

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Методические указания для студентов всех форм обучения
направления 38.03.02 «Менеджмент»
профиль
«Производственный менеджмент в лесном секторе»

**Санкт-Петербург
2017**

Министерство образования и науки РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЛЕСОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. С.М. КИРОВА»

И.А. Захаренкова,
кандидат экономических наук, доцент
И.Н. Иготти
кандидат экономических наук, доцент
В.В. Беспалова
кандидат экономических наук, доцент

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Методические указания для студентов всех форм обучения
ИУиЭЛС направления 38.03.02 «Менеджмент»
профиля
«Производственный менеджмент в лесном секторе»

Санкт-Петербург
2017

Рассмотрены и рекомендованы к изданию
Институтом управления и экономики лесного сектора
Санкт-Петербургского государственного лесотехнического университета
им. С.М. Кирова
_____ 2017 г.

Отв. редактор

Доктор технических наук, профессор **А.Н. Чубинский**

Рецензент

*Кафедра экономики и управления деревоперерабатывающих
производств СПбГЛТУ*

Захаренкова И.А., Иготти И.Н., Беспалова В.В. Выполнение выпускной квалификационной работы. Методические указания для студентов всех форм обучения ИУиЭЛС направления 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Производственный менеджмент в лесном секторе». СПб.: СПбГЛТУ, 2017. 30 с.

Представлено кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств

В методических указаниях освещены этапы и требования к выполнению выпускной квалификационной работы, представлен примерный перечень тем выпускных квалификационных работ по направлению подготовки.

Библиогр. 5 назв. Табл. 2.

Санкт-Петербургский государственный
лесотехнический университет
(СПбГЛТУ), 2017

Темплан 2017 г. Изд. №

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой одну из форм государственной аттестации обучающихся, отражает оценку качества, степень и уровень освоения ими образовательных программ.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы являются обязательными и проводятся в порядке и форме, установленными Санкт-Петербургским государственным лесотехническим университетом им. С.М. Кирова.

К защите выпускной квалификационной работы допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности, выполнившие в полном объеме учебный план по соответствующему направлению подготовки.

Настоящие методические указания дают возможность студенту-выпускнику рационально использовать рабочее время и верно ориентироваться в последовательности реализации своих возможностей при подготовке и написании выпускной квалификационной работы.

Подготовка выпускной квалификационной работы относится к самостоятельному виду деятельности обучающихся, она учитывается в структуре образовательных программ.

Выпускная квалификационная работа является самостоятельным трудом автора и должна иметь внутреннее единство. Работа должна содержать обоснованные расчетами организационно-экономические мероприятия в области совершенствования экономических отношений, организации и управления.

В настоящих методических указаниях сформулированы требования, цели, задачи, содержание и организация выполнения студентами, обучающимися по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Производственный менеджмент в лесном секторе», выпускной квалификационной работы.

Тематика выпускных квалификационных работ отражает состояние современной организации и управления в отраслях деревообрабатывающей промышленности с учетом последних тенденций ее развития.

Желательно, чтобы тема выпускной квалификационной работы была предложена руководством действующего предприятия и решала его текущие проблемы.

Студент вправе прибыть на предприятие со своей выбранной темой, согласованной с руководителем практики от университета, и разрабатывать ее по данным предприятия.

2. ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ

Выпускная квалификационная работа бакалавра представляет собой одну из форм государственной аттестации обучающихся, отражает оценку качества, степень и уровень освоения ими образовательных программ.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы являются обязательными и проводятся в порядке и форме, установленными Санкт-Петербургским государственным лесотехническим университетом им. С.М. Кирова.

Выпускная квалификационная работа выполняется под руководством преподавателя выпускающей кафедры, имеет законченный характер и содержит логически увязанные главы. Содержание работы должно свидетельствовать об умении автора самостоятельно работать со специальной литературой по поставленной проблеме, обобщать и анализировать различный фактический материал, доказывать владение профессиональными компетенциями, подготовленность к самостоятельной практической работе в соответствии с полученной квалификацией или дальнейшему обучению по программе магистратуры.

3. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Бакалаврская работа по программе прикладного бакалавриата по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент в лесном секторе» представляет собой самостоятельно проведенное теоретическое исследование, направленное на решение профессиональных задач организационно-управленческого и информационно-аналитического видов деятельности.

