

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Методические указания для обучающихся
в магистратуре по направлению 38.04.02 «Менеджмент»
профиль «Менеджмент»

**Санкт-Петербург
2018**

Министерство образования и науки РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЛЕСОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. С.М. КИРОВА»

В.Н. Татаренко
доктор экономических наук, профессор
О.А. Полянская
кандидат экономических наук, доцент

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Методические указания для обучающихся
в магистратуре по направлению 38.04.02 «Менеджмент»
профиль «Менеджмент»

Санкт-Петербург
2018

Рассмотрены и рекомендованы к изданию
Институтом управления и экономики лесного сектора
Санкт-Петербургского государственного лесотехнического университета
им. С.М. Кирова
_____ 2018 г.

Отв. редактор

кандидат экономических наук Литвинцев А.О.

Рецензент

*Кафедра экономики и управления деревоперерабатывающих
производств СПбГЛТУ*

Татаренко В.Н., Полянская О.А. Выпускная квалификационная работа Методические указания для обучающихся в магистратуре по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Менеджмент» СПб.: СПбГЛТУ, 2018. 28 с.

Представлено кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств

В методических указаниях представлены содержание, структура и рекомендуемая последовательность работ по подготовке, организации и написанию выпускной квалификационной работы (в виде магистерской диссертации) обучающимися в магистратуре СПбГЛТУ по направлению 38.04.02 «Менеджмент».

Библиогр. 4 назв. Табл. 1.

Санкт-Петербургский государственный
лесотехнический университет
(СПбГЛТУ), 2018

Темплан 2018 г. Изд. №

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой одну из форм государственной аттестации обучающихся, отражает оценку качества, степень и уровень освоения ими образовательных программ.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы являются обязательными и проводятся в порядке и форме, установленными Санкт-Петербургским государственным лесотехническим университетом им. С.М. Кирова.

К защите выпускной квалификационной работы допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности, выполнившие в полном объеме учебный план по соответствующему направлению подготовки.

Настоящие методические указания дают возможность обучающемуся-выпускнику рационально использовать рабочее время и верно ориентироваться в последовательности реализации своих возможностей при подготовке и написании выпускной квалификационной работы.

Подготовка выпускной квалификационной работы относится к самостоятельному виду деятельности обучающихся, она учитывается в структуре образовательных программ.

Выпускная квалификационная работа является самостоятельным трудом автора и должна иметь внутреннее единство. Работа должна содержать обоснованные расчетами организационно-экономические мероприятия в области совершенствования экономических отношений, организации и управления.

В настоящих методических указаниях сформулированы требования, цели, задачи, содержание и организация выполнения обучающимися по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент», выпускной квалификационной работы.

Тематика выпускных квалификационных работ отражает состояние современной организации и управления в отраслях народного хозяйства и должна подтвердить способности автора к проведению самостоятельной научно-исследовательской работы, используя теоретические знания и практические навыки, выработанные в процессе работы над диссертацией, выявлять проблемы и ставить задачи по их разрешению, применять научную методологию при решении научных и научно-практических задач и задач прикладного характера

2. ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ

Выпускная квалификационная работа магистра представляет собой одну из форм государственной аттестации обучающихся, отражает оценку качества, степень и уровень освоения ими образовательных программ.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы являются обязательными и проводятся в порядке и форме, установленными Санкт-Петербургским государственным лесотехническим университетом им. С.М. Кирова.

Выпускная квалификационная работа выполняется под руководством преподавателя выпускающей кафедры, имеет законченный характер и содержит логически увязанные главы. Содержание работы должно свидетельствовать об умении автора самостоятельно работать со специальной литературой по поставленной проблеме, обобщать и анализировать различный фактический материал, доказывать владение профессиональными компетенциями, подготовленность к самостоятельной практической работе в соответствии с полученной квалификацией.

3. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выпускная квалификационная работа по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Менеджмент» представляет собой самостоятельно проведенное теоретическое исследование, направленное на решение профессиональных задач организационно-управленческой, научно-исследовательской и педагогической деятельности.

