица 1

**Основные технико-экономические показатели деятельности  
предприятия**

| №<br>п/п | Показатели  | Ед.<br>изм.    | Периоды    |            | Отклонения |         |
|----------|---|----------------|------------|------------|------------|---------|
|          |   |                | 20 ____ г. | 20 ____ г. | абс., +, - | отн., % |
| 1        | Выручка от продаж   | тыс. руб.      |            |            |            |         |
| 2        | Полная себестоимость продаж   | тыс. руб.      |            |            |            |         |
| 3        | Затраты на 1 руб. выручки   | руб./руб.      |            |            |            |         |
| 4        | Прибыль от продаж   | тыс. руб.      |            |            |            |         |
| 5        | Чистая прибыль  | тыс. руб.      |            |            |            |         |
| 6        | Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала | чел.           |            |            |            |         |
| 7        | Производительность труда  | тыс. руб./чел. |            |            |            |         |
| 8        | Стоимость основных производственных фондов                          | тыс. руб.      |            |            |            |         |
| 9        | Фондоотдача   | руб./руб.      |            |            |            |         |
| 10       | Рентабельность продукции  | %              |            |            |            |         |
| 11       | Рентабельность продаж   | %              |            |            |            |         |

**РЕФЕРАТ (образец)**

Выпускная квалификационная работа бакалавра, \_\_\_ стр., таблиц \_\_\_\_, рисунков \_\_\_\_, приложений \_\_\_\_.

Ключевые слова: ПРОИЗВОДСТВО, ПРОДУКЦИЯ, ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС, ТЕХНОЛОГИЯ, ТЕХНИКА, ОБЪЕМ ПРОДАЖ, ЭФФЕКТ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ.

Работа посвящена совершенствованию организации работы производственного подразделения деревоперерабатывающего предприятия. Это проблема разработки системы мер по организации работы подразделения, обеспечивающих наиболее эффективное сочетание процессов труда и материальных элементов производства. Методы организации производства на предприятии все в большей мере определяют возможность эффективного использования существующей техники и технологии.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- 1) раскрыть общие сведения о предприятии;
- 2) проанализировать поставщиков, потребителей и конкурентов предприятия;
- 3) изучить технологию производства продукции;
- 4) провести технико-экономический анализ деятельности предприятия;
- 5) ознакомиться с организацией работы подразделения предприятия;
- 6) обосновать возможности совершенствования организации работы подразделения предприятия.

Информационную базу исследования составляют данные отчетности исследуемого предприятия за 201\_ -201\_ гг., работы специалистов в области организации производства.



**ОГЛАВЛЕНИЕ**

|   |    |
|---|----|
| 1. Общие положения.....   | 4  |
| 2. Основные требования к выпускной квалификационной работе.....                         | 5  |
| 3. Цели и задачи выпускной квалификационной работы.....                                 | 6  |
| 4. Организация подготовки выпускной квалификационной работы...7                         |    |
| 5. Последовательность написания и содержание выпускной<br>квалификационной работы ..... | 9  |
| 6. Требования к оформлению выпускной квалификационной<br>работы.....                    | 13 |
| 7. Рецензирование и защита выпускной квалификационной<br>работы.....                    | 17 |
| Библиографический перечень.....   | 20 |
| Приложения.....   | 21 |

Составители:

**Беспалова** Вероника Валерьевна  
**Захаренкова** Ирина Анатольевна  
**Чубинский** Анатолий Николаевич  
**Полянская** Ольга Алексеевна  
**Иготти** Ирина Николаевна

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Методические указания для студентов всех форм обучения  
направления 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и  
деревоперерабатывающих производств»  
профиль «Организация и управление лесопромышленным  
производством»

Редактор *М. А. Молчанова*

Редактор *Т. С. Хирувимова*

Редактор *Л. В. Лукьянчук*

Компьютерная верстка – *Н. А. Ушакова*

---

Подписано в печать с оригинал-макета 23.09.11.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать трафаретная.

Уч.-изд. л. \_\_\_\_\_. Печ. л. \_\_\_\_\_. Тираж \_\_\_\_\_ экз. Заказ № \_\_\_\_\_. С \_\_\_\_\_.

---

Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет

Издательско-полиграфический отдел СПбГЛТУ

194021, Санкт-Петербург, Институтский пер., 3