Подготовка и защита ВКР направлены на проверку сформированности у выпускников следующих профессиональных компетенций:

- владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов, проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1);
- владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и

- организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде (ПК-2);
- владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);
- умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4);
- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5);
- способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);
- владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);
- владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);
- способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9);
- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10);
- владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз

данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11);

- умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);

- умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций (ПК-13);

- умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-14);

- умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15);

- владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16);

- способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе технологического мышления и знаниях о технологиях и технике в отдельных отраслях лесного комплекса (ПК-21 (ЛТУ));

- владением методами количественного и качественного анализа при принятии управленческих решений (ПК-22 (ЛТУ)).

В результате подготовки и защиты ВКР студент должен:

- знать, понимать и решать профессиональные задачи организационно-управленческого и информационно-аналитического характера;

- уметь использовать современные методы принятия решений в управлении деятельностью организаций для решения профессиональных задач;

- владеть приемами стратегического, количественного и качественного анализа базовой информации для решения производственных и управленческих задач в сфере профессиональной деятельности.

Целями выпускной квалификационной работы бакалавра направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Производственный менеджмент в лесном секторе» являются:

1. Демонстрация уровня знаний, навыков и компетенций обучающегося, степень его подготовленности к выполнению определенного вида профессиональной деятельности.

2. Умение использовать полученные теоретические знания для оценки экономического и социального состояния объекта изучения, установления недостатков в его экономической организации, предложение мероприятий по повышению эффективности производственной и управленческой деятельности.

Задачами выпускной квалификационной работы бакалавра направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» являются:

1. Закрепление и систематизация теоретических знаний, приобретение навыков проведения технико-экономических расчетов и обоснования альтернативных вариантов деятельности предприятия в качестве основы для принятия управленческого решения.

2. Развитие навыков ведения самостоятельных теоретических и экспериментальных исследований с использованием современных методов рациональной организации производственных процессов, а также способов наиболее эффективного использования производственных ресурсов предприятия.

3. Приобретение опыта представления и публичной защиты результатов своей работы.

4. ОРГАНИЗАЦИЯ ПОДГОТОВКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

1. Выбор темы.

Основой выбора темы выпускной квалификационной работы является понимание задач, которые предстоит решать выпускнику, ориентированному на организационно-управленческий и информационно-аналитический виды деятельности:

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);
- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- формирование организационной и управленческой структуры организаций;
- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;
- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного и муниципального управления);

- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;
- мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;
- участие в регулировании организационных конфликтов на уровне подразделений и рабочей команды (группы);
- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- построение и поддержание функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений планирования деятельности и контроля;
- создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;
- разработка и поддержка функционирования системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям функционирования организаций;
- разработка системы внутреннего документооборота организации;
- оценка эффективности проектов;
- подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
- оценка эффективности управленческих решений.

Примерная тематика выпускных квалификационных работ представлена в *Приложении 1*.

Перечень тем размещен на индивидуальной странице кафедры экономики и управления деревоперерабатывающих производств официального сайта Санкт-Петербургского государственного лесотехнического университета им. С.М. Кирова.

Обучающийся может самостоятельно выбрать тему выпускной квалификационной работы или предложить свою тему (направление) для разработки, в том числе по заказу предприятия.

После выбора темы студент согласовывает ее с руководителем от кафедры экономики и управления деревоперерабатывающих производств, после чего в установленные кафедрой сроки подает письменное заявление на имя заведующего кафедрой (*Приложение 2*).

После согласования темы выпускной квалификационной работы с заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств ректор Университета издает приказ об утверждении всех тем выпускных квалификационных работ по выпускающей кафедре.

По согласованию с руководителем выпускной квалификационной работы и заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств возможна корректировка темы работы.

2. Получение индивидуального задания.

После выбора и утверждения темы выпускной квалификационной работы студент получает от руководителя задание на ВКР (*Приложение 3*).

Задание носит рекомендательный характер и охватывает все главы будущей выпускной квалификационной работы.

Задание является неотъемлемой частью выпускной квалификационной работы и помещается в нее после титульного листа.

Заполненное, подписанное руководителем и обучающимся задание утверждается заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств, что является основанием для начала самостоятельного выполнения выпускной квалификационной работы.

По согласованию с заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств в график выполнения выпускной квалификационной работы задания могут быть внесены изменения в случае невозможности его выполнения в установленные сроки.