Подготовка и защита ВКР направлены на проверку сформированности у выпускников следующих профессиональных компетенций, представленных в таблице:

Таблица

| Коды компетенций | Названия компетенций |
|------------------|---|
| ОК | Общекультурные компетенции: |
| ОК-1 | способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу |
| ОК-2 | готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения |
| ОК-3 | готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала |
| ОПК | Общепрофессиональные компетенции: |
| ОПК-1 | готовностью к коммуникации в устной и письменной фор- |

| | |
|-----------|--|
| | мах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности |
| ОПК-2 | готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия |
| ОПК-3 | способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования |
| ПК | Профессиональные компетенции выпускника: |
| | Организационно-управленческая деятельность |
| ПК-1 | способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями |
| ПК-2 | способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию |
| ПК-3 | способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач |
| | Научно-исследовательская деятельность |
| ПК-6 | способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями |
| ПК-7 | способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада |
| ПК-8 | способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования |
| ПК-9 | способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой |
| | Педагогическая деятельность |
| ПК-10 | способностью разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания |

Целями выпускной квалификационной работы обучающегося по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент» являются:

1. Демонстрация уровня знаний, навыков и компетенций обучающегося, степень его подготовленности к выполнению определенного вида профессиональной деятельности.

2. Умение использовать полученные теоретические знания для оценки экономического и социального состояния объекта изучения, установления недостатков в его экономической организации, предложение меро-

приятый по повышению эффективности производственной и управленческой деятельности.

Задачами выпускной квалификационной работы магистранта направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» являются:

1. Закрепление и систематизация теоретических знаний, приобретение навыков проведения технико-экономических расчетов и обоснования альтернативных вариантов деятельности предприятия в качестве основы для принятия управленческого решения.

2. Развитие навыков ведения самостоятельных теоретических и экспериментальных исследований с использованием современных методов рациональной организации производственных процессов, а также способов наиболее эффективного использования производственных ресурсов предприятия.

3. Приобретение опыта представления и публичной защиты результатов своей работы.

4. ОРГАНИЗАЦИЯ ПОДГОТОВКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

1. Выбор темы.

Основой выбора темы выпускной квалификационной работы является понимание задач, которые предстоит решать выпускнику, ориентированному на организационно-управленческую, научно-исследовательскую и педагогическую деятельность:

- разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;

- руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;

- организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

- организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования;

- разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов;

- выявление и формулирование актуальных научных проблем;

- подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;

- преподавание управленческих дисциплин и разработка соответствующих учебно-методических материалов в общеобразовательных и профессиональных организациях, в организациях дополнительного профессионального образования.

Примерная тематика выпускных квалификационных работ представлена в *Приложении 1*.

Перечень тем размещен на индивидуальной странице кафедры экономики и управления деревоперерабатывающих производств официального сайта Санкт-Петербургского государственного лесотехнического университета им. С.М. Кирова.

Обучающийся может самостоятельно выбрать тему выпускной квалификационной работы или предложить свою тему (направление) для разработки, в том числе, по заказу предприятия.

После выбора темы обучающийся согласовывает ее с руководителем от кафедры экономики и управления деревоперерабатывающих производств, после чего в установленные кафедрой сроки подает письменное заявление на имя заведующего кафедрой (*Приложение 2*).

После согласования темы выпускной квалификационной работы с заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств ректор Университета издает приказ об утверждении всех тем выпускных квалификационных работ по выпускающей кафедре.

По согласованию с руководителем выпускной квалификационной работы и заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств возможна корректировка темы работы.

2. Получение индивидуального задания.

После выбора и утверждения темы выпускной квалификационной работы обучающийся получает от руководителя задание на ВКР (*Приложение 3*).

Задание носит рекомендательный характер и охватывает все главы будущей выпускной квалификационной работы.

Задание является неотъемлемой частью выпускной квалификационной работы и помещается в нее после титульного листа.

