

Информационные материалы для дисциплины «Управление проектами»

для подготовки магистров по направлению подготовки 35.04.02 Технология
лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств»,
магистерская программа «Лесозаготовительное производство»
на период свободного посещения занятий.

Цель дисциплины: изучение и применение на практике современной технологии управления проектами, знакомство с принципами использования проектного управления в лесозаготовительном и деревоперерабатывающем производстве.

Задачи дисциплины:

- изучение основных принципов управления проектами.
- ознакомление с основными технологиями проектного управления и их возможностями.
- умение применять методики управления проектами в профессиональной деятельности
- владение навыками проектирования технологических процессов с учетом основных принципов управления проектами.

Средство реализации дисциплины: предоставление информационных материалов, методических материалов, заданий по выполнению практических работ посредством электронной почты. Обратная связь с обучающимися производится посредством электронной почты. Аудиторные индивидуальные консультации проводятся по согласованию с обучающимися.

Альтернативное самостоятельное изучение дисциплины:

- электронный курс «Управление проектами» на платформе «Открытое образование» (opened.ru), автор курса НИУ ВШЭ, режим доступа: <https://openedu.ru/course/hse/PRMN/>.
- электронный курс «Управление проектами» на платформе «Открытое образование» (opened.ru), автор курса НИЯУ МИФИ, режим доступа: https://openedu.ru/course/mephi/mephi_up/.

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА:

Основная литература

1. Алешин А.В., Аньшин В.М., Багратиони К.А. Управление проектами: фундаментальный курс. – М.: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 624 с. <https://e.lanbook.com>
2. Медынский, В. Г. Инновационный менеджмент : учебник. - М. : ИНФРА-М, 2004. - 295 с.

Дополнительная литература

1. Якимович, С. Б. Теория синтеза оптимальных процессов: проектирование систем заготовки и обработки древесины и управление ими [Текст] : монография / С. Б. Якимович ; Московский государственный университет леса. - Пермь : Изд-во Пермской ГСХА, 2006. - 250 с.

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

1. Ехлаков Ю.П. Управление программными проектами. Стандарты, модели: учебное пособие. – СПб: ЛАНЬ, 2019. – 244 с. <https://e.lanbook.com>
2. Гвоздева Т.В. Проектирование информационных систем. Планирование проекта: Лабораторный практикум. – СПб.: ЛАНЬ, 2019. – 116 с. <https://e.lanbook.com>

Ресурсы сети «Интернет»

1. Трофимов В.В. Управление проектами [Текст] / В.В.Трофимов. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2019. – 174 с. – Режим доступа: http://wtrofimov.ru/wp-content/uploads/2019/04/УП_Трофимов_2019.pdf.
2. Управление проектами : учеб. пособие / В. И. Денисенко [и др.] ; под ред. д-ра техн. наук, проф. В. И. Денисенко, д-ра экон. наук, проф. Н. М. Филимоновой ; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2015. – 108 с. – Режим доступа: https://op.vlsu.ru/fileadmin/Programmy/Bacalavr_academ/38.03.06/Metod_doc/Uch_pos_UP_Denisenko_Filimonova.pdf.
3. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. – Режим доступа: <https://publications.hse.ru/mirror/pubs/share/folder/nvs1ctzplo/direct/148559151>

Вопросы для зачета

1. Понятие «проект» и его определение.
2. Ключевые международные стандарты управления проектами. На решение каких задач направлено создание каждого стандарта?
3. Чем различается базовый подход, заложенный в стандарт РМВОК, от подхода, на котором основан стандарт ИСВ?
4. Каковы основные виды деятельности в ходе управления проектом?
5. Сравнение функций традиционного и проектного менеджмента.
6. Кто является участниками и заинтересованными сторонами проекта? В чем выражаются их интересы?