Для качественного выполнения отдельных глав работы, связанных с использованием материалов по узкоспециальным направлениям, а также в тех случаях, когда тема работы носит междисциплинарный характер, могут назначаться консультанты от специализированных кафедр Университета, о чем делается запись в задании на ВКР.

5. ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ НАПИСАНИЯ И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

1. Подготовка пояснительной записки.

Пояснительная записка выпускной квалификационной работы включает:

- титульный лист (*Приложение 4*),
- содержание,
- введение,
- основная часть (главы),
- выводы по главам,
- заключение,
- список использованных литературных источников,
- приложения.

Объем пояснительной записки для выпускной квалификационной работы бакалавра составляет 60-80 страниц компьютерного текста.

Содержание.

Содержание размещается после титульного листа и задания на ВКР. Содержание включает в себя введение, наименование всех глав, подглав и пунктов, выводы по главам, заключение, приложения и список использованных литературных источников.

Введение.

Содержание введения должно включать оценку современного состояния поставленной в выпускной квалификационной работе проблемы и возможных способов ее решения.

Во введении отражается актуальность темы выпускной квалификационной работы, цель, задачи исследования, предмет и объект исследования, структура работы, указывается место прохождения преддипломной практики. Объем введения – 3% от объема пояснительной записки (1,5-2 стр.).

Введение не должно содержать рисунков, формул и таблиц.

Основная часть.

Основная часть выпускной квалификационной работы состоит из трех глав с выделением в каждой из них нескольких подглав.

Содержание глав основной части должно точно соответствовать теме выпускной квалификационной работы и полностью раскрывать ее содержание.

Глава 1. Характеристика исследуемой организации.

1.1. Наименование, местоположение, организационно-правовая форма. Ассортимент продукции предприятия. Производственный профиль и характеристика производственной мощности предприятия.

1.2. Связи по поставкам продукции и закупкам материальных и энергетических ресурсов. Анализ конкурентной среды предприятия. Характеристика сбыта продукции предприятия.

1.3. Анализ ситуации в отрасли, в которой работает исследуемое предприятие. Проблемы и перспективы развития отрасли.

1.4. Тип и характеристика технологического процесса. Организация производственного процесса. Проблемы и «узкие» места на производстве.

1.5. Состояние менеджмента предприятия: система управление предприятием, организационная структура управления. Тип структуры. Структура аппарата управления. Функции основных подразделений аппарата управления. Затраты на управление.

1.6. Техничко-экономический анализ положения предприятия.

Перечень и форма представления основных технико-экономических показателей деятельности предприятия, необходимых для анализа, даны в **Приложении 5**.

1.7. Информационная система управления. Обеспеченность компьютерами, применяемые операционные системы, программное обеспечение и решаемые задачи. Практические расчеты по одной или нескольким прикладным программам (по возможности).

1.8. Выводы.

Глава 2. Теоретическое обоснование и исследование проблемы. Оценка вариантов ее решения.

2.1. Обзор литературных источников по поставленной проблеме, отражающих передовой опыт научных исследований в данной области.

2.2. Расширенное теоретическое обоснование выбранной методологии и системы показателей для оценки и решения поставленной проблемы с обязательными иллюстрациями в виде таблиц, графиков, схем, рисунков. Данная часть может содержать несколько параграфов, кратко излагающих теорию по проблеме исследования.

2.3. Анализ исследуемой проблемы (экономический анализ, факторный анализ, установление причин изменения показателей и другие расчеты), состояния проблемы на предприятии, на котором выпускник проходил производственную практику.

2.4. Выявление резервов по решению проблемы на конкретном предприятии. Рекомендации по их использованию.

2.5. Выводы.

Глава 3. Разработка мероприятий, предложений и рекомендаций по решению проблемы.

3.1. Маркетинговые исследования по изысканию возможностей предприятия для внедрения нововведений, способствующих улучшению исследуемой в выпускной квалификационной работе проблемы, включая обоснование источников финансирования. Обоснование предлагаемых вариантов решения.

3.2. Характеристика и описание предложенных к внедрению инновационных предложений (управленческих, экономических, технических, технологических, организационных).

3.3. Расчет экономической эффективности предлагаемых к внедрению инновационных предложений.

3.4. Влияние предусмотренных к внедрению предложений на основные показатели деятельности предприятия.