Заполненное, подписанное руководителем и обучающимся задание утверждается заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств, что является основанием для начала самостоятельного выполнения выпускной квалификационной работы.

По согласованию с заведующим кафедрой экономики и управления деревоперерабатывающих производств в график выполнения выпускной квалификационной работы задания могут быть внесены изменения в случае невозможности его выполнения в установленные сроки.

Для качественного выполнения отдельных глав работы, связанных с использованием материалов по узкоспециальным направлениям, а также в тех случаях, когда тема работы носит междисциплинарный характер, могут назначаться консультанты от специализированных кафедр Университета, о чем делается запись в задании на ВКР.

5. ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ НАПИСАНИЯ И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

1. Подготовка пояснительной записки.

Пояснительная записка выпускной квалификационной работы включает:

- титульный лист (*Приложение 4*),
- содержание,
- введение,
- основная часть (главы),
- выводы по главам,
- заключение,
- список использованных литературных источников,
- приложения.

Объем пояснительной записки для выпускной квалификационной работы магистранта составляет 60-80 страниц компьютерного текста:

- титульный лист оформляется в соответствии с требованиями, принятыми в СПбГЛТУ; располагается на одной странице, которая учитывается в общем количестве страниц текста, но не нумеруется, нумерация страниц текста работы начинается с листа содержания;

- лист содержания (одна страница), отражающий структуру магистерской диссертации и содержащий указатель страниц на соответствующие части текста (введение, главы, разделы, заключение, список использованных источников, а также приложения);

- введение (2-3 стр.), в котором обосновывается важность и актуальность выбранной темы, обозначается объект и предмет исследования, краткая характеристика современного состояния предметной области по теме исследования, формулируется рабочая гипотеза, основная цель и задачи диссертационной работы, показывается связь выбранной тематики с другими научными направлениями исследований в экономике и управлении; дается краткое описание методических основ исследования;

- основная часть диссертации включает в себя, как правило, три главы; каждая глава (объемом примерно в 25 страниц) делится на два, три или более разделов (параграфов), примерно одинаковых по количеству страниц

(т.е. примерно по 8-10 страниц на каждый раздел); общая концепция разделения на главы базируется на следующем принципе:

1-я глава – **теоретическая часть**, которая включает в себя анализ научных источников по теме исследования, подробную характеристику объекта и предмета исследования, а также детальное описание исследуемой проблематики, обоснование сформулированной цели и задач исследования, формулировку и обоснование рабочей гипотезы; необходимо также дать краткое описание смежных предметных областей по теме исследования и выделить в них ключевые научные направления, прямо или косвенно связанные с тематикой диссертационной работы;

2-я глава – **методология исследования**, которая предполагает изложение используемых в ходе написания диссертации методов исследования, анализ их сравнительной ценности применительно к теме диссертации и обоснование выбора тех методических инструментов, которые наиболее эффективно могут помочь диссертанту достичь сформулированной цели и задач исследования;

3-я глава – **практическая часть исследования**, в которой необходимо представить описание действий и процедур, связанных с организацией и проведением собственного эмпирического исследования и на базе собранных данных провести их обработку, в том числе с использованием статистических методов, а также других методов количественного и качественного анализа; по результатам проведенного анализа диссертанту следует показать обоснованность выбранной рабочей гипотезы, выработать и представить соответствующие предложения и рекомендации с обоснованием их экономической и управленческой целесообразности и приведением соответствующих расчетов, показывающих их реальную или потенциальную эффективность с точки зрения конкретной ситуации исследуемого объекта.

- заключение (2-3 страницы) представляет краткие выводы по проделанной работе;

- список использованных источников должен содержать перечень источников, использованных при подготовке выпускной квалификационной работы. Сведения об источниках приводятся в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1 – 2003 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».

Ссылки в тексте пояснительной записки на все заимствованные источники, включая источники из Internet, обязательны.