7. Каковы точки соприкосновения и точки конфликтов интересов участников проекта?
8. В чем заключается важность правильной постановки целей проекта? Каким критериям эти цели должны отвечать?
9. Исходя из каких критериев можно выделять фазы жизненного цикла проекта?
10. Какими преимуществами обладают разные типы организационных структур, в рамках которых может быть реализован конкретный проект?
11. Подсистемы управления проектами.
12. Что необходимо сделать, начиная новый проект?
13. Каковы типичные ошибки реализации начального этапа проекта?
14. Зачем необходимо совещание по определению проекта? Каковы его участники? Какие вопросы выносятся на обсуждение? Что будет результатом совещания?
15. Разработка концепции проекта: формирование идеи проекта, предварительная проработка целей и задач проекта, предварительный анализ осуществяемости проекта, ходатайство о намерениях.
16. Прединвестиционная фаза проекта: прединвестиционные исследования, проектный анализ, оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта, технико-экономическое обоснование проекта, бизнес-план.
17. Организационные структуры управления проектами.
18. Понятие офиса проекта, основные принципы проектирования и состав офиса проекта.
19. Зачем нужен центр управления проектом? Какова его типовая модель? Как он функционирует?
20. Какова методология распределения обязанностей, определения уровней отчетности и взаимодействия?
21. Источники и организация проектного финансирования.
22. Маркетинг проекта.
23. Разработка проектной документации.
24. Экспертиза проекта.
25. Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта.
26. Основные методы планирования проекта.
27. Как составляется план контрольных точек, каковы его преимущества и недостатки?
29. Какова основная идея графиков Ганта, каковы их преимущества и недостатки?
30. Сетевые графики, каков их способ построения? Каковы дополнительные возможности сетевых графиков?
31. Управление командой проекта.
32. Оценка эффективности проекта. Методы оценки.
33. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
34. Управление стоимостью проекта.

35. Контроль и регулирование проекта. Объясните, какую роль играют контроль и мониторинг в реализации проекта. Перечислите, какими методами можно осуществить контроль исполнения проекта. Кто должен осуществлять мониторинг реализации проекта?
36. Какие разделы включает в себя план коммуникаций проекта?
37. Какие действия необходимы при завершении проекта? Каковы задачи руководителя проекта при завершении проекта?
38. Использование пакетов прикладных программ в управлении проектами.

ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ НА ПЕРИОД СВОБОДНОГО ПОСЕЩЕНИЯ ЗАНЯТИЙ

Задание 1.

Задание: Спланировать проект. Определить тему проекта.

Проект может иметь производственный характер – организация производства какого-либо продукта, изделия...; разработка технологии производства какого-либо продукта, изделия...; модернизация производства; организация мероприятий различного характера (развлекательного, исследовательского, социального...) и др. Желательно проект выполнить с привязкой к какому-либо предприятию – реальному. Если нет реального – к придуманному.

Проект должен носить прибыльный характер – после его реализации предприятие или организатор должны получить финансовую прибыль.

Оформляется в виде оформленных пояснительных записок на основе выданного макета задания.

Задание 2.

«Разработка структуры программы обучения по выбранной теме»

Задание: разработать структуру программы обучения на основе проектного обучения, реализуемого в виртуальном пространстве (или смешанное обучение, или аудиторное обучение, или иное...) по разделу дисциплины «Управление проектами». При выполнении задания учесть, что программа обучения ориентирована на студентов (бакалавриат или магистратура) по вашему направлению подготовки – 35.03.02 профиль «Лесоинженерное дело, или 35.04.02 профиль «Лесозаготовительное производство». Посмотреть и изучить учебный план по одному из направлений (на сайте университета), учесть формируемые компетенции. Ознакомиться с рабочей программой дисциплины «Управление проектами» и формируемыми компетенциями. При разработке программы обучения в качестве литературы использовать учебники и учебные пособия по «Управлению проектами» в сети интернет.

Использовать не одно, а несколько источников, обязательно давать ссылки в тексте информационных материалов и библиографический список, оформленный в соответствии с требованиями.

Темы программ:

Студент 1. Эволюция управления проектами, современное управление проектными системами.

Студент 2. Процессы управления проектом и организация управления проектом.

Студент 3. Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта и его основные этапы. Разработка и управление институциональными подсистемами проекта.

Оформляется в виде пояснительной записки на основе выданного макета задания.