3.5. Выводы.

Заключение.

Заключение должно содержать краткие выводы по результатам выпускной квалификационной работы, которые должны корреспондироваться с целью и задачами выпускной квалификационной работы, поставленными ранее.

В заключении приводится оценка полноты выполнения индивидуального задания по каждой главе, рекомендации по практическому и научному применению результатов работы.

Объем заключения – 3-5% от объема пояснительной записки (2-3 стр.).

Список использованных литературных источников.

Список использованных литературных источников должен содержать перечень источников, использованных при подготовке выпускной квалификационной работы. Сведения об источниках приводятся в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1 – 2003 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».

Ссылки в тексте пояснительной записки на все заимствованные источники, включая источники из Internet, обязательны.

Список использованных литературных источников должен иметь не менее 20-30 наименований.

Приложения.

Приложения включаются в структуру выпускной квалификационной работы по необходимости. Они содержат материалы, дополняющие пояснительную записку, или связанные с выполнением работы, например:

- формы первичной бухгалтерской и статистической отчетности;
- промежуточные математические выкладки и расчеты;
- программы задач, описание алгоритмов, электронные распечатки;
- вспомогательный графический материал;
- акты внедрения результатов исследования в производство или учебный процесс и т.д.

Приложения помещаются после списка использованных литературных источников. В тексте основной части помещаются ссылки на все приложения, помещенные в соответствующую часть выпускной квалификационной работы.

Каждое приложение должно помещаться с новой страницы с указанием вверху справа страницы слова «Приложение», после которого следует соответствующий номер помещенного приложения по порядку.

Приложения не включают в общую нумерацию страниц пояснительной записки.

6. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

При оформлении выпускной квалификационной работы следует учитывать требования, изложенные ниже.

1. Текст.

1. Текст работы должен быть напечатан на компьютере черным шрифтом Times New Roman Cyr, 14 кегль, через 1,5 интервала, соблюдая следующие размеры полей: левое – 30 мм, правое – не менее 10 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – не менее 20 мм.

2. Величина абзаца – 1,25.

3. Нумерация страниц – арабскими цифрами в правом верхнем или нижнем углу без точки.

4. Титульный лист включают в общую нумерацию страниц, но номер страницы на нем не проставляется.

5. Индивидуальное задание нумеруется как 2 и 3 страницы, но номер страницы на них не проставляется.

2. Нумерация глав, подглав, пунктов.

Основную часть работы следует делить на главы, подглавы и пункты. При делении текста на подглавы и пункты необходимо, чтобы каждая подглава или пункт содержали законченную информацию. В содержание работы включаются: введение, главы (подглавы и пункты) основной части, заключение, список использованной литературы и приложения.

Следующие структурные элементы работы: введение, главы, выводы по главам, заключение, список литературы и приложения следует начинать с нового листа и печатать заглавными буквами. Названия подглав и пунктов печатаются прописными буквами.

Главы должны иметь порядковую нумерацию в пределах всего текста, например: 1., 2., 3., и т.д.

Номер подглавы включает порядковый номер главы и номер самой подглавы, например: 1.1., 1.2., 2.1., и т.д.

Номер пункта включает номер главы, номер подглавы и номер пункта, например: 1.1.1., 1.1.2., 2.1.1., и т.д.

Введение, выводы по главам, заключение, список использованных литературных источников, приложения печатаются заглавными буквами и не нумеруются.

Не допускается по тексту каких-либо пустот, висящих строк, лишних интервалов и т.п.

3. Ссылки и цитаты.

В работе должны быть внутритекстовые ссылки на источник в целом или его разделы и приложения. Внутритекстовые ссылки на использованные источники следует приводить в квадратных скобках, указывая порядковый номер по списку использованных источников.

Знак ссылки ставят непосредственно после того слова, числа, символа, предложения, к которому дается пояснение. Знак ссылки выполняют арабскими цифрами.

Допустимо цитирование с соблюдением следующих требований:

- цитируемый текст должен приводиться в кавычках без изменений;
- запрещается пропускать слова, предложения или абзацы в цитируемом тексте без указания на то, что такой пропуск делается, а также производить замену слов (все особенности авторских написаний должны быть сохранены);
- цитата должна содержать законченную мысль;
- запрещается объединять в одной цитате несколько выдержек, взятых из разных мест цитируемого источника;
- каждая выдержка из цитируемого источника должна оформляться как отдельная цитата;
- все цитаты должны сопровождаться указаниями на источник по правилам составления библиографических описаний.