Список использованных источников должен иметь не менее 50 наименований;

- приложения включаются в структуру выпускной квалификационной работы по необходимости. Они содержат материалы, дополняющие пояснительную записку, или связанные с выполнением работы, например:

- формы первичной бухгалтерской и статистической отчетности;
- промежуточные математические выкладки и расчеты;
- программы задач, описание алгоритмов, электронные распечатки;
- вспомогательный графический материал;
- акты внедрения результатов исследования в производство или учебный процесс и т.д.

Приложения помещаются после списка использованных литературных источников. В тексте основной части помещаются ссылки на все приложения, помещенные в соответствующую часть выпускной квалификационной работы.

Каждое приложение должно помещаться с новой страницы с указанием вверху справа страницы слова «Приложение», после которого следует соответствующий номер помещенного приложения по порядку.

Приложения не включают в общую нумерацию страниц пояснительной записки.

Кроме всего вышеперечисленного неотъемлемой частью магистерской работы является реферат (*Приложение 6*). В реферате указываются цели и задачи работы, актуальность и краткое содержание работы, объем работы (количество страниц), количество таблиц и рисунков, ключевые слова, информационная база исследования.

6. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

При оформлении выпускной квалификационной работы следует учитывать требования, изложенные ниже.

1. Текст.

1. Текст работы должен быть напечатан на компьютере черным шрифтом Times New Roman Cyr, 14 кегль, через 1,5 интервала, соблюдая следующие размеры полей: левое – 30 мм, правое – не менее 10 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – не менее 20 мм.

2. Величина абзаца – 1,25.

3. Нумерация страниц – арабскими цифрами в правом верхнем или нижнем углу без точки.

4. Титульный лист включают в общую нумерацию страниц, но номер страницы на нем не проставляется.

5. Индивидуальное задание нумеруется как 2 и 3 страницы, но номер страницы на них не проставляется.

2. Нумерация глав, подглав, пунктов.

Основную часть работы следует делить на главы, подглавы и пункты. При делении текста на подглавы и пункты необходимо, чтобы каждая подглава или пункт содержали законченную информацию. В содержание работы включаются: введение, главы (подглавы и пункты) основной части, заключение, список использованной литературы и приложения.

Следующие структурные элементы работы: введение, главы, выводы по главам, заключение, список литературы и приложения следует начинать с нового листа и печатать заглавными буквами. Названия подглав и пунктов печатаются прописными буквами.

Главы должны иметь порядковую нумерацию в пределах всего текста, например: 1., 2., 3., и т.д.

Номер подглавы включает порядковый номер главы и номер самой подглавы, например: 1.1., 1.2., 2.1., и т.д.

Номер пункта включает номер главы, номер подглавы и номер пункта, например: 1.1.1., 1.1.2., 2.1.1., и т.д.

Введение, выводы по главам, заключение, список использованных литературных источников, приложения печатаются заглавными буквами и не нумеруются.

Не допускается по тексту каких-либо пустот, висящих строк, лишних интервалов и т.п.

3. Ссылки и цитаты.

В работе должны быть внутритекстовые ссылки на источник в целом или его разделы и приложения. Внутритекстовые ссылки на использованные источники следует приводить в квадратных скобках, указывая порядковый номер по списку использованных источников.

Знак ссылки ставят непосредственно после того слова, числа, символа, предложения, к которому дается пояснение. Знак ссылки выполняют арабскими цифрами.

Допустимо цитирование с соблюдением следующих требований:

- цитируемый текст должен приводиться в кавычках без изменений;
- запрещается пропускать слова, предложения или абзацы в цитируемом тексте без указания на то, что такой пропуск делается, а также производить замену слов (все особенности авторских написаний должны быть сохранены);
- цитата должна содержать законченную мысль;
- запрещается объединять в одной цитате несколько выдержек, взятых из разных мест цитируемого источника;

- каждая выдержка из цитируемого источника должна оформляться как отдельная цитата;
- все цитаты должны сопровождаться указаниями на источник по правилам составления библиографических описаний.

4. Формулы.

Формулы следует выделять из текста в отдельную строку, если они являются длинными и громоздкими, содержат знаки суммирования, произведения, дифференцирования, интегрирования.

Если формула не умещается в одну строку, то она должна быть перенесена после знака равенства (=), знаков плюс (+), минус (-), умножения (x), деления (:), или других математических знаков, причем знак в начале следующей строки повторяют.

Выше и ниже каждой формулы должно быть оставлено не меньше одной свободной строки.

Если формулы являются простыми, короткими, не имеющими самостоятельного значения и не пронумерованными, то допустимо их размещение в тексте (без выделения отдельной строки).

После формулы помещают перечень всех принятых в формуле символов с расшифровкой их значений и указанием размерности.

Буквенные обозначения дают в той же последовательности, в которой они приведены в формуле. Первая строка пояснения должна начинаться с абзацного отступа со слова «где» без двоеточия.

Формулы нумеруются сквозной нумерацией в пределах всей выпускной квалификационной работы арабскими цифрами. Номер формулы указывают в круглых скобках в крайнем правом положении на строке.

5. Иллюстрации.

Иллюстрации (чертежи, графики, диаграммы, блок-схемы и др.), помещаемые в работе, должны соответствовать требованиям государственных стандартов Единой Системы Конструкторской Документации (ЕСКД).

Все иллюстрации в тексте работы размещают непосредственно после первой ссылки на них (рис.) или на следующей странице и обозначают словом «Рисунок». На все иллюстрации должны быть даны ссылки в тексте.

Иллюстрации, за исключением иллюстраций приложений, следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией.

Если иллюстрация в работе только одна, то она не нумеруется и обозначается «Рисунок».

Иллюстрации должны иметь наименование и при необходимости – пояснительные данные (подрисуночный текст). После номера рисунка ставится точка, его наименование пишется с заглавной буквы.

Слово «Рисунок» и наименование помещают под иллюстрацией по середине строки.

6. Таблицы.

Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей. Каждая таблица должна иметь порядковый номер в пределах всей работы (сквозная нумерация) или в пределах соответствующей главы (раздела).

Номер таблицы размещают в правом верхнем углу таблицы.

Название таблицы должно отражать ее содержание, быть точным и кратким. Его следует помещать над таблицей посередине. Строкой ниже от слова «Таблица» с соответствующим номером.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другую страницу. При переносе части таблицы на другую страницу справа над таблицей пишут «Продолжение Таблицы».

При переносе таблицы на другой лист название таблицы не повторяют.

На все таблицы в тексте должны быть ссылки.

Размер шрифта таблиц – 12 кегль.

Все графы таблицы должны иметь заголовки.

Если в работе только одна таблица, то ее не нумеруют.

7. Приложения.

Различают приложения обязательные и информационные. Информационные приложения могут иметь рекомендательный или справочный характер.

Приложения следуют после списка использованных литературных источников и отделяются от основного текста пояснительной записки страницей со словом «ПРИЛОЖЕНИЯ», написанном посередине.

На все приложения в тексте работы должны быть даны ссылки. Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте работы.

Каждое приложение желательно начинать с новой страницы с указанием вверху справа страницы слова «ПРИЛОЖЕНИЕ» с соответствующим номером.

Приложения обозначают арабскими цифрами сплошной нумерацией. Если в работе имеется только одно приложение, то оно не нумеруется.

Нумерация страниц приложений не входит в общую нумерацию страниц выпускной квалификационной работы.

7. РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Законченная ВКР, подписанная студентом и консультантом (если он привлекался), представляется руководителю. После проверки и одобрения ВКР руководитель подписывает работу и готовит на нее письменный отзыв. В отзыве должна быть дана характеристика ВКР по всем её частям, а также оценена работа студента по написанию ВКР.

Далее выпускная квалификационная работа направляется на проверку на *антиплагиат*. Минимально допустимый процент оригинальности работы утверждается на Ученом совете института ежегодно.