4. Формулы.

Формулы следует выделять из текста в отдельную строку, если они являются длинными и громоздкими, содержат знаки суммирования, произведения, дифференцирования, интегрирования.

Если формула не умещается в одну строку, то она должна быть перенесена после знака равенства (=), знаков плюс (+), минус (-), умножения (x), деления (:), или других математических знаков, причем знак в начале следующей строки повторяют.

Выше и ниже каждой формулы должно быть оставлено не меньше одной свободной строки.

Если формулы являются простыми, короткими, не имеющими самостоятельного значения и не пронумерованными, то допустимо их размещение в тексте (без выделения отдельной строки).

После формулы помещают перечень всех принятых в формуле символов с расшифровкой их значений и указанием размерности.

Буквенные обозначения дают в той же последовательности, в которой они приведены в формуле. Первая строка пояснения должна начинаться с абзацного отступа со слова «где» без двоеточия.

Формулы нумеруются сквозной нумерацией в пределах всей выпускной квалификационной работы арабскими цифрами. Номер формулы указывают в круглых скобках в крайнем правом положении на строке.

5. Иллюстрации.

Иллюстрации (чертежи, графики, диаграммы, блок-схемы и др.), помещаемые в работе, должны соответствовать требованиям государственных стандартов Единой Системы Конструкторской Документации (ЕСКД).

Все иллюстрации в тексте работы размещают непосредственно после первой ссылки на них (рис.) или на следующей странице и обозначают словом «Рисунок». На все иллюстрации должны быть даны ссылки в тексте.

Иллюстрации, за исключением иллюстраций приложений, следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией.

Если иллюстрация в работе только одна, то она не нумеруется и обозначается «Рисунок».

Иллюстрации должны иметь наименование и при необходимости – пояснительные данные (подрисуночный текст). После номера рисунка ставится точка, его наименование пишется с заглавной буквы.

Слово «Рисунок» и наименование помещают под иллюстрацией посередине строки.

6. Таблицы.

Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей. Каждая таблица должна иметь порядковый номер в пределах всей работы (сквозная нумерация) или в пределах соответствующей главы (раздела).

Номер таблицы размещают в правом верхнем углу таблицы.

Название таблицы должно отражать ее содержание, быть точным и кратким. Его следует помещать над таблицей посередине. Строкой ниже от слова «Таблица» с соответствующим номером.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другую страницу. При переносе части таблицы на другую страницу справа над таблицей пишут «Продолжение Таблицы».

При переносе таблицы на другой лист название таблицы не повторяют.

На все таблицы в тексте должны быть ссылки.

Размер шрифта таблиц – 12 кегль.

Все графы таблицы должны иметь заголовки.

Если в работе только одна таблица, то ее не нумеруют.

7. Приложения.

Различают приложения обязательные и информационные. Информационные приложения могут иметь рекомендательный или справочный характер.

Приложения следуют после списка использованных литературных источников и отделяются от основного текста пояснительной записки страницей со словом «ПРИЛОЖЕНИЯ», написанном посередине.

На все приложения в тексте работы должны быть даны ссылки. Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте работы.

Каждое приложение желательно начинать с новой страницы с указанием вверху справа страницы слова «ПРИЛОЖЕНИЕ» с соответствующим номером.

Приложения обозначают арабскими цифрами сплошной нумерацией. Если в работе имеется только одно приложение, то оно не нумеруется.

Нумерация страниц приложений не входит в общую нумерацию страниц выпускной квалификационной работы.

7. РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Законченная ВКР, подписанная студентом и консультантом (если он привлекался), представляется руководителю. После проверки и одобрения ВКР руководитель подписывает работу и готовит на нее письменный отзыв. В отзыве должна быть дана характеристика ВКР по всем её частям, а также оценена работа студента по написанию ВКР.

Далее выпускная квалификационная работа направляется на проверку на **антиплагиат**. Минимально допустимый процент оригинальности работы утверждается на Ученом совете института ежегодно.