Процедура проверки на антиплагиат следующая:

- обучающийся пишет заявление о предоставлении ВКР для проверки на антиплагиат, в котором сообщает свой электронный адрес, и подает его методисту кафедры;
- на электронный адрес обучающегося приходит соответствующее приглашение для проверки работы с разъяснением всех необходимых действий;
- после отправки обучающимся работы на проверку в течение 2-3-х дней производится проверка на степень оригинальности работы с последующей отправкой на электронный адрес обучающегося отчета по проверке;
- если уровень оригинальности ВКР соответствует требуемому, то обучающийся получает справку о пройденной проверке и выявленному уровню оригинальности;
- данная справка прилагается к общему перечню документов для защиты ВКР;
- если уровень оригинальности ВКР не соответствует требуемому, то обучающийся имеет возможность пройти процедуру проверки повторно после доработки ВКР и повышения уровня ее оригинальности.

Далее работа представляется на проверку и подпись заведующему кафедрой.

Заведующий кафедрой на основании этих материалов решает вопрос о допуске обучающегося к защите. В случае если заведующий кафедрой не считает возможным допустить обучающегося к защите, этот вопрос рассматривается на заседании кафедры и представляется на утверждение директору института.

Выпускная квалификационная работа, допущенная кафедрой к защите, направляется на рецензию. В качестве рецензентов могут привлекаться специалисты, работающие на предприятиях, в организациях и научных учреждениях; профессора и преподаватели других высших учебных заведе-

ний или данного вуза, если они не работают на кафедре экономики и управления деревоперерабатывающих производств.

В *рецензии* должны быть отражены следующие вопросы:

- актуальность темы и практическая ценность работы;
- оценка качества выполнения работы;
- применение новых методов и методик;
- внесение конкретных практических рекомендаций;
- замечания и выводы по работе в целом;
- могут быть освещены и другие вопросы по усмотрению рецензента.

Подпись рецензента должна сопровождаться указанием его ФИО, места работы и занимаемой должности.

Защита ВКР проводится на заседании Государственной Аттестационной Комиссии (ГАК).

График работы ГАК утверждается не позднее, чем за месяц до начала защиты выпускных квалификационных работ. Список очередности защиты работ составляется кафедрой не позднее, чем за пять дней до защиты, объявляется студентам и предъявляется в ГАК.

В Государственную аттестационную комиссию до начала защиты работы предъявляются *следующие документы*:

- зачетная книжка обучающегося с отметкой деканата об отсутствии задолженностей и подписью руководителя о допуске его к защите;
- ВКР с прилагающимся рефератом (*Приложение 6*);
- письменный отзыв руководителя работы;
- рецензия на работу;
- другие материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме ВКР, акты о внедрении и др.) в случае их наличия;
- справку о проценте оригинальности работы.

Защита ВКР проводится в ИУиЭЛС на открытом заседании ГАК с участием не менее половины состава комиссии.

Обучающийся должен тщательно подготовиться к защите: составить доклад, подготовить иллюстрационный материал (таблицы, графики и т.п.) для иллюстрации важнейших положений выступления, презентацию, и должен быть готов к ответам на вопросы и замечания членов ГАК.

Основное внимание в докладе должно быть уделено изложению результатов ВКР и рекомендациям, вытекающим из проведённого исследования. Для сообщения содержания работы обучающемуся предоставляется не более 7-10 минут.

После выступления (доклада) магистранта члены комиссии задают вопросы по содержанию ВКР. На все вопросы он обязан дать аргументированные ответы.

Далее заслушиваются отзыв руководителя и рецензия на работу, озвучиваются результаты по проверке работы на уровень оригинальности. Магистрант отвечает на замечания руководителя и рецензента.

По результатам защиты выпускной квалификационной работы ГАК принимает решение об оценке защиты и работы, о присвоении квалификации (степени) "магистр" и о выдаче диплома государственного образца.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ ПЕРЕЧЕНЬ

1. Об образовании в Российской Федерации: Федеральный закон № 273-ФЗ от 29.12.2012 г. (ред. от 29.07.2017 г.) // <http://docs.cntd.ru> – электронный фонд правовой и нормативно-технической документации.

2. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры). (Утвержден приказом Министерства образования и науки РФ от 30 марта 2015 г. N 322).

3. Чубинский А.Н., Евдокимова А.Е. Методические указания по организации работы над диссертацией студентов, обучающихся в магистратуре по направлению 380402 «Менеджмент», СПб.: Изд.полигр.отдел СПбГЛТА, 2008.

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА
выпускных квалификационных работ
по направлению 38.04.02 «Менеджмент»
профиль «Менеджмент»

1. Оценка конкурентных преимуществ венчурных предприятий на промышленных рынках
2. Научно-технический прогресс и инновационное развитие предприятий лесного сектора
3. Оценка стоимости бизнеса на предприятиях лесного сектора
4. Повышение эффективности организационной деятельности предприятия
5. Маркетинговые стратегии и инструменты развития бизнеса в условиях кризисной экономики
6. Развитие предприятий лесного сектора в системе региональной экономики
7. Перспективные направления диверсификации бизнеса предприятий реального сектора экономики
8. Взаимодействие систем территориального управления и предприятий лесопромышленного комплекса
9. Инвестиционная политика и проблемы развития предприятий лесного сектора в системе региональной экономики
10. Совершенствование системы управления предприятием лесного сектора в условиях конкурентной рыночной среды
11. Проблемы развития малого бизнеса в системе региональной экономики
12. Совершенствование бизнес-процессов на предприятиях лесопромышленного комплекса
13. Конъюнктурная динамика и стратегии диверсификации предприятий лесопереработки
14. Рыночноориентированное управление и современные методы маркетинговых исследований
15. Цифровые технологии и их использование в системе управления предприятием
16. Формирование тарифной политики на экспортноориентированных предприятиях лесного сектора
17. Методы оценки конкурентоспособности предприятий – экспортеров продукции лесопереработки

18. Организация системы активного контроллинга на предприятиях
лесного сектора

19. Управление предприятием и современные возможности новых
информационных технологий

20. Экономическое развитие и организационная культура предпри-
ятия

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ЗАЯВЛЕНИЕ
об утверждении темы
выпускной квалификационной работы

Заведующему кафедрой
экономики и управления
деревоперерабатывающих производств

от _____
(ФИО обучающегося полностью)

_____ (номер группы, факультет, форма обучения)

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить тему выпускной квалификационной работы _____

_____ (название темы)

и утвердить руководителя _____

_____ (ФИО, ученая степень, ученое звание, должность, место работы)

Подпись, дата _____

Контактный телефон обучающегося _____

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Министерство образования и науки Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова»

**ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ ЛЕСНОГО СЕКТОРА
кафедра экономики и управления деревоперерабатывающих производств**

"УТВЕРЖДАЮ"
Заведующего кафедрой
экономики и управления
деревоперерабатывающих
производств

_____ / _____ /

" ____ " _____ 201 ____ г.

ЗАДАНИЕ

**на выпускную квалификационную работу магистранта
по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
профиль «Менеджмент»**

обучающемуся _____ ФИО (полностью) _____

1. Тема выпускной квалификационной работы _____

Утверждена приказом по СПбГЛТУ от " _____ " _____ 20 ____ г. № _____

2. Источники исходных данных для выполнения работы: _____

3. Состав и график выполнения выпускной квалификационной работы:

| Состав работы | Сроки выполнения |
|---|------------------|
| <p style="text-align: center;">Глава 1: « _____ »</p> <p style="text-align: center;">Глава 2: « _____ »</p> <p style="text-align: center;">Глава 3: « _____ »</p> | |

5. Консультации по выпускной квалификационной работе (с указанием относящихся к ним разделов работы): _____

Задание выдано " ____ " _____ 201__ г.

Руководитель работы _____ (_____)

Студент (принял к исполнению) _____ (_____)

" ____ " _____ 201__ г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
 федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
 высшего образования
**«Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет
 имени С.М. Кирова»**

Кафедра экономики и управления деревоперерабатывающих производств
 (полное название кафедры, на которой выполнена работа)

«Допущена к защите»

Заведующий кафедрой _____ / _____ /

« _____ » _____ 201__ г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

На тему: _____

38.04.02 «Менеджмент»

код – направления подготовки,

Профиль: «Менеджмент»

наименование основной образовательной программы

Работу выполнил студент(ка): _____ / _____ /
 (Шифр зачетной книжки) (Подпись) (Ф.И.О.)