Процедура проверки на антиплагиат следующая:

- студент пишет заявление о предоставлении ВКР для проверки на антиплагиат, в котором сообщает свой электронный адрес, и подает его методисту кафедры;
- на электронный адрес студента приходит соответствующее приглашение для проверки работы с разъяснением всех необходимых действий;

- после отправки студентом работы на проверку в течение 2-3-х дней производится проверка на степень оригинальности работы с последующей отправкой на электронный адрес студента отчета по проверке;
- если уровень оригинальности ВКР соответствует требуемому, то студент получает справку о пройденной проверке и выявленному уровню оригинальности;
- данная справка прилагается к общему перечню документов для защиты ВКР;
- если уровень оригинальности ВКР не соответствует требуемому, то студент имеет возможность пройти процедуру проверки вторично после доработки ВКР и повышения уровня ее оригинальности.

Далее работа представляется на проверку и подпись заведующему кафедрой.

Заведующий кафедрой на основании этих материалов решает вопрос о допуске студента к защите. В случае, если заведующий кафедрой не считает возможным допустить студента к защите, этот вопрос рассматривается на заседании кафедры и представляется на утверждение директору института.

Выпускная квалификационная работа, допущенная кафедрой к защите, может быть направлена на рецензию. В качестве рецензентов могут привлекаться специалисты, работающие на предприятиях, в организациях и научных учреждениях; профессора и преподаватели других высших учебных заведений или данного вуза, если они не работают на кафедре экономики и управления деревоперерабатывающих производств.

В рецензии должны быть отражены следующие вопросы:

- актуальность темы и практическая ценность работы;
- оценка качества выполнения работы;
- применение новых методов и методик;
- внесение конкретных практических рекомендаций;
- замечания и выводы по работе в целом;
- могут быть освещены и другие вопросы по усмотрению рецензента.

Подпись рецензента должна сопровождаться указанием его ФИО, места работы и занимаемой должности.

Защита ВКР проводится на заседании Государственной Аттестационной Комиссии (ГАК).

График работы ГАК утверждается не позднее, чем за месяц до начала защиты выпускных квалификационных работ. Список очередности защиты работ составляется кафедрой не позднее, чем за пять дней до защиты, объявляется студентам и предъявляется в ГАК.

В Государственную аттестационную комиссию до начала защиты работы предъявляются *следующие документы*:

- зачетная книжка студента с отметкой деканата об отсутствии задолженностей и подписью руководителя о допуске студента к защите;
- ВКР с прилагающимся рефератом (*Приложение 6*);
- письменный отзыв руководителя работы;
- рецензия на работу (при наличии);
- другие материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме ВКР, акты о внедрении и др.) в случае их наличия;
- справку о проценте оригинальности работы.

Защита ВКР проводится в ИУиЭЛС на открытом заседании ГАК с участием не менее половины состава комиссии.

Студент должен тщательно подготовиться к защите: составить доклад, подготовить иллюстрационный материал (таблицы, графики и т.п.) для иллюстрации важнейших положений выступления, презентацию, и должен быть готов к ответам на вопросы и замечания членов ГАК.

Основное внимание в докладе должно быть уделено изложению результатов ВКР и рекомендациям, вытекающим из проведенного исследования. Для сообщения содержания работы студенту предоставляется не более 7-10 минут.

После выступления (доклада) студента члены комиссии задают вопросы по содержанию ВКР. На все вопросы студент обязан дать аргументированные ответы.

Далее заслушиваются отзыв руководителя и рецензия на работу (при наличии), озвучиваются результаты по проверке работы на уровень оригинальности. Студент отвечает на замечания руководителя и рецензента.

По результатам защиты выпускной квалификационной работы ГАК принимает решение об оценке защиты и работы, о присвоении квалификации бакалавра и о выдаче диплома государственного образца.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ ПЕРЕЧЕНЬ

1. Об образовании в Российской Федерации: Федеральный закон № 273-ФЗ от 29.12.2012 г. (ред. от 29.07.2017 г.) // <http://docs.cntd.ru> – электронный фонд правовой и нормативно-технической документации.

2. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата). (Утвержден приказом Министерства образования и науки РФ от 12 января 2016 г., №7).

3. Выпускная квалификационная работа: методические указания для студентов направления подготовки 38.03.02 (080200) «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент на деревообрабатывающих предприятиях»/сост. А.И. Кораблев [и др.]. – СПб.: СПбГЛТУ, 2015. – 20 с.