Руководитель: _____ / _____ /
 (Должность, звание, степень) (Подпись) (Ф.И.О.)

Санкт - Петербург
201 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Таблица 1

**Основные технико-экономические показатели деятельности
предприятия**

| № п/п | Показатели | Ед. изм. | Периоды | | Отклонения | |
|----------|---|----------------|---------|---------|------------|--------|
| | | | 20___г. | 20___г. | абс., +, - | отн.,% |
| 1 | Выручка от продаж | тыс. руб. | | | | |
| 2 | Полная себестоимость продаж | тыс. руб. | | | | |
| 3 | Затраты на 1 руб. выручки | руб./руб. | | | | |
| 4 | Прибыль от продаж | тыс. руб. | | | | |
| 5 | Чистая прибыль | тыс. руб. | | | | |
| 6 | Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала | чел. | | | | |
| 7 | Производительность труда | тыс. руб./чел. | | | | |
| 8 | Стоимость основных производственных фондов | тыс. руб. | | | | |
| 9 | Фондоотдача | руб./руб. | | | | |
| 10 | Рентабельность продукции | % | | | | |
| 11 | Рентабельность продаж | % | | | | |

РЕФЕРАТ (образец)

Выпускная квалификационная работа магистра, ___ стр., таблиц ___, рисунков ___, приложений _____.

Ключевые слова: ПРОДУКЦИЯ, СБЫТ, СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, РЕАЛИЗАЦИЯ, ПРОДАЖИ, ОБЪЕМ ПРОДАЖ, ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ, ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДАЖ, МАРКЕТИНГ, СТИМУЛИРОВАНИЕ СБЫТА, РЕКЛАМА, ПРОДАЖИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОДАЖ.

Работа посвящена исследованию на основе теоретической проработки материала системы организации сбыта продукции предприятия, а также выявлению проблем и недостатков, и разработка предложений по совершенствованию системы сбыта продукции предприятия.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- 1) раскрыть общие сведения о предприятии;
- 2) проанализировать поставщиков, потребителей и конкурентов предприятия;
- 3) изучить технологию производства продукции;
- 4) ознакомиться с системой управления предприятием;
- 5) провести технико-экономический анализ деятельности предприятия;
- 6) проанализировать состояние реализации продукции предприятия;
- 7) обосновать возможности улучшения сбыта продукции предприятия.

Информационную базу исследования составляют данные бухгалтерской и финансовой отчетности исследуемого предприятия за 201_ -201_ гг., формы внутренней отчетности предприятия, работы специалистов в области сбытовой деятельности.

ОГЛАВЛЕНИЕ

| | |
|---|----|
| 1. Общие положения..... | 4 |
| 2. Основные требования к выпускной квалификационной работе..... | 5 |
| 3. Цели и задачи выпускной квалификационной работы..... | 5 |
| 4. Организация подготовки выпускной квалификационной работы..... | 7 |
| 5. Последовательность написания и содержание выпускной квалификационной работы..... | 9 |
| 6. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы.... | 11 |
| 7. Рецензирование и защита выпускной квалификационной работы..... | 15 |
| Библиографический перечень..... | 18 |
| ПРИЛОЖЕНИЯ..... | 19 |

Татаренко Владимир Николаевич
Полянская Ольга Алексеевна

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Методические указания для обучающихся
в магистратуре по направлению 38.04.02 «Менеджмент»
профиль «Менеджмент»

Редактор

Компьютерный набор и верстка

Подписано в печать с оригинал-макета

Формат 60x84 1/16. Бумага офсетная. Печать трафаретная.
Уч,-изд. л. Печ. л. Тираж 30 экз. Заказ . С.

Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет
Издательско-полиграфический отдел СПбГЛТУ
194021, Санкт-Петербург, Институтский пер., 3