4. Организация и выполнение выпускных квалификационных работ: методические указания для студентов, обучающихся по направлениям подготовки 080200 «Менеджмент», 080502 «Экономика лесозаготовительного производства, лесного хозяйства и управления лесами» / сост. В.Н. Петров. – СПб.: СПбГЛТУ, 2013.

5. Производственная практика: методические указания для бакалавров направления подготовки 38.03.02 (080200) «Менеджмент», профиль «производственный менеджмент на деревообрабатывающих предприятиях»/сост. В.В. Беспалова, И.Н. Иготти, И.А. Захаренкова. – СПб.: СПбГЛТУ, 2015. – 16 с.

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА
выпускных квалификационных работ
по направлению 38.03.02 «Менеджмент»
профиль «Производственный менеджмент в лесном секторе»

1. Совершенствование процесса разработки и реализации управленческих решений.
2. Повышение эффективности управленческих решений на предприятии.
3. Формирование эффективной организационной структуры предприятия.
4. Совершенствование системы управления производством продукции на предприятии.
5. Оперативное управление производством и его совершенствование.
6. Управление сбытовой политикой предприятия и возможности ее улучшения.
7. Совершенствование системы материально-технического снабжения предприятия.
8. Совершенствование системы управления качеством продукции.
9. Исследование инновационной деятельности предприятия и пути ее развития.
10. Повышение эффективности управления предприятием.
11. Совершенствование планирования на предприятии.
12. Совершенствование деятельности ремонтных (инструментальных, транспортных) служб предприятия.
13. Использование бизнес-планирования в управлении предприятием.
14. Разработка бизнес-плана для открытия нового предприятия.
15. Повышение эффективности производственного менеджмента на предприятии.
16. Экономическая эффективность технического перевооружения предприятия.
17. Экономическая эффективность мероприятий по совершенствованию производственного процесса на предприятии.
18. Управление производственным потенциалом предприятия.
19. Оценка производственного потенциала предприятия.
20. Управление эффективностью использования основных производственных фондов предприятия.

21. Исследование загрузки производственного оборудования и увеличение производственной мощности предприятия.
22. Анализ и методы повышения производительности труда на предприятии.
23. Управление организационными изменениями на предприятии.
24. Реструктуризация предприятия в антикризисном управлении.
25. Повышение эффективности производства за счет улучшения использования оборудования предприятия.
26. Разработка эффективной сбытовой политики предприятия.
27. Совершенствование системы стимулирования сбыта продукции предприятия.
28. Управление эффективностью использования основных производственных фондов предприятия.
29. Повышение производственной мощности за счет модернизации оборудования предприятия.
30. Совершенствование системы организации подготовки производства на предприятии.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ЗАЯВЛЕНИЕ
об утверждении темы
выпускной квалификационной работы

Заведующему кафедрой
экономики и управления
деревоперерабатывающих производств

от _____
(ФИО студента полностью)

_____ (номер группы, факультет, форма обучения)

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить тему выпускной квалификационной работы _____

_____ (название темы)

и утвердить руководителя _____

_____ (ФИО, ученая степень, ученое звание, должность, место работы)

Подпись, дата _____

Контактный телефон студента _____

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Министерство образования и науки Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова»

ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ ЛЕСНОГО СЕКТОРА
кафедра экономики и управления деревоперерабатывающих производств

"УТВЕРЖДАЮ"
Заведующего кафедрой
экономики и управления
деревоперерабатывающих
производств

_____ / _____ /

" ____ " _____ 201 ____ г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу бакалавра
по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
профиль «_____»

студенту _____ ФИО (полностью) _____

1. Тема выпускной квалификационной работы _____

Утверждена приказом по СПбГЛТУ от " ____ " _____ 20 ____ г. № _____

2. Источники исходных данных для выполнения работы: _____

3. Состав и график выполнения выпускной квалификационной работы:

| Состав работы | Сроки выполнения |
|---|------------------|
| <p style="text-align: center;">Глава 1: « _____ »</p> <p style="text-align: center;">Глава 2: « _____ »</p> <p style="text-align: center;">Глава 3: « _____ »</p> | |

5. Консультации по выпускной квалификационной работе (с указанием относящихся к ним разделов работы): _____

Задание выдано " ____ " _____ 201__ г.

Руководитель работы _____ (_____)

Студент (принял к исполнению) _____ (_____)

" ____ " _____ 201__ г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет
имени С.М. Кирова»**

Кафедра экономики и управления деревоперерабатывающих производств
(полное название кафедры, на которой выполнена работа)

«Допущена к защите»

Заведующий кафедрой _____ / _____ /

« _____ » _____ 201__ г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

На тему: _____

38.03.02 «Менеджмент»

код – направления подготовки,

Профиль: «Производственный менеджмент в лесном секторе»

наименование основной образовательной программы

Работу выполнил студент(ка): _____ / _____ /
(Шифр зачетной книжки) (Подпись) (Ф.И.О.)

Руководитель: _____ / _____ /
(Должность, звание, степень) (Подпись) (Ф.И.О.)

Санкт - Петербург
201 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Таблица 1

**Основные технико-экономические показатели деятельности
предприятия**

| № п/п | Показатели | Ед. изм. | Периоды | | Отклонения | |
|-------|---|----------------|---------|--------|------------|---------|
| | | | 20__г. | 20__г. | абс., +, - | отн., % |
| 1 | Выручка от продаж | тыс. руб. | | | | |
| 2 | Полная себестоимость продаж | тыс. руб. | | | | |
| 3 | Затраты на 1 руб. выручки | руб./руб. | | | | |
| 4 | Прибыль от продаж | тыс. руб. | | | | |
| 5 | Чистая прибыль | тыс. руб. | | | | |
| 6 | Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала | чел. | | | | |
| 7 | Производительность труда | тыс. руб./чел. | | | | |
| 8 | Стоимость основных производственных фондов | тыс. руб. | | | | |
| 9 | Фондоотдача | руб./руб. | | | | |
| 10 | Рентабельность продукции | % | | | | |
| 11 | Рентабельность продаж | % | | | | |

РЕФЕРАТ (образец)

Выпускная квалификационная работа бакалавра, ___ стр., таблиц ____, рисунков ____, приложений ____.

Ключевые слова: ПРОДУКЦИЯ, СБЫТ, СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, РЕАЛИЗАЦИЯ, ПРОДАЖИ, ОБЪЕМ ПРОДАЖ, ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ, ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДАЖ, МАРКЕТИНГ, СТИМУЛИРОВАНИЕ СБЫТА, РЕКЛАМА, ПРОДАЖИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОДАЖ.

Работа посвящена исследованию на основе теоретической проработки материала системы организации сбыта продукции предприятия, а также выявлению проблем и недостатков, и разработка предложений по совершенствованию системы сбыта продукции предприятия.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- 1) раскрыть общие сведения о предприятии;
- 2) проанализировать поставщиков, потребителей и конкурентов предприятия;
- 3) изучить технологию производства продукции;
- 4) ознакомиться с системой управления предприятием;
- 5) провести технико-экономический анализ деятельности предприятия;
- 6) проанализировать состояние реализации продукции предприятия;
- 7) обосновать возможности улучшения сбыта продукции предприятия.

Информационную базу исследования составляют данные бухгалтерской и финансовой отчетности исследуемого предприятия за 201_-201_ гг., формы внутренней отчетности предприятия, работы специалистов в области сбытовой деятельности.

ОГЛАВЛЕНИЕ

| | |
|---|----|
| 1. Общие положения..... | 4 |
| 2. Основные требования к выпускной квалификационной работе..... | 5 |
| 3. Цели и задачи выпускной квалификационной работы..... | 5 |
| 4. Организация подготовки выпускной квалификационной работы..... | 8 |
| 5. Последовательность написания и содержание выпускной квалификационной работы..... | 10 |
| 6. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы.... | 14 |
| 7. Рецензирование и защита выпускной квалификационной работы..... | 17 |
| Библиографический перечень..... | 20 |
| ПРИЛОЖЕНИЯ..... | 21 |

Ирина Анатольевна Захаренкова
Ирина Николаевна Иготти
Вероника Валерьевна Беспалова

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Методические указания для студентов всех форм обучения
ИУиЭЛС направления 38.03.02 «Менеджмент»
профиля
«Производственный менеджмент в лесном секторе»

Редактор

Компьютерный набор и верстка

Подписано в печать с оригинал-макета

Формат 60x84 1/16. Бумага офсетная. Печать трафаретная.
Уч,-изд. л. Печ. л. Тираж 50 экз. Заказ . С.

Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет
Издательско-полиграфический отдел СПбГЛТУ
194021, Санкт-Петербург, Институтский пер